



Eucalyptus Newsletter nº 75 – Outubro 2019

Artigos de Opinião por Celso Foelkel

*Duas décadas de produção de conteúdos (1999 a 2019)
Mais de uma centena de artigos com pontos de vista autênticos*

**Setor 200n – Revista O Papel – ABTCP / Brasil
&
Folha Informativa Info@Tecnicepa / Portugal
&
Revista Opiniões Florestal / Brasil
&
Outros**



Criador dessa edição da Eucalyptus Newsletter: **Celso Foelkel**

Uma realização:

Grau Celsius – Negócios em Gestão do Conhecimento



Organizações facilitadoras



ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel



IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores



IPEF – Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais



RIADICYP – Red IberoAmericana de Docencia e Investigación en Celulosa, Papel y Productos Lignocelulósicos

Empresas e organizações patrocinadoras

Categoria Premium



ArborGen Tecnologia Florestal



IBÁ – Indústria Brasileira de Árvores

Empresas e organizações patrocinadoras

Categoria *Master*



ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel



Bracell



CENIBRA – Celulose Nipo Brasileira



Klabin



Veracel Celulose



Na busca de rotas sustentáveis para a sociedade e para o setor de base florestal



Artigos de Opinião por Celso Foelkel

*Duas décadas de produção de conteúdos (1999 a 2019)
Mais de uma centena de artigos com pontos de vista autênticos*

Setor 200n – Revista O Papel – ABTCP / Brasil
&
Folha Informativa Info@Tecnicipa / Portugal
&
Revista Opiniões Florestal / Brasil
&
Outros

Preâmbulo por Celso Foelkel

Ao longo de minha carreira profissional, talvez por fruto de minha personalidade e forma de enxergar o mundo, sempre prestei muita atenção nos movimentos tecnológicos e dos gestores com quem me relacionava para poder avaliar os efeitos das operações e das decisões sobre as pessoas, a sociedade, as empresas, as tecnologias, o setor e o meio ambiente. Com isso, acabei tendo sempre uma postura de análise crítica construtiva, o que eu procurava demonstrar e exercer em reuniões de trabalho das equipes onde estive envolvido, seja com pares, superiores ou subordinados. As maneiras franca, direta, incisiva e questionadora em meus pronunciamentos acabaram também migrando para os textos que escrevo.

Talvez por essas razões, sempre sou convidado para escrever sobre temas atuais, vitais ou não, para o setor de florestas plantadas e de celulose e papel. Dessa forma, coloco reflexões, pontos de vista e opiniões, muitas vezes que são críticas e até mesmo diretas e provocativas, mas procurando respeitar os leitores, as instituições e pessoas. Se algum leitor se identificar com alguns de meus comentários, estarei feliz, pois é esse o objetivo, quer essa identificação seja pelo leitor se sentir valorizado ou em alguns casos, questionado. Quando recebo comentários diferentes dos meus

próprios, eu procuro entender a diversidade e verificar se posso melhorar meus conceitos, ao invés de rejeitar as opiniões contrárias. Trata-se então de uma postura de que as opiniões diferentes sempre podem ajudar a melhorar nossos posicionamentos futuros.

Os objetivos que tenho com meus artigos de opinião são para sugerir caminhos, alavancar mudanças de posicionamentos, de tecnologias e até mesmo de comportamentos.

Acredito que tenho tido sucesso, pois uso minha franqueza, minha experiência acumulada e me baseio em crenças e valores com as quais fui construindo meus alicerces como ser humano e profissional que aprecia as pessoas, o setor e que luta sempre por um futuro melhor para todos nós dos negócios baseados em florestas plantadas.

Tenho escrito regularmente meus artigos de opinião e eles passaram a ser mais frequentes quando passei a *trabalhar solo*, sem ter chefias que possam eventualmente tentar controlar minha caneta, minhas palavras e minhas ideias sobre o setor e seu futuro.

Em 1999, tornei-me colunista da revista O Papel, a convite da editoria da revista. Durante seis anos, escrevi cerca de 70 artigos de opinião para a revista O Papel, em uma seção que se iniciou chamando "Setor 2000". Depois de tantos artigos, em dezembro de 2005, decidi dar um descanso, até mesmo para que a revista O Papel pudesse renovar suas colunas com outras. Eventualmente, a partir de então, publico algumas vezes algum artigo de opinião esparsos na revista O Papel, sem estar associado a uma coluna regular.

Mas o hábito já estava enraizado, logo, eu aceitei em 2007 o convite para voltar a escrever artigos de opinião regulares, desde então e até atualmente para a Folha Informativa Info@Tecnicepa da Associação Portuguesa dos Técnicos das Indústrias de Celulose e Papel, de Portugal: mesmo idioma, mesmo tipo de indústria e de florestas – e mais de 40 novos artigos de opinião.

Também tenho recebido convites do amigo William Domingues de Souza da criativa Revista Opiniões Florestal para escrever artigos e sugerir temas para compor edições dessa interessante revista. Isso passou a acontecer a partir da edição número 01 da revista em 2005, sendo que as portas estão abertas para novos artigos, pois a revista se mantém ativa e bem-sucedida.

Essa edição da Eucalyptus Newsletter tem o objetivo de reunir todos esses artigos de 20 anos de escritas opinativas para que vocês possam, caso queiram acompanhar um pouco dos desafios meus e do setor de base florestal plantada nessas duas últimas décadas (de 1999 a 2019). Espero que apreciem essa longa lista de artigos, que ultrapassam uma centena de opiniões, em alguns casos de cunho

didático, outras vezes reflexivo, outras opinativos e também em alguns casos de posicionamento desafiador e opositivo.

Os artigos com esses pontos de vista e opiniões estão separados conforme a fonte (revistas O Papel, Folha Informativa Tecnicelpa e revista Opiniões Florestal), abrangendo duas décadas de produção do autor. Alguns outros artigos com pontos de vista foram também introduzidos nessa edição, para aproveitar a oportunidade e a semelhança de conteúdos. Os temas sobre os quais escrevo são variados e muitas vezes refletem momentos meus ou do setor onde estamos inseridos.

Deve ficar claro aos leitores que em cada caso de leitura, é necessário se lembrar de que estamos tendo textos que são de épocas e realidades diferentes das atuais, em diversos casos de quase duas décadas atrás.

Os principais temas, a que me dediquei escrever ao longo desse período, estão relacionados a empresas, estratégias, competitividade, gestão, finanças, mercados, futuro, pessoas, comportamentos, tecnologias, inovações, meio ambiente, ecoeficiência, sustentabilidade e florestas plantadas.

Em geral, valorizo muito a construção do setor a partir de seu passado pioneiro, do crescimento admirado que tivemos nessas últimas quatro décadas, do presente desafiador e sobre o futuro ainda a ser construído pelas gerações de técnicos, dos quais muitos estarão provavelmente lendo esses textos.

Enfim, agradeço a leitura de vocês e tenham certeza que quaisquer desses textos estarão disponíveis em meus websites nesses endereços de links apresentados nessa newsletter para acesso a qualquer momento por vocês. Obrigado por tudo, pela confiança, apoio e amizade que sempre tenho recebido de vocês.



Em busca de futuros promissores



Coluna Assinada "Setor 200n"

Coletânea de Artigos de Opinião de Celso Foelkel para a Revista o Papel ente Dezembro de 1999 a Dezembro de 2005

Em 1999, eu ocupava a posição de diretor de assuntos estratégicos para a área internacional na ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel, durante a gestão do amigo Marco Fábio Ramenzoni. Naquela época, eu estava me dedicando a preparar estudos e pesquisas sobre estratégias para a gestão de empresas com foco na produtividade, sustentabilidade e ecoeficiência, em função de minhas consultorias com o CENEX/RS – Centro de Excelência Empresarial e do CNTL – Centro Nacional de Tecnologias Limpas. Eram temas de momento e eu estava com a motivação a plena carga para escrever e opinar.

Em função da minha vontade e disposição para ajudar a aperfeiçoar a forma de gerenciar empresas, Patrícia Capo, editora da Revista O Papel, convidou-me para escrever uma coluna nessa revista com artigos de opinião que deveriam ser instigantes para novas posturas executivas na mudança do milênio. Como eu aceitei de pronto ao convite, ela mesmo denominou a coluna assinada que eu escreveria como "Setor 2000", que depois foi avançando com o passar dos anos para "Setor 2001", etc. até o ano de 2005. Dessa forma, eu preferi chamar a coluna nessa newsletter de "Setor 200n", uma vez que

abarcava diversos anos, na realidade, seis anos, com cerca de 70 artigos. Nada usual tanta longevidade nesse tipo de colunas mensais, onde o autor tem que se posicionar sobre temas estratégicos e comportamentais com artigos que possam ajudar a formar ou mudar opiniões vigentes na indústria da redação.

Entretanto, eu fiz isso com entusiasmo e paixão.

Por essa razão, como temos todos esses textos em formato Adobe PDF, decidimos disponibilizar os mesmos a vocês nessa edição número 75 da Eucalyptus Newsletter.

Como os artigos apresentam uma sequência lógica de temas e posicionamentos, tomei a liberdade de colocar os artigos de opinião em ordem cronológica crescente, desde o primeiro artigo, em dezembro de 1999 até o último a ser assim colocado, publicado em dezembro de 2005.

Aproveitei para depois dos artigos do Setor 200n, disponibilizar também alguns outros artigos de opinião publicados na revista ABTCP, alguns remontando à década dos anos 1970's e outros mais recentes.

Espero que apreciem e que tenham leituras motivadoras e estimulantes, pois em muitos casos, pode-se até mesmo dizer que fui até mesmo um pouco agressivo ou provocativo, para tentar estimular a mudança de posturas e atitudes setoriais.

Artigos da coluna "Setor 200n" da Revista O Papel apresentados em ordem crescente de data de publicação, ou seja, os textos mais antigos aparecem em primeiro lugar.

O difícil caminho do futuro para a "indústria dos sobressaltos". C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Dezembro): 30 – 32. (1999)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1999_12_Industria_Sobressaltos.pdf

Convenções, valores, desafios e conflitos básicos da indústria dos sobressaltos. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Janeiro): 20 – 23. Websites Grau Celsius. 06 pp. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_01_Desafios+Conflitos.pdf (arquivo com defeito de digitalização)

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_01_Crencas+Valores+Desafios.pdf (arquivo completo em Word/PDF)

A crença do País ter “vocação florestal” para uma indústria também de base florestal. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Fevereiro): 20 – 23. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_02_Vocacao+Florestal.pdf

A crença de que temos “a melhor tecnologia do mundo”. Primeira parte. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Março): 18 - 20. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_03_Crenca+Tecnologia.I.pdf

A crença de que temos “a melhor tecnologia do mundo”. Segunda parte. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Abril): 28 - 30. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_04_Crenca+Tecnologia.Parte+II.pdf

As desvantagens de raciocinar e agir apenas como indústria de processo. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Maio): 28 - 30. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_05_Industria+Processo.pdf

A “Síndrome de Highlander”. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Junho): 22 – 24. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_06_Sindrome+Highlander.I.pdf
(Páginas 22 e 23)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_06_Sindrome+Highlander.II.pdf
(Página 24)

Mercados voláteis e globais. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Julho): 26 – 28. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_07_Mercados+Globais.pdf

Preços, preços e preços: Essa doença chamada ciclicidade. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Agosto): 26 – 28. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_08_Precos+Precos.pdf

Novas formas de fazer negócios via informática. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Setembro). 02 pp. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_09_Negocios+Informatica.pdf

Gente, desequilíbrios e metas sociais. C. Foelkel. 52ª Reunião da SBPC – Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência. Republicado em Setor 2000. Revista O Papel (Outubro): 36 – 39. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_10_Gente.pdf

Ecoeficiência, produção mais limpa e competitividade industrial. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Novembro): 30 - 32. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_11_Ecoeficiencia.pdf

A não tão óbvia “sociedade do amanhã”. C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Dezembro): 30 – 32. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_12_Sociedade+Amanha.pdf

A conquista da competitividade exige talentos. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Janeiro): 20 - 21. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_01_Competitividade+Talentos.pdf

O papel na sociedade do amanhã. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Fevereiro): 21 - 23. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_02_Papel+Sociedade.pdf

Arenas de competição ou aglomerados de competitividade. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Março): 25 - 27. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_03_Arenas+Aglomerados.pdf

Não há mais como se esconder do resto do mundo. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Abril): 22 - 23. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_04_Esconder+do+Mundo.pdf

“Custo Brasil” é desvantagem competitiva. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Maio): 22 - 23. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_05_Custo+Brasil.pdf

Meio ambiente como oportunidade de gestão empresarial. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Junho): 38 – 39. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_06_Oportunidade+Gestao.pdf

Floresta plantada não é roça de árvores. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Julho): 33 – 35. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_07_Floresta+Plantada+Roca+Arvores.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2001_Floresta+plantada+nao_e_roca.pdf

Qualidade e produtividade exigem muito mais esforço e atenção. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Agosto): 34 - 35. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_08_Qualidade+Produtividade.pdf

Fibras virgens e/ou fibras recicladas. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Setembro): 32 - 33. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_09_Fibras+Virgens+Recicladas.pdf

Tecnologia: Aperfeiçoar ou inovar? Ainda há tempo de se decidir por ambos. C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Outubro): 36 - 37. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_10_Tecnologia+Inovar.pdf

O papel é um produto eterno? C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Novembro): 28 - 29. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_11_Produto+Eterno.pdf

Vale a pena investir em sobressaltos? C. Foelkel. Setor 2001. Revista O Papel (Dezembro): 33 - 35. (2001)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2001_12_Investir+Sobressaltos.pdf

A parábola da aranha e o *downsizing* na indústria. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Fevereiro): 32 – 33. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_02_Parabola+Aranha.pdf

O processo de globalização no planeta dos macacos. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Março): 32 - 34. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_03_Planeta+Macacos.pdf

Repensando o presente na busca de um futuro melhor. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Abril): 33 - 35. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_Busca+Futuro+Melhor.pdf

Ao eucalipto, com carinho. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Maio): 27 – 29. Websites Grau Celsius. 08 pp. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_05_Ao+Eucalipto+Carinho.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Ao+Eucalipto+com+Carinho.pdf>

Falando um pouco sobre dinheiro e gestão. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Junho): 25 – 27. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_06_Dinheiro+Gestao.pdf

Falando mais um pouco sobre a gestão do dinheiro das nossas empresas. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Julho): 35 – 37. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_07_Dinheiro+Empresas.pdf

Falando agora sobre a gestão da rentabilidade e do valor do negócio. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Agosto): 31 – 33. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_08_Rentabilidade+Negocio.pdf

Capital investido pelas empresas: Entendendo mais sobre o sucesso e o fracasso na aplicação do capital pelas empresas. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Setembro): 27 - 29. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_09_Capital+Investido.pdf

Gestão dos custos não deve ser entendida como gestão da miserabilidade. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Outubro): 37 - 38. Websites Grau Celsius. 04 pp. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_10_Custos+Miserabilidade.pdf

Custo caixa, “cash cost” ou o dinheiro que efetivamente sai do bolso para pagar as contas. C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Novembro): 31 - 32. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_11_Cash+Cost.pdf

Analisando investimentos: Será que isso não deveria ser melhor praticado pelos gestores de nossas fábricas? C. Foelkel. Setor 2002. Revista O Papel (Dezembro): 32 - 34. (2002)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2002_12_Investimentos.pdf

Oportunidades tecnológicas sob a ótica do retorno financeiro. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Fevereiro): 25 - 27. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_02_Oportunidades+Tecnologicas.pdf

Gestão do nosso negócio: Primeira análise de oportunidades. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Março): 27 - 29. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_03_Analisando+Oportunidades.I.pdf

Ecoeficiência significa desperdiçar menos recursos naturais e aumentar ganhos financeiros. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Abril): 26 - 27. Websites Grau Celsius. 05 pp. (2003)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_04_Menos+Desperdicios+Mais+Ganhos.pdf

Gestão do nosso negócio: Uma segunda análise de oportunidades. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Maio): 31 - 33. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_05_Analisando+Oportunidades.II.pdf

Gestão do nosso negócio: Uma terceira análise de oportunidades. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Junho): 31 - 33. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_06_Analisando+Oportunidades.III.pdf

Resultados: Muito além de remendos e de justificativas. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Julho): 33 - 35. (2003)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_07_Resultados.pdf

Poluição é sinônimo de desperdício (e de dinheiro jogado fora, também). C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Agosto): 30 - 31. (2003)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_08_Poluicao+Menos+Resultados.pdf

Ambiente é a grande oportunidade que nos é oferecida (ou, os "Dez Princípios Ambientais de Foelkel"). C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Setembro): 31 – 33. Websites Grau Celsius. 05 pp. (2003)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_09_Ambiente+Oportunidade_Defeituoso.pdf (Arquivo Setor 2003 com om alguns defeitos de impressão)

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_Dez+Principios+Ambientais+Foelkel.pdf (Texto em Word/PDF sem erros)

Inovação e simplicidade nas organizações. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Outubro): 25 - 28. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_10_Inovacao+Simplicidade.pdf

Empresas e pessoas mais felizes. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Novembro): 24 – 25. (2003)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2003_Empresas+Pessoas+Felizes.pdf

Competitividade, inovação e cooperação no setor. C. Foelkel. Setor 2003. Revista O Papel (Dezembro): 27 - 29. (2003)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2003_12_Inovacao+Cooperacao.pdf

Inovação e mudanças. C. Foelkel. Coluna "Inovação Editorial". Revista O Papel (Janeiro): 10 – 11. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Inovacao+Mudancas.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Inovacao_Mudancas.pdf

Vamos colocar felicidade no nosso trabalho. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Fevereiro): 24 – 25. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Felicidade+Trabalho.pdf

Empresas e profissionais: Uma história. "Seja o profissional que você precisa ser (e ajude a construir a empresa em que você gostaria de trabalhar)". C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Março): 25 - 26. (2004)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2004_03_Empresas+Profissionais.pdf

Passivos ambientais exigem ações coletivas do setor. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Abril): 28 - 29. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_04_Passivos+Ambientais.pdf

Empresas e pessoas mais inteligentes. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Maio): 27 - 28. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Empresas+Pessoas+Inteligentes.pdf

Conflitos, disputas e discórdias: Alguém já ouviu falar sobre isso? C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Junho): 24 - 25. (2004)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2004_06_Conflitos+Disputas.pdf

Estratégias tecnológicas em seu negócio. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Julho): 24 - 25. (2004)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2004_07_Estrategias+Tecnologicas.pdf

Executivos do setor. Entendendo o que está por trás na lógica do comportamento dos executivos do setor. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Agosto): 24 - 25. (2004)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2004_08_Executivos+Setor.pdf

Gerenciando como os executivos do setor. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Setembro): 31 - 33. (2004)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2004_09_Executivos+Gerenciamento.pdf

Humanizando nossas empresas. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Outubro): 39 - 41. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_Humanizando+Empresas.pdf

Bendito "apagão florestal". C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Novembro): 38 - 39. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_11_Apagao+Florestal.pdf

Coisas boas e coisas a melhorar. C. Foelkel. Setor 2004. Revista O Papel (Dezembro): 30 - 31. (2004)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2004_12_Coisas+Boas.pdf

Plantando florestas para gerar benefícios e riquezas. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Fevereiro): 28 - 29. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_02_Plantando+Florestas.pdf

Aprimorando o modelo de plantar florestas. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Março): 26 - 27. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_03_Aprimorando+Modelos+Florestais.pdf

Manejando florestas e gerenciando pessoas. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Abril): 28 - 29. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_04_Florestas+Pessoas.pdf

Florestas plantadas e meio ambiente. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Maio): 36 - 39. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_05_Florestas+Ambiente.pdf

Florestas plantadas: Um negócio ou uma poupança. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Junho): 34 - 35. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_06_NegocioXPoupanca.pdf

Forças propulsoras de nossa performance ambiental. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Julho): 34 - 36. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_07_ForcaxPropulsoras.pdf

Enxergando virtudes. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Agosto): 32 - 33. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_08_Enxergando+Virtudes.pdf)

A araucária e a bracatinga merecem mais oportunidades. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Setembro): 32 - 33. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_09_Araucaria+Bracatinga.pdf

Nossa competitividade exige atenção, ação e compromisso com o País. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Outubro): 36 - 37. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_10_Competitividade+Compromisso.pdf

Papel e celulose: Oportunidades e ameaças caminham sempre juntas. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Novembro): 30 - 32. (2005)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2005_11_Oportunidades+Ameacas.pdf

Gerenciando associações de classe. C. Foelkel. Setor 2005. Revista O Papel (Dezembro): 25 - 27. (2005)

http://eucalyptus.com.br/artigos/2005_12_Associacoes+Classe.pdf

Outros artigos de opinião de Celso Foelkel na Revista O Papel

O desenvolvimento da tecnologia de celulose e papel no Brasil. C. Foelkel. I Congresso Brasileiro de Engenharia Química. Revista O Papel (Outubro): 41 - 43. (1976)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/ABTCP/O_desenvolvimento_da_tecnologia_de_Celulose_e_Papel.pdf

Tecnologia: A meta e o desafio. C. Foelkel. Revista O Papel (Agosto): 49 - 54. (1989)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/ABTCP/Tecnologia_%20a_meta_e_o_desafio.pdf

ABTCP: Gente, tecnologia, gestão e nação. C. Foelkel. Revista O Papel (Agosto): 38. (1992)

https://www.eucalyptus.com.br/artigos/1992_Gente+Acao.pdf

Competitividade pela tecnologia. C. Foelkel. Revista O Papel (Novembro): 94. (1993)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/02_Competitividade%20pela%20tecnologia.pdf

Em busca da tecnologia que precisamos. C. Foelkel. Revista O Papel (Fevereiro): 17 - 18. (1994)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/01_Em%20busca%20da%20tecnologia%20que%20precisamos.pdf

Interfaces florestais do setor. C. Foelkel. Revista O Papel (Maio): 06-07. (2011)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Celso%20Foelkel_Interfaces%20florestais%20do%20setor.pdf

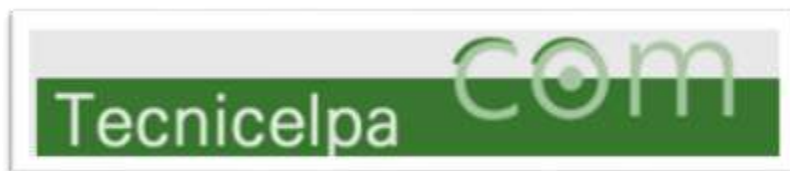
Reflexões sobre os avanços tecnológicos do setor. C. Foelkel. Revista O Papel (Fevereiro): 05 – 06. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/OPapel_Reflexoes%20sobre%20avancos%20tecnologicos_CF.pdf

Novas alternativas para as fábricas kraft. C. Foelkel. Revista O Papel (Agosto): 10 – 11. (2012)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2012_Novas+alternativas+fabricas+kraft.pdf





Artigos de Opinião por Celso Foelkel

Folha Informativa Info@Tecnicelpa

Associação Portuguesa dos Técnicos das Indústrias
de Celulose e Papel

A TECNICELPA é uma associação técnica de enorme prestígio, valor tecnológico e competência na gestão da qualificação profissional e da inovação orientada ao setor de celulose e papel. Isso é reconhecido em Portugal, nos países produtores de celulose e papel de idioma português e também em nível setorial global. Em grande parte, o fator alavancador para esse sucesso tecnológico tem sido a excelência das empresas produtoras de celulose e papel em Portugal, bem como a qualidade de suas universidades e centros de pesquisas dedicados ao setor de base florestal e às tecnologias de celulose e papel. Como resultado, os encontros técnicos, cursos e produção científica e tecnológica no país são abundantes e a TECNICELPA tem tido sucesso em estimular, organizar, promover e compartilhar esses avanços tecnológicos.

Sou sócio da TECNICELPA desde 2001, com o número de associado 842, sendo que a partir de 2007 tornei-me autor de uma coluna com artigos de opinião sobre o setor florestal e celulósico-papeleiro na revista Folha Informativa Info@Tecnicelpa.

Já escrevi um relato de vida sobre minhas atividades e parcerias com a TECNICELPA, bem como elaborei um arquivo em PowerPoint com destaques sobre minha relação com essa associação.

Ambos estão disponibilizados a seguir:

Relatos de Vida: **TECNICELPA - Associação Portuguesa dos Técnicos das Indústrias de Celulose e Papel.** C. Foelkel. PinusLetter. Edição 42. 11 pp. (2014)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter42_Tecnicelpa.pdf

TECNICELPA – Catalisando & integrando ações de desenvolvimento. Celso Foelkel. Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 24 slides. (2014)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/TECNICELPA%20_Catalisando_Integrando.pdf

Artigos de Opinião redigidos por Celso Foelkel para a Folha Informativa Info@Tecnicelpa

Artigos apresentados em ordem crescente de data de publicação, ou seja, os textos mais antigos aparecem em primeiro lugar.

Já é tempo de comunicarmos melhor. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa – Folha Informativa TECNICELPA 23: 09. Websites Grau Celsius. (2007)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2007_Comunicar+Melhor.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2007_Comunicarmos+Melhor.pdf

Sustentabilidade e novos paradigmas a encontrar. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa – Folha Informativa TECNICELPA 24: 05. Websites Grau Celsius. (2007)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2007_Sustentabilidade+Paradigmas.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2008_Novos+Paradigmas.pdf

A silvicultura, o homem e a natureza. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa – Folha Informativa TECNICELPA 25: 09 – 10. Websites Grau Celsius. (2008)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelpa%2025_CF.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2008_Silvicultura+Homem+Natureza.pdf

Falar e praticar sustentabilidade. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 26: 09 - 10. Websites Grau Celsius. (2008)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2026_CF.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2008_Praticar+Sustentabilidade.pdf

Biorrefinarias a partir de florestas plantadas: Excelentes oportunidades, mas sérios riscos, também... C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 27: 07 - 08. (2008)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2027_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/90%20final.pdf>

Economia mundial, crescimento populacional e sustentabilidade florestal. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 28: 06 - 08. Websites Grau Celsius. (2009)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2028_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/89%20final.pdf>

Líderes, executivos ou chefes: O que está em excesso ou em falta no sector de base florestal? C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 29: 10 - 11. (2009)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2029_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/91%20final.pdf>

Inovar, inventar e otimizar são verbos com significados muito diferentes. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 30: 10 - 11. (2010)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2030_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/92%20final.pdf>

Papéis reciclados e papéis de fibras virgens. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 31: 10 - 11. Websites Grau Celsius. (2010)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2031_CF.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/03_Tecnicelipa_Pap%E9is%20Reciclados%20e%20Pap%E9is%20de%20Fibras%20Virgens.pdf

Competitividade em celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelipa - Folha Informativa TECNICELPA 32: 28 - 30. (2010)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelipa%2032_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/93%20final.pdf>

Sustentando a busca da sustentabilidade. C. Foelkel. Info@Tecnicelipa - Folha Informativa TECNICELPA 33: 24 - 25. Websites Grau Celsius. (2011)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelipa%2033_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/94%20final.pdf>

A sustentabilidade no setor exige mais esforço para a redução nos refugos de papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelipa - Folha Informativa TECNICELPA 34: 12. Websites Grau Celsius. (2011)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelipa%2034_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/95%20final.pdf>

Florestas energéticas em plantações adensadas de árvores: A energia pode ser renovável – Mas e os demais itens do ecossistema? C. Foelkel. Info@Tecnicelipa – Folha Informativa TECNICELPA 35: 28 – 30. Websites Grau Celsius. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelipa%2035_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Florestas%20energeticas%20em%20plantacoes%20adensadas.pdf>

Tecnologias, segurança e sustentabilidade. C. Foelkel. Info@Tecnicelipa - Folha Informativa TECNICELPA 36: 14 - 15. Websites Grau Celsius. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicelipa%2036_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/TecnologiasSegurancaSustentabilidade.pdf>

Biotecnologia: Sonhos, ventos e realidades. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 37: 10 - 12. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2037_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Biotecnologia%20para%20website.pdf>

Responsabilidade social se constrói com diálogo, compromisso e respeito. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 38: 16 - 17. Websites Grau Celsius. (2012)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2038_CF.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Responsabilidade_social.pdf

Inovar nos negócios, no produto ou nas pessoas? C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 39. 02 pp. (2013)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2039_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Inovar%20no%20negocio%20no%20produto%20ou%20nas%20pessoas.pdf>

Biomania alucinada. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 40: 10 - 11. (2013)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2040_CF.pdf

e

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/BiomaniaAlucinada.pdf>

Homogeneizar e diversificar: Exigências opostas na gestão de florestas plantadas. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 41: 08 - 09. Websites Grau Celsius. (2014)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/Tecnicepa%2041_CF.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Florestas_plantadas_Homogeneizar_e_diversificar.pdf

As biorrefinarias dependem de mercados para serem vitoriosas. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 42: 12 - 13. (2014)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/As_biorrefinarias_dependem_de_mercados.pdf

Para onde caminha a indústria do papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 43: 14 - 15. Websites Grau Celsius. (2014)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Tecnicelpa+43.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Para_onde_caminha_a_industria_do_papel.pdf

Poluentes aéreos são oportunidades adicionais ao setor de celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 44: 21 - 22. Websites Grau Celsius. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2015_Tecnicelpa+44.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Poluentes_Areos_Oportunidades.pdf

Meio século de avanços tecnológicos setoriais. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 45: 15 - 16. Websites Grau Celsius. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2015_Tecnicelpa+45.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/TECNICELPA_Meio_Seculo_de_Avancos_Tecnologicos.pdf

Pesquisa tecnológica exige qualificação, porém funcionaria melhor com mais integração. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 46: 18 - 19. Websites Grau Celsius. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Pesquisa+Qualificacao+Integracao.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicelpa_Qualificacao_Integracao.pdf

Encontros & Conferências TECNICELPA: Reflexão sobre a sua importância para a sociedade celulósica-papeleira em Portugal. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 47: 10- 12. Websites Grau Celsius. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Eventos+Tecnicalpa.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/CF_Tecnicalpa_Encontros_Conferencias.pdf

Comunicando sobre biotecnologia para convencer. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 48: 10 - 11. Websites Grau Celsius. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Tecnicalpa+48.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Comunicando_biotecnologia.pdf

Hibridando o papel às tecnologias vencedoras. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 49: 12 - 13. Websites Grau Celsius. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Papel+Tecnologias+Vencedoras.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Hibridando_papel.pdf

Novos produtos, novos negócios e nova cultura setorial? C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 50: 10 - 11. Websites Grau Celsius. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Produtos+Negocios+Cultura.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Novos_Negocios_Cultura.pdf

Sobressaltos à vista para as associações técnicas setoriais. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 51: 13 - 15. Websites Grau Celsius. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Associacoes+Sobressaltos.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Sobressaltos_a_vista.pdf

Muito além da floresta plantada! C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 52: 19 - 20. Websites Grau Celsius. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Tecnicalpa+52.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Muito+alem+da+floresta.pdf

A construção da competência tecnológica eucaliptica para produção de celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 53: 14 – 16. Websites Grau Celsius. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Compentencia+Tecnologica+Eucalipttica.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2017_TECNICELPA_Compentencia_eucaliptica.pdf

Dilemas ao eucalipto para produção de celulose e papel: Perspectivas para o futuro. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 54: 22 - 24. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Tecnicalpa+54.pdf

e

http://celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Futuro+do+Melhoramento+Eucalipto.pdf

Os limites do branco do papel branco. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 55: 18 - 20. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Tecnicalpa+55.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Limites_do_branco_do_papel_branco.pdf

Desenvolvendo a integração entre pesquisadores, cientistas e empreendedores no setor de base florestal. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 56: 20 - 21. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Desenvolvendo+Integrando_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf

Qualificando pesquisadores: Propondo competências para o sucesso do processo de inovação setorial. C. Foelkel. Info@Tecnicalpa - Folha Informativa TECNICALPA 57: 12 - 13. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicalpa_Qualificando_pesquisadores.pdf

Caminhando na construção de uma imagem mais favorável ao setor de celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 58: 18 - 20. (2019)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2019_TECNICELPA_Construindo+Imagem+Setor+Celulose+Papel.pdf

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Tecnicepa+58.pdf

Valorizando a madeira para a produção de celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 59: 16 - 18. (2019)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicepa_Valorizando+Madeira+Processo+Celulose.pdf

Longa vida ao processo kraft. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 60: 19 - 21. Websites Grau Celsius. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Longa_Vida_Processo_Kraft.pdf

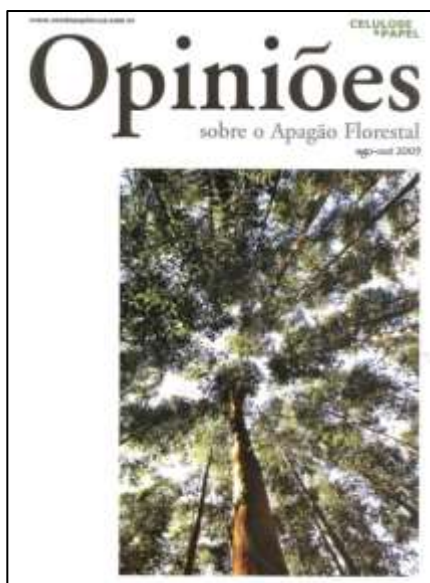
e

http://celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicepa_Longa+Vida+Processo+Kraft.pdf

Biorrefinarias: Evoluções e Revoluções confrontando a cultura setorial. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 61. Websites Grau Celsius. (2019)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2019_Tecnicepa_Biorrefinarias_Evolucao_x_Revolucao.pdf





Revista Opiniões Florestal

A Revista Opiniões tem sido um dos veículos de comunicação mais criativos do setor de base florestal, pois ela se baseia em pontos de vista colhidos de pessoas chaves e lideranças empresariais e tecnológicas que discorrem suas opiniões e versões sobre um tema específico definido pelo editor da revista, o amigo e comunicador William Domingues de Souza.

Logo na criação da revista, eu tive o privilégio de ser convidado para abrir com um artigo a primeira dessas revistas florestais, também colaborando com o William na seleção de tópicos e de articulistas dessa e de algumas outras edições.

Em janeiro de 2016, frente ao enorme sucesso da revista e do carisma de seu criador, solicitei e fui atendido para realizar uma entrevista com ele acerca da revista e dos propósitos da mesma. Essa entrevista consta da nossa publicação PinusLetter, edição número 46, da qual extraímos a entrevista para compartilhar com vocês:

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/Pinus46_Entrevista_Revista_Opinioes.pdf

Tenho sido um dos muitos articulistas da revista, tendo escrito até o momento oito artigos de opinião, sendo que eles estão a seguir apresentados.

Artigos apresentados em ordem crescente de data de publicação, ou seja, os textos mais antigos aparecem em primeiro lugar.

Garantindo o suprimento futuro de madeira. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 01. (Agosto/Octubre 2005)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/4-garantindo-o-suprimento-futuro-de-madeira/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_Suprimento+Futuro.pdf

Visão e ação: Complementos mais que necessários ao setor de base florestal. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 09. (Setembro/Novembro 2007)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/26-visao-e-acao-complementos-mais-que-necessarios-/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2007_Visao+Acao.pdf

A energia pode ser renovável, mas o modelo é sustentável? C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 26. (Dezembro 2011/Fevereiro 2012)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/1-energia-pode-ser-renovavel-mas-o-modelo-e-susten/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2012_Plantios+Adensados.pdf

Inquietudes sobre os modelos de gestão dos negócios. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 33. (Setembro/Novembro 2013)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/1-inquietudes-sobre-os-modelos-de-gestao-dos-negoc/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2013_Inquietudes+Gestao.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/ArtigoRevistaOpinioes_InquietudesModelosGestao.pdf

Sustentabilidade é um caminho sem fim... C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 36. (Junho/Agosto 2014)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/9-sustentabilidade-e-um-caminho-sem-fim/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Sustentabilidade+Caminho+Sem+Fim.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Sustentabilidade_um_caminho_sem_fim.pdf

O papel do papel. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição Anuário de Sustentabilidade do Setor Florestal Brasileiro. (Junho/Dezembro 2014)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/3-o-papel-do-papel/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Papel+do+Papel.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Prosperidade_consumo_consciente_e_papel_do_papel.pdf

Manter, fortalecer, entender. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 42. (Dezembro 2015/Fevereiro 2016)

<http://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/1-manter-fortalecer-entender/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Manter+Fortalecer+Entender.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Revista_Opinioes_Manter_entender_crescer.pdf

Biorrefinarias integradas: Ficção ou realidade. C.E.B. Foelkel. Revista Opiniões Florestal. Edição 49. (Setembro/Novembro 2017)

<https://florestal.revistaopinioes.com.br/revista/detalhes/4-biorrefinarias-integradas-ficcao-ou-real-idade2/>

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Biorrefinarias+Opinioes.pdf

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2017_Biorrefinarias_Revista+Opinioes_Ficcao+Realidade.pdf



Outros Artigos de Opinião por Celso Foelkel

Publicados em outras fontes:

Centros de tecnologia em celulose e papel: Uma visão de futuro. C. Foelkel. In: Fatos, retratos e relatos. 1962 – 2002. 40 Anos do SENAI-CETCEP em Telêmaco Borba – Paraná. SENAI Paraná. p.: 22 - 23. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/outros/Livro_Senai_CETCEP_Historico.pdf
(Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – CETCEP - Centro Nacional de Tecnologia em Celulose e Papel de Telêmaco Borba)

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_Centros+Tecnologia.pdf (Website Grau Celsius, 02 pp.)

Novas tecnologias: Um dilema a resolver. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Criado em abril 2002. 05 pp. (2002)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2002_Dilema+Novas+Tecnologias.pdf

Bendito “apagão florestal”. C. Foelkel. Revista do Programa Produtor Florestal. Aracruz Celulose. 01 pp. (2004)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2004_Bendito_Apagao_Florestal.pdf

Sucesso planejado. C. Foelkel. Website Grau Celsius. Criado em setembro 2005. 04 pp. (2005)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2005_Sucesso+Planejado.pdf

MUITO OBRIGADO, AMIGOS



Estimados Amigos, eu agradeço muito a atenção que vocês todos têm dado às minhas escritas e falas ao longo de minha carreira. Essa edição da Eucalyptus Newsletter procurou reunir praticamente todos meus artigos de opinião publicados durante duas recentes décadas em revistas do setor florestal. Neles, eu trouxe minha visão, posicionamentos, pensamentos e opiniões sobre temas vitais e estratégicos do setor de base florestal, com foco na produção de florestas, madeiras, celulose e papel. Escrevi sobre tecnologias, gestão, pessoas, estratégias, finanças, inovações, evoluções, problemas setoriais e comportamentos. Procurei refletir de forma objetiva sobre diversos *status-quo* vigentes e sobre avanços e mudanças requeridas para a contínua evolução desses setores.

Com isso, espero estar compartilhando, com aqueles que tiverem interesse, uma produção de reflexões e pontos de vistas, que foram gerados a partir de 1999 até o momento atual. Entendo que alguns refletem mais momentos passados, mas tenho certeza que se algumas situações no setor mudaram, esses nossos posicionamentos por escrito talvez tenham tido algum efeito sobre pessoas tomadoras de decisão de nosso setor.

Um agradecimento especial às entidades ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel e Tecnicelpa – Associação Portuguesa dos Técnicos das Indústrias de Celulose e Papel, bem

como à revista Opiniões pela oportunidade para poder publicar tantos textos e por longos tempos, com minhas opiniões através de artigos regulares para que fossem distribuídos aos leitores de suas mídias em forma digital ou impressa em papel.

Obrigado a vocês todos que se interessarem por ler, armazenar ou conhecer, mesmo que através de uma simples espiadela, essa base de informações e posicionamentos pessoais que escrevi e fiz chegar a público através das revistas O Papel, Folha Informativa Info@Tecnicalpa e Opiniões Florestal.

Fico feliz, orgulhoso e agradecido por merecer a atenção de vocês.



Eucalyptus Newsletter é um informativo técnico orientado para ser de grande aplicabilidade a seus leitores, com artigos e informações acerca de tecnologias florestais e industriais sobre os eucaliptos

Coordenador e Redator Técnico - Celso Foelkel

Editoração - Alessandra Foelkel (webmaster@celso-foelkel.com.br)

GRAU CELSIUS: Tel. (51) 99947-5999

Copyrights © 2016 - 2020 - celso@celso-foelkel.com.br

Essa **Eucalyptus Newsletter** é uma realização da **Grau Celsius**. As opiniões expressas nos artigos redigidos por Celso Foelkel, Ester Foelkel e autores convidados, bem como os conteúdos dos websites recomendados para leitura não expressam necessariamente as opiniões dos apoiadores, facilitadores e patrocinadores.

Caso você tenha interesse em **conhecer mais sobre a Eucalyptus Newsletter** e suas edições, por favor visite:

<http://www.eucalyptus.com.br/newsletter.html>

Descadastramento: Caso você **não queira continuar recebendo** a Eucalyptus Newsletter, o Eucalyptus Online Book e a PinusLetter, envie um e-mail para:
webmanager@celso-foelkel.com.br

Caso esteja interessado em **apoiar ou patrocinar** as edições da Eucalyptus Newsletter, da PinusLetter, bem como os capítulos do Eucalyptus Online Book - [click aqui](#) - para saber maiores informações

Caso queira se **cadastar** para passar a receber as próximas edições dirija-se a:
<http://www.eucalyptus.com.br/cadastro.html>
