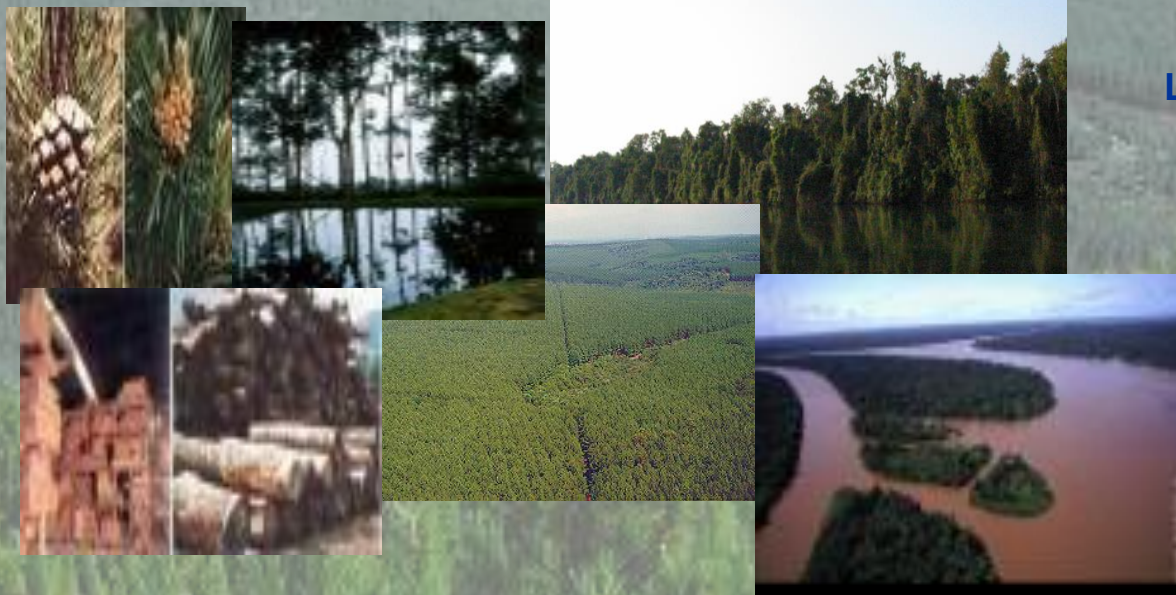


# COMERCIALIZAÇÃO E USOS MÚLTIPLOS DA MADEIRA DE EUCALIPTO



Leonel Menezes  
IBE  
AGEF  
AGEFLOR

SEMINARIO REGIONAL FLORESTAL DE BAGÉ  
AABB – JUNHO 2008



# CONTEÚDO DA APRESENTAÇÃO

- **Evolução do Comércio Internacional**
- **Insercao do Brasil no Mercado**
- **Madeiras de Plantações no Mercado**
- **Emergentes no Mercado Internacional**
- **Perspectivas para Exportadores**
  - ✓ Aspectos Gerais
  - ✓ Produtos
  - ✓ Matéria-Prima
  - ✓ Exportadores do Futuro
- **Como participar deste mercado**

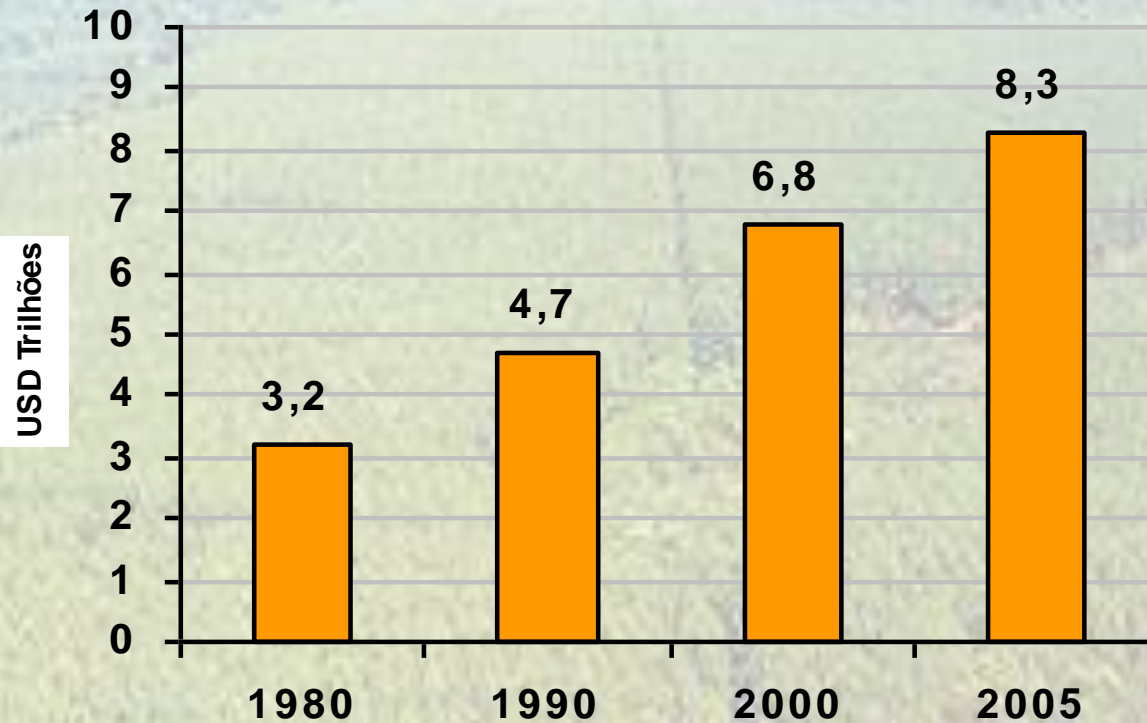




# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

- COMÉRCIO INTERNACIONAL GLOBAL

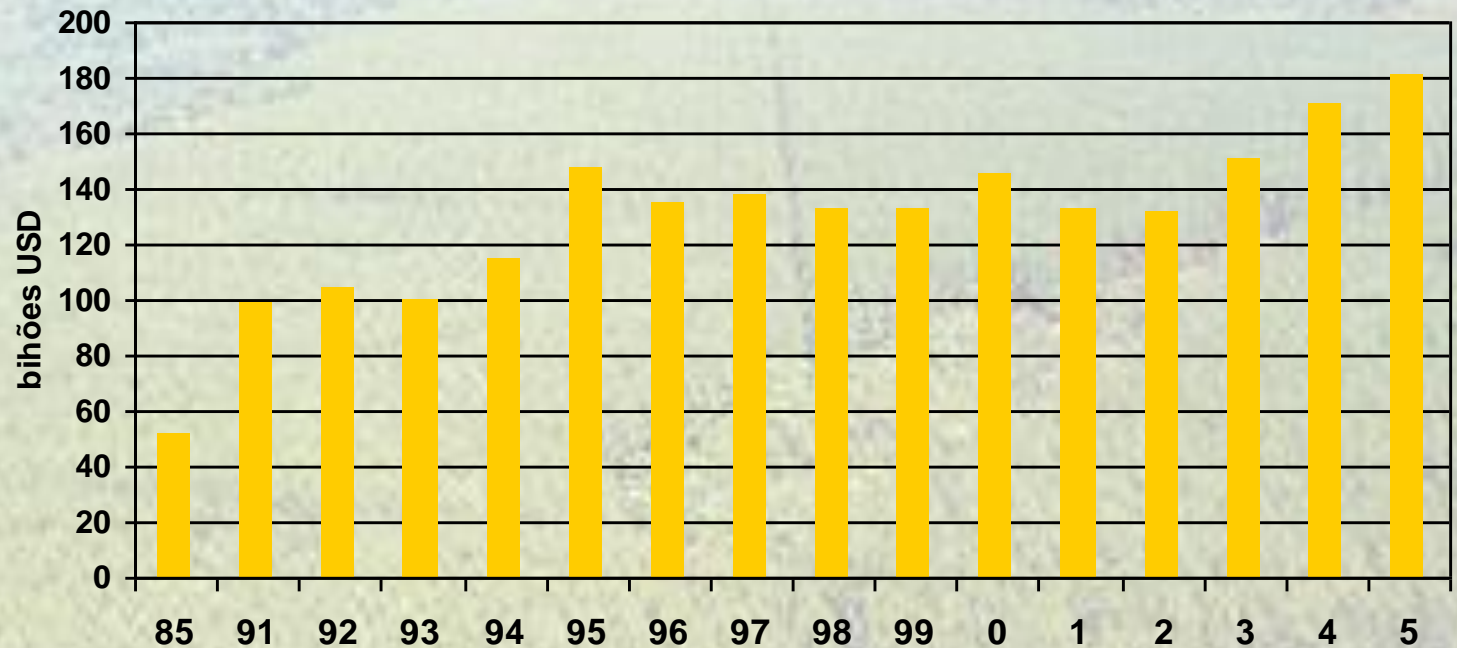


Crescimento Médio >>> 4,0% a.a.



# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

## • COMÉRCIO INTERNACIONAL DE PRODUTOS FLORESTAIS



Fonte: FAO, adaptado STCP

**Crescimento Médio >>> 6,8% a.a.**

**Participação dos Produtos Florestais  
no Comércio Mundial >>> 2,2%**

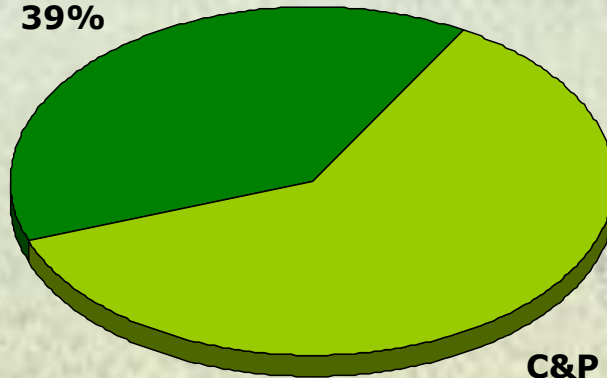


# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

## • COMÉRCIO INTERNACIONAL DE PRODUTOS FLORESTAIS

✓ 1985

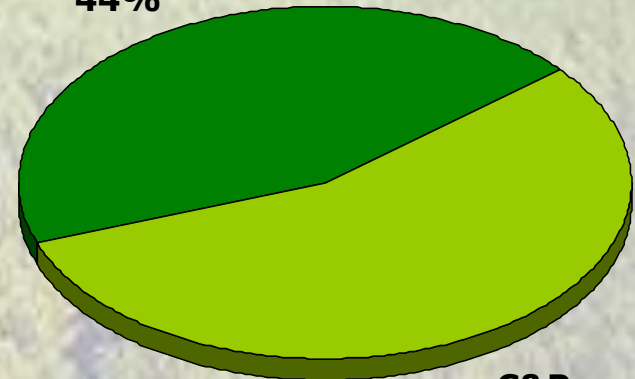
PMS  
39%



C&P  
61%

✓ 2005

PMS  
44%

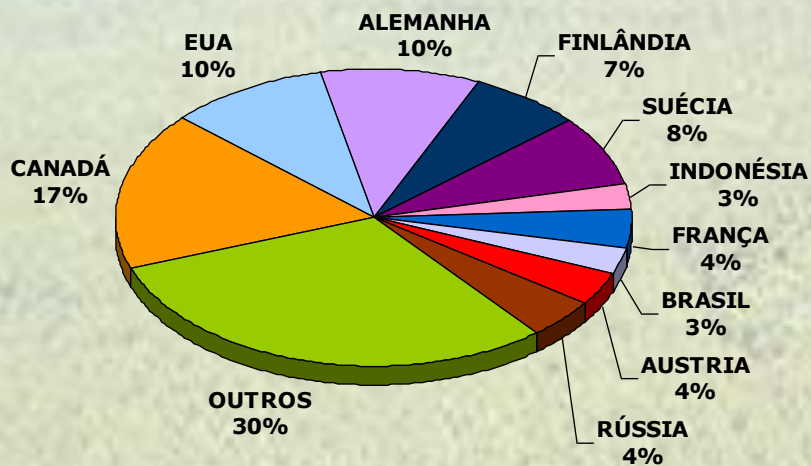


C&P  
56%

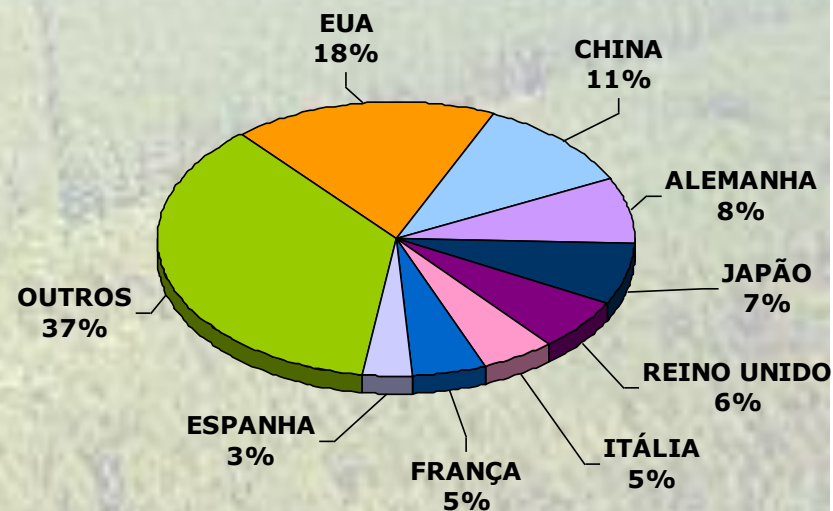
Fonte: FAO, adaptado STCP

# COMÉRCIO INTERNACIONAL DE PRODUTOS FLORESTAIS

## • EXPORTAÇÃO (2005)



## • IMPORTAÇÃO (2005)



# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

## • PRINCIPAIS EXPORTADORES DE PMS

✓ 1985

| <i>País</i>  | <i>%</i>     |
|--------------|--------------|
| EUA          | 16,6         |
| Canadá       | 13,9         |
| Malásia      | 12,9         |
| Indonésia    | 5,1          |
| Suécia       | 4,3          |
| Outros       | 47,2         |
| <b>MUNDO</b> | <b>100,0</b> |

✓ 2005

| <i>País</i>  | <i>%</i>     |
|--------------|--------------|
| Canadá       | 16,7         |
| Rússia       | 9,7          |
| Alemanha     | 8,1          |
| EUA          | 7,5          |
| Malásia      | 5,0          |
| Outros       | 52,9         |
| <b>MUNDO</b> | <b>100,0</b> |

### MUDANÇAS

- REDUÇÃO DOS EUA E PAÍSES ESCANDINAVOS
- RÚSSIA NOVO ATOR

Fonte: FAO, adaptado STCP





# EVOLUÇÃO DO COMÉRCIO INTERNACIONAL

## • PRINCIPAIS IMPORTADORES DE PMS

✓ 1985

| <i>País</i>  | <i>%</i>     |
|--------------|--------------|
| Japão        | 27,5         |
| EUA          | 10,7         |
| China        | 9,5          |
| Alemanha     | 5,9          |
| Reino Unido  | 5,2          |
| Outros       | 41,2         |
| <b>MUNDO</b> | <b>100,0</b> |

✓ 2005

| <i>País</i>  | <i>%</i>     |
|--------------|--------------|
| EUA          | 19,8         |
| China        | 12,0         |
| Alemanha     | 9,0          |
| Japão        | 8,0          |
| Reino Unido  | 7,0          |
| Itália       | 6,0          |
| Outros       | 38,2         |
| <b>MUNDO</b> | <b>100,0</b> |

### MUDANÇAS

- JAPÃO PERDE IMPORTÂNCIA
- CHINA E ESTADOS UNIDOS CRESCEM

Fonte: FAO, adaptado STCP



---

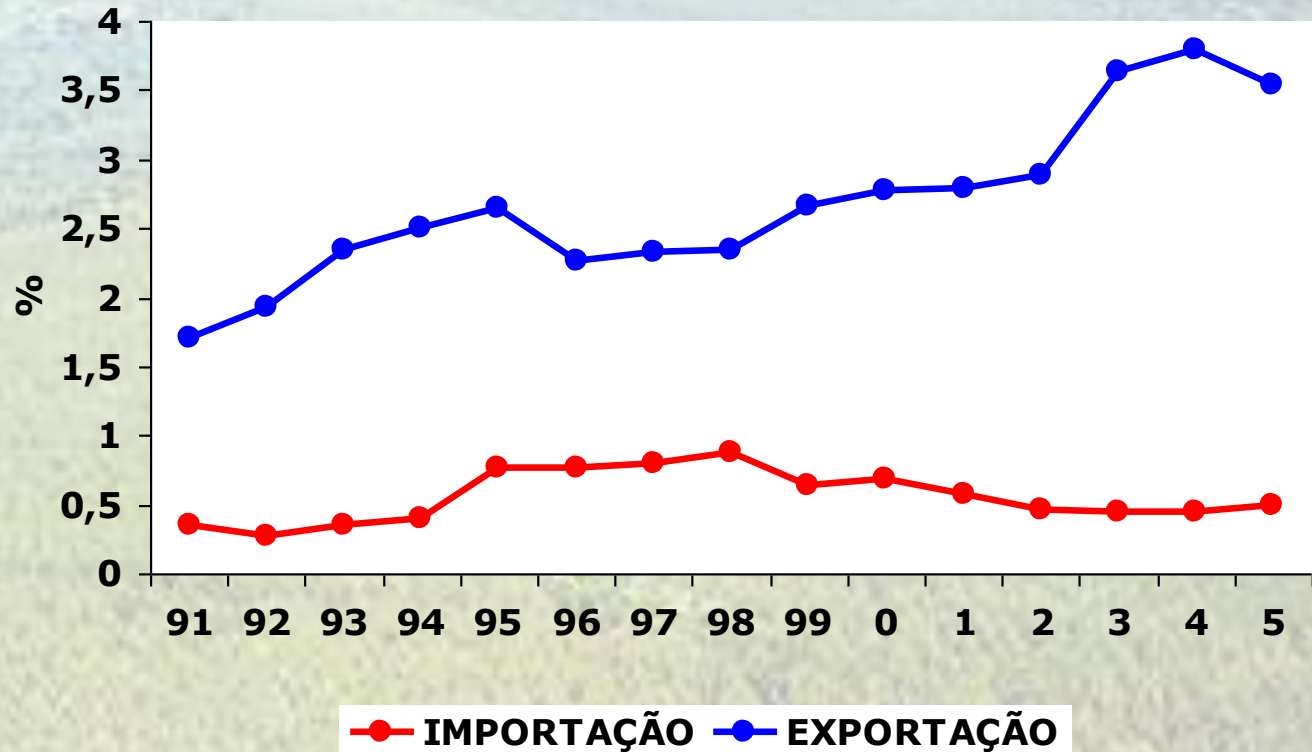


**INSERÇÃO DO BRASIL NO  
COMÉRCIO INTERNACIONAL  
DE PRODUTOS FLORESTAIS**



# INSERÇÃO DO BRASIL NO COMÉRCIO INTERNACIONAL

## • EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DO BRASIL\*



\* Não inclui móveis de madeira

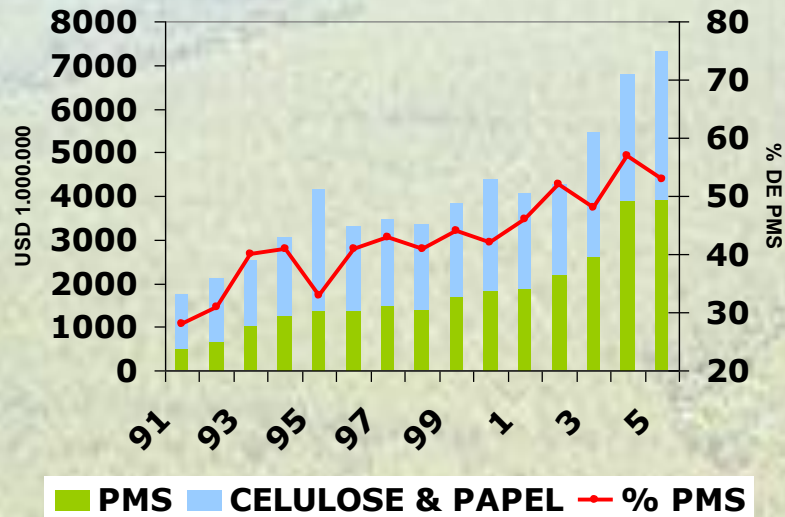
### TAXA DE CRESCIMENTO

- EXPORTAÇÃO = 5,3% aa
- IMPORTAÇÃO = 2,6% aa



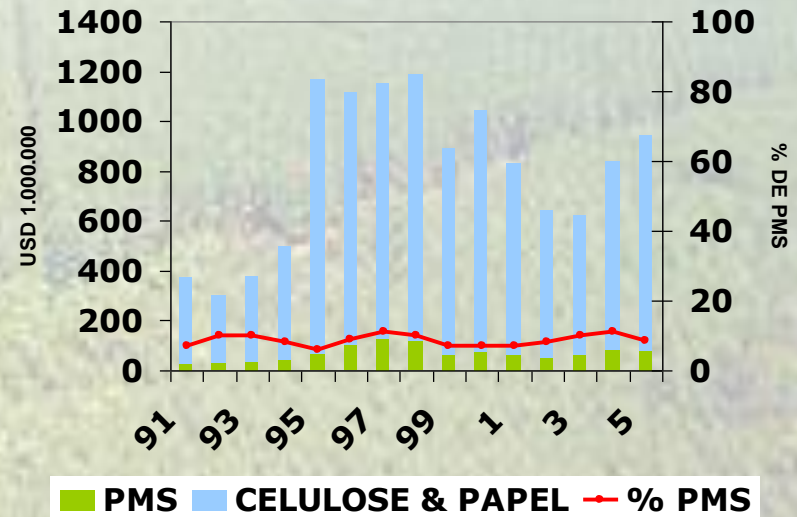
# EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO BRASILEIRA DE PRODUTOS FLORESTAIS

## • EXPORTAÇÃO



TAXA DE CRESCIMENTO = 12,5% aa

## • IMPORTAÇÃO



TAXA DE CRESCIMENTO = 22,5% aa



# PRINCIPAIS PRODUTOS FLORESTAIS EXPORTADOS PELO BRASIL

- MADEIRA SERRADA (2005)**

## NÃO CONÍFERA

| RANKING        | PAÍS          | EXPORTAÇÕES<br>(1.000 m <sup>3</sup> ) | %        |
|----------------|---------------|--|----------|
| 1              | EUA           | 3.486                                  | 15       |
| 2              | MALÁSIA       | 3.320                                  | 14       |
| 3              | INDONÉSIA     | 2.000                                  | 8        |
| 4              | <b>BRASIL</b> | <b>1.887</b>                           | <b>8</b> |
| 5              | TAILÂNDIA     | 1.791                                  | 8        |
| 6              | CANADÁ        | 1.347                                  | 6        |
| RESTO DO MUNDO |               | 9.795                                  | 41       |
| TOTAL          |               | 23.626                                 | 100      |

## CONÍFERA

| RANKING        | PAÍS          | EXPORTAÇÕES<br>(1.000 m <sup>3</sup> ) | %        |
|----------------|---------------|--|----------|
| 1              | CANADÁ        | 39.836                                 | 36       |
| 2              | SUÉCIA        | 11.887                                 | 11       |
| 3              | FINLÂNDIA     | 7.649                                  | 7        |
| 4              | AUSTRIA       | 7.111                                  | 6        |
| 5              | ALEMANHA      | 5.732                                  | 5        |
| 11             | <b>BRASIL</b> | <b>1.557</b>                           | <b>1</b> |
| RESTO DO MUNDO |               | 37.489                                 | 34       |
| TOTAL          |               | 111.261                                | 100      |



# PRINCIPAIS PRODUTOS FLORESTAIS EXPORTADOS PELO BRASIL

- **COMPENSADO (2005)**

| RANKING        | PAÍS      | EXPORTAÇÕES<br>(1.000 m <sup>3</sup> ) | %   |
|----------------|-----------|--|-----|
| 1              | CHINA     | 4.615                                  | 19  |
| 2              | MALÁSIA   | 4.349                                  | 18  |
| 3              | INDONÉSIA | 4.005                                  | 17  |
| 4              | BRASIL    | 2.772                                  | 10  |
| 5              | RÚSSIA    | 1.538                                  | 6   |
| 6              | FINLÂNDIA | 1.173                                  | 5   |
| RESTO DO MUNDO |           | 8.839                                  | 24  |
| TOTAL          |           | 24.018                                 | 100 |



# PRINCIPAIS PRODUTOS FLORESTAIS EXPORTADOS PELO BRASIL

## • CELULOSE (2005)

| RANKING        | PAÍS          | EXPORTAÇÕES<br>(1.000 ton) | %         |
|----------------|---------------|----------------------------|-----------|
| 1              | CANADÁ        | 10.534                     | 26        |
| 2              | EUA           | 5.569                      | 14        |
| 3              | <b>BRASIL</b> | <b>5.547</b>               | <b>13</b> |
| 4              | SUÉCIA        | 3.377                      | 8         |
| 5              | CHILE         | 2.545                      | 6         |
| 6              | FINLÂNDIA     | 2.038                      | 5         |
| RESTO DO MUNDO |               | 10.493                     | 32        |
| TOTAL          |               | 43.616                     | 100       |

## • PAPEL (2005)

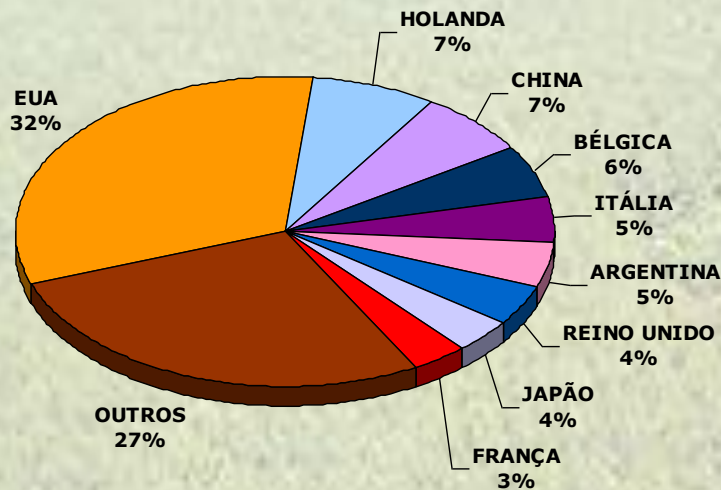
| RANKING        | PAÍS          | EXPORTAÇÕES<br>(1.000 ton) | %        |
|----------------|---------------|----------------------------|----------|
| 1              | CANADÁ        | 15.731                     | 14       |
| 2              | ALEMANHA      | 12.205                     | 11       |
| 3              | FINLÂNDIA     | 11.555                     | 10       |
| 4              | SUÉCIA        | 10.593                     | 9        |
| 5              | EUA           | 9.610                      | 9        |
| 17             | <b>BRASIL</b> | <b>2.039</b>               | <b>2</b> |
| RESTO DO MUNDO |               | 50.175                     | 45       |
| TOTAL          |               | 112.176                    | 100      |



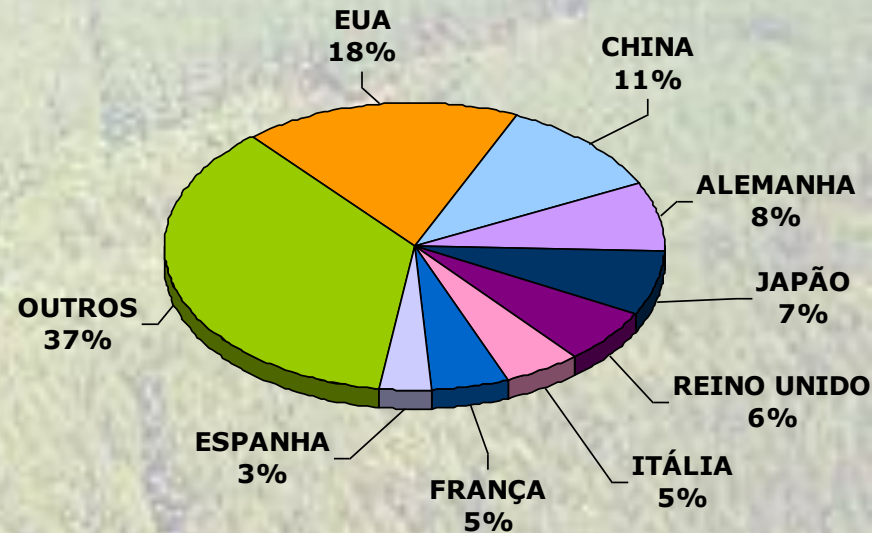
# INSERÇÃO DO BRASIL NO COMÉRCIO INTERNACIONAL DE PRODUTOS FLORESTAIS

- DESTINO DAS EXPORTAÇÕES DE PRODUTOS FLORESTAIS

## BRASIL (2005)



## MUNDO (2005)





# DESTINO DAS EXPORTAÇÕES BRASILEIRAS DE PRODUTOS FLORESTAIS

✓ **CONCENTRAÇÃO DE MERCADO AINDA É PROBLEMA ...**

| Produto                                    | EUA | UE  | Outros | Total |
|--|-----|-----|--------|-------|
| Madeira Serrada de Pinus (m <sup>3</sup> ) | 75% | 8%  | 17%    | 100%  |
| Compensado de Pinus (m <sup>3</sup> )      | 54% | 31% | 15%    | 100%  |
| Molduras de Pinus (m <sup>3</sup> )        | 95% | 5%  | 0%     | 100%  |
| Móveis de Pinus (USD)                      | 42% | 35% | 22%    | 100%  |
| PMS em geral (USD)                         | 48% | 29% | 23%    | 100%  |

**BRASIL NÃO SABE VENDER?**





# MADEIRAS DE PLANTAÇÕES NO MERCADO



# *Eucalyptus spp*

- Crescimento
- Versatilidade
- Resistência
- Beleza
- Aceitação

RESUMO: ÁRVORE DE GRANDE POTENCIAL



**Euc. grandis na FLOSUL, com 12 anos, podas e 3 desbastes, p/ corte final c/ 450 árv/ha**

- **ÁREA PLANTADA E PRODUÇÃO SUSTENTADA (2005)**

## FORA DOS TRÓPICOS

| <i>PAÍS</i>          | <i>ÁREA TOTAL<br/>(milhão ha)</i> | <i>ÁREA<br/>PRODUTIVA<br/>(milhão ha)</i> | <i>PRODUÇÃO<br/>SUSTENTADA<br/>(mil m<sup>3</sup>/ano)</i> |
|----------------------|-----------------------------------|---|--|
| CHINA                | 45,0                              | 28,5                                      | 278.800  |
| RÚSSIA <sup>1</sup>  | 17,3                              | 5,2                                       | 7.800  |
| EUA <sup>1</sup>     | 16,2                              | 16,2                                      | 81.000   |
| JAPÃO <sup>1</sup>   | 10,7                              | 0   | 0  |
| FINLÂNDIA            | 5,5                               | 5,5                                       | 14.400   |
| UCRÂNIA <sup>1</sup> | 4,4                               | 1,9                                       | 2.850  |
| NOVA<br>ZELÂNDIA     | 1,8                               | 1,8                                       | 44.000   |
| OUTROS               | 22,2                              | 15,0                                      | 30.000   |
| <b>TOTAL</b>         | <b>119,9</b>                      | <b>74,1</b>                               | <b>458.850</b>   |

<sup>1</sup> Estimativa STCP



# MADEIRA DE PLANTAÇÕES

- **ÁREA PLANTADA E PRODUÇÃO SUSTENTADA (2005)**

## TRÓPICOS

| <i>PAÍS</i>  | <i>ÁREA TOTAL<br/>(milhão ha)</i> | <i>ÁREA PRODUTIVA<br/>(milhão ha)</i> | <i>PRODUÇÃO SUSTENTADA<br/>(mil m<sup>3</sup>/ano)</i> |
|--------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| ÍNDIA        | 32,6                              | 8,2                                   | 65.100   |
| INDONÉSIA    | 9,9                               | 4,8                                   | 40.900   |
| BRASIL       | 5,6                               | 5,6                                   | 157.700  |
| TAILÂNDIA    | 4,9                               | 4,9                                   | 59.600   |
| VIETNAM      | 1,7                               | 1,7                                   | 19.400   |
| VENEZUELA    | 0,9                               | 0,9                                   | 9.200  |
| NIGÉRIA      | 0,7                               | 0,4                                   | 3.300  |
| OUTROS       | 11,2                              | 6,5                                   | 64.800   |
| <b>TOTAL</b> | <b>67,5</b>                       | <b>33,0</b>                           | <b>420.000</b>   |



# MADEIRA DE PLANTAÇÕES

- PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO (2005)

- TRÓPICOS

| REGIÃO TROPICAL | PAÍS      | PRODUÇÃO DE MADEIRA INDUSTRIAL (1.000 m <sup>3</sup> ) |            | PARTICIPAÇÃO PLANTAÇÕES (%) |
|-----------------|-----------|--|------------|-----------------------------|
|                 |           | TOTAL  | PLANTAÇÕES |                             |
| ÁSIA-PACÍFICO   | INDONÉSIA | 51.721   | 25.997     | 50,3                        |
|                 | TAILÂNDIA | 19.180   | 19.038     | 99,3                        |
|                 | ÍNDIA     | 63.782   | 10.408     | 16,3                        |
|                 | MALÁSIA   | 35.229   | 6.600      | 18,7                        |
|                 | VIETNAM   | 9.635  | 2.095      | 21,7                        |
|                 | OUTROS    | 11.204   | 1.738      | 15,5                        |
| SUB-TOTAL       |           | 190.750  | 65.877     | 34,5                        |



# MADEIRA DE PLANTAÇÕES

## • PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO (2005)

### - TRÓPICOS

CONTINUAÇÃO

| REGIÃO TROPICAL  | PAÍS            | PRODUÇÃO DE MADEIRA INDUSTRIAL (1.000 m <sup>3</sup> ) |              | PARTICIPAÇÃO PLANTAÇÕES (%) |
|------------------|-----------------|--|--------------|-----------------------------|
|                  |                 | TOTAL  | PLANTAÇÕES   |                             |
| ÁFRICA           | NIGÉRIA         | 5.925  | 1.193        | 20,1                        |
|                  | ZIMBABUE        | 1.456  | 362          | 24,9                        |
|                  | QUÊNIA          | 890  | 308          | 34,6                        |
|                  | CAMARÕES        | 2.206  | 295          | 13,4                        |
|                  | COSTA DO MARFIM | 2.369  | 287          | 12,1                        |
|                  | GANÁ            | 2.532  | 215          | 8,5                         |
|                  | OUTROS          | 7.804  | 924          | 11,8                        |
| <b>SUB-TOTAL</b> |                 | <b>23.181</b>  | <b>3.584</b> | <b>15,5</b>                 |





# MADEIRA DE PLANTAÇÕES

## • PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO (2005)

### - TRÓPICOS

CONTINUAÇÃO

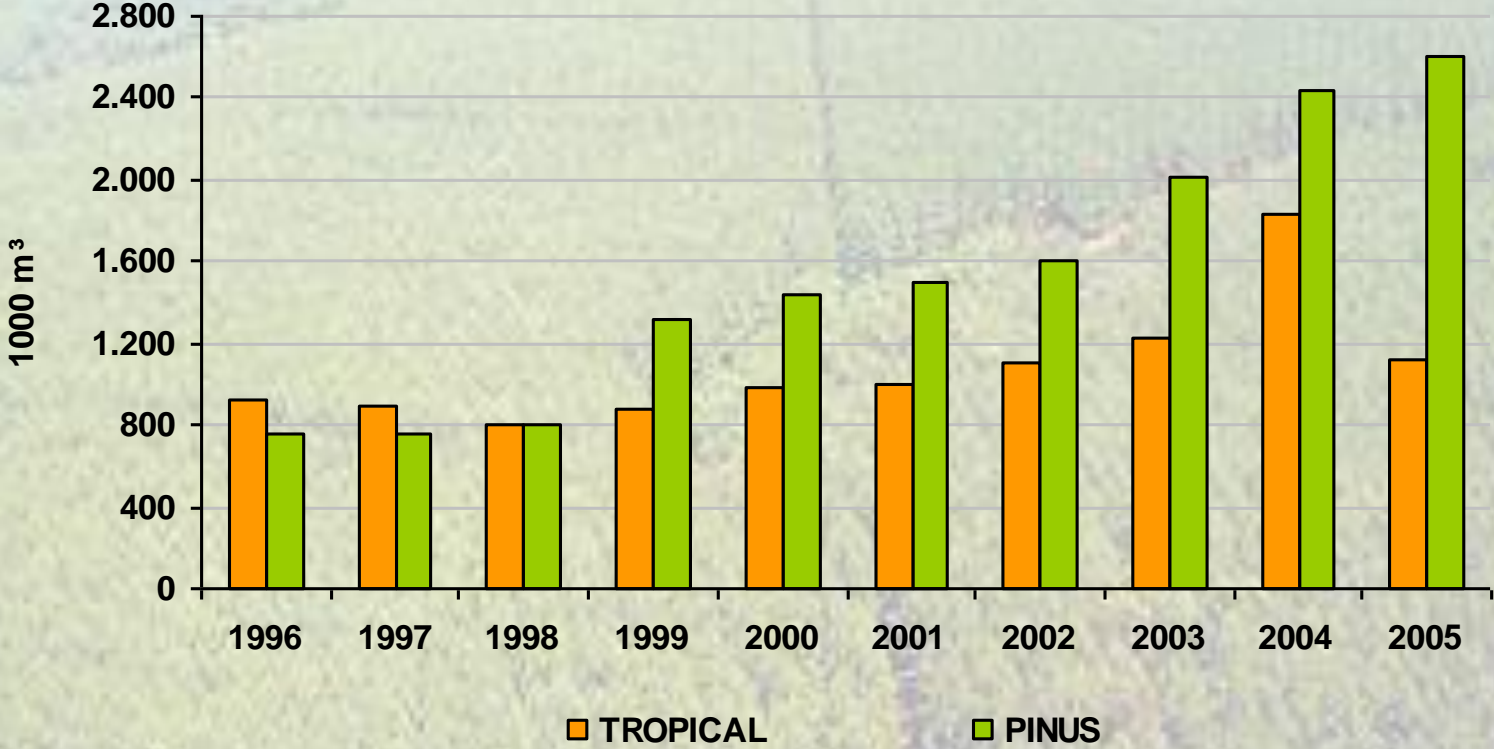
| REGIÃO TROPICAL         | PAÍS       | PRODUÇÃO DE MADEIRA INDUSTRIAL (1.000 m <sup>3</sup> ) |            | PARTICIPAÇÃO PLANTAÇÕES (%) |
|-------------------------|------------|--|------------|-----------------------------|
|                         |            | TOTAL  | PLANTAÇÕES |                             |
| AMÉRICA LATINA & CARIBE | BRASIL     | 118.566  | 80.643     | 68,0                        |
|                         | VENEZUELA  | 3.857  | 850        | 22,0                        |
|                         | COSTA RICA | 856  | 660        | 77,1                        |
|                         | CUBA       | 10.930   | 394        | 3,6                         |
|                         | MÉXICO     | 2.442  | 346        | 14,2                        |
|                         | PERU       | 2.146  | 327        | 15,2                        |
|                         | OUTROS     | 12.660   | 1.7121     | 13,6                        |
| SUB-TOTAL               |            | 151.457  | 84.941     | 56,1                        |
| TOTAL                   |            | 365.388  | 154.402    | 42,3                        |



# MADEIRA DE PLANTAÇÕES

- EVOLUÇÃO DA PRODUÇÃO DE COMPENSADO NO BRASIL

AVANÇO DAS PLANTAÇÕES = PINUS

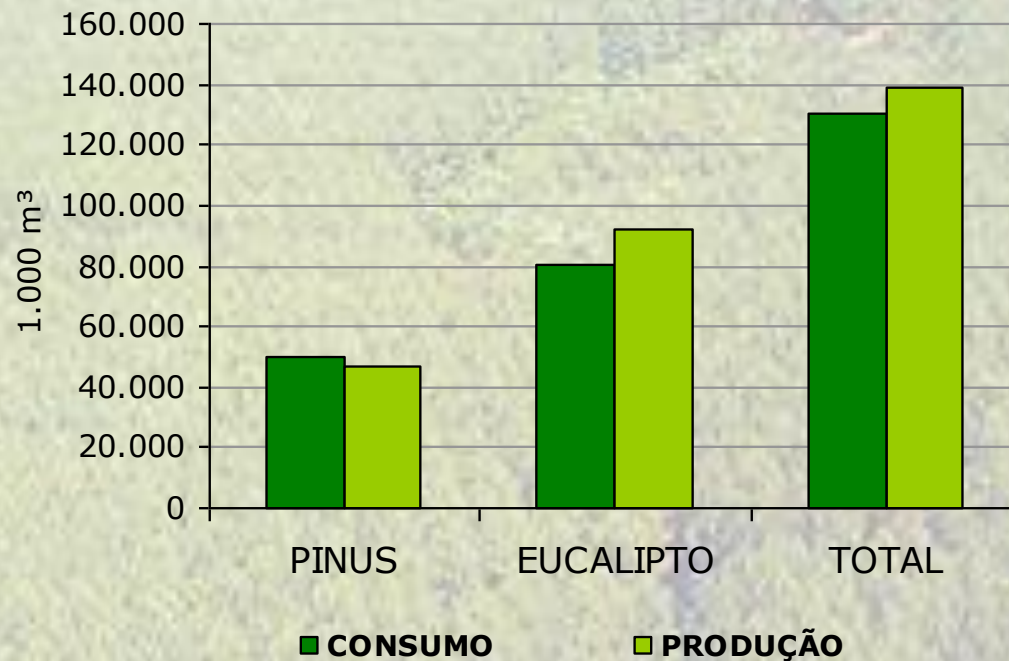


Fonte: ITTO (2006).

## • SUPRIMENTO DE MATÉRIA-PRIMA

- PRINCIPAL LIMITAÇÃO PARA MANTER OS NÍVEIS DE CRESCIMENTO DAS EXPORTAÇÕES
- APAGÃO FLORESTAL

### ✓ PROJEÇÃO NO BALANÇO (TORA DE PINUS E EUCALIPTO)



## • APAGÃO FLORESTAL

### ✓ SITUAÇÃO PARANÁ

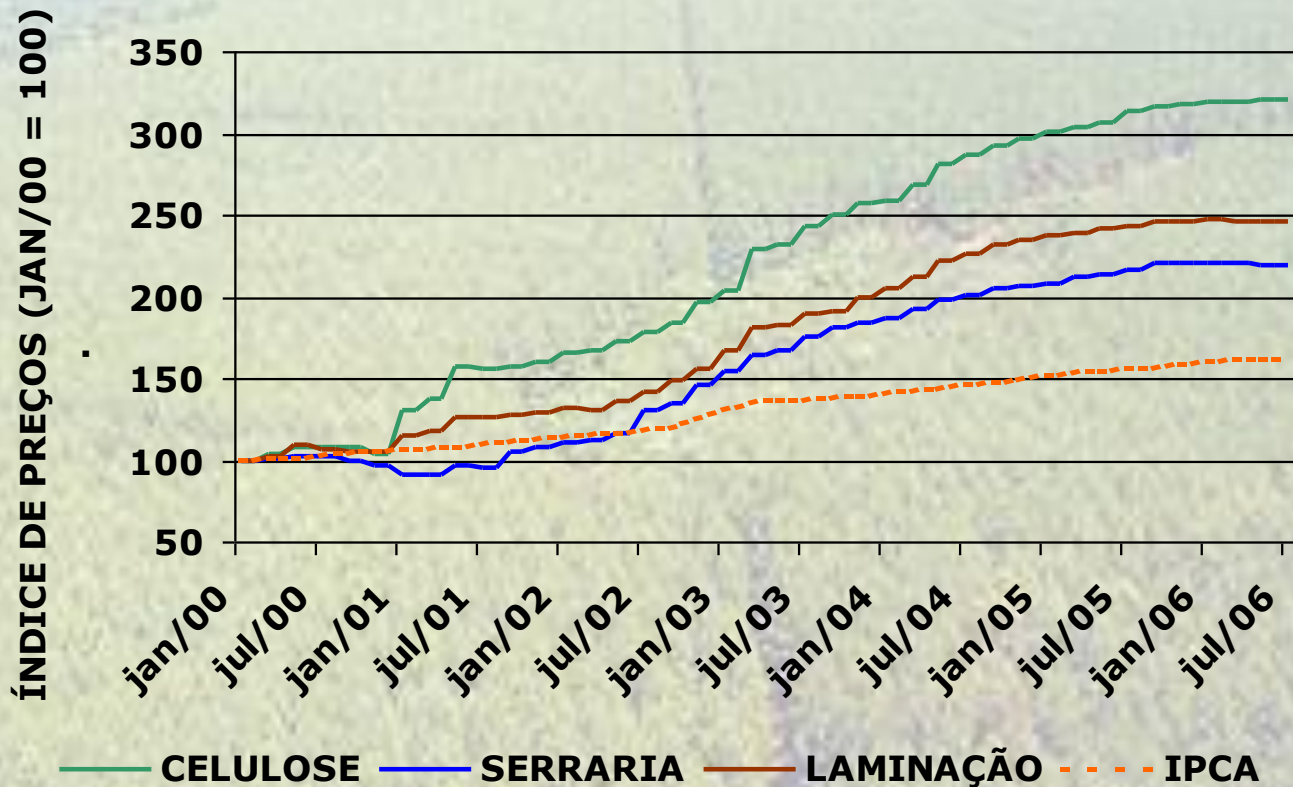
- **ÁREA DE PLANTIO DE PINUS** 678.000 ha
- **IDADE MÉDIA** 15 ANOS
- **IMA** 27 m<sup>3</sup>/ha.ano
- **PRODUÇÃO SUSTENTADA** 18,3 MILHÕES DE m<sup>3</sup>/ANO
- **PRODUÇÃO ANUAL** 25 MILHÕES DE m<sup>3</sup>

**DÉFICIT ⇒ 6,7 MILHÕES DE m<sup>3</sup>/ano**



## ✓ AUMENTO DE PREÇOS

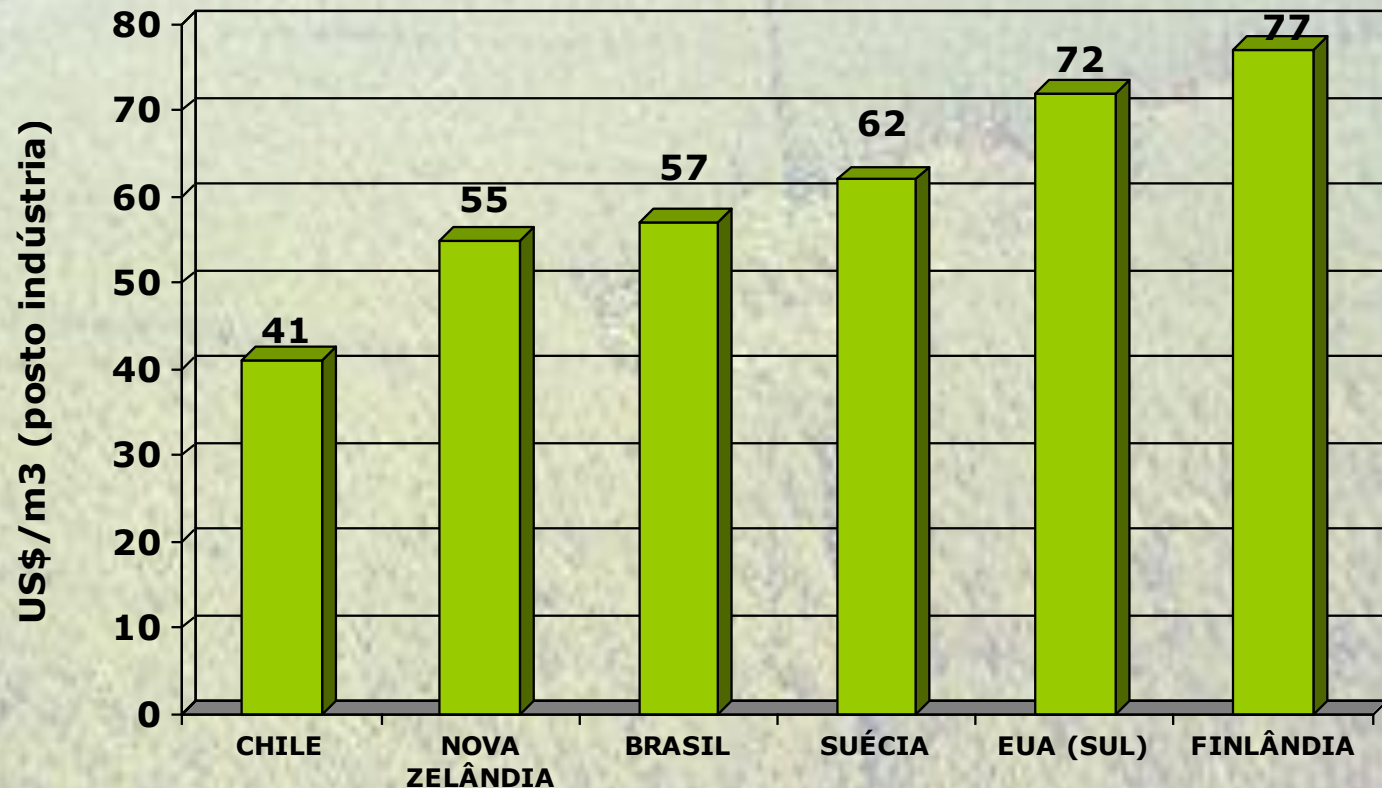
### • EVOLUÇÃO DOS PREÇOS DE TORA DE PINUS x INFLAÇÃO



- **AUMENTO DE PREÇOS**

✓ **PREÇO DE TORA DE PINUS (BRASIL x OUTROS PAÍSES)**

**TORA PARA SERRARIA**

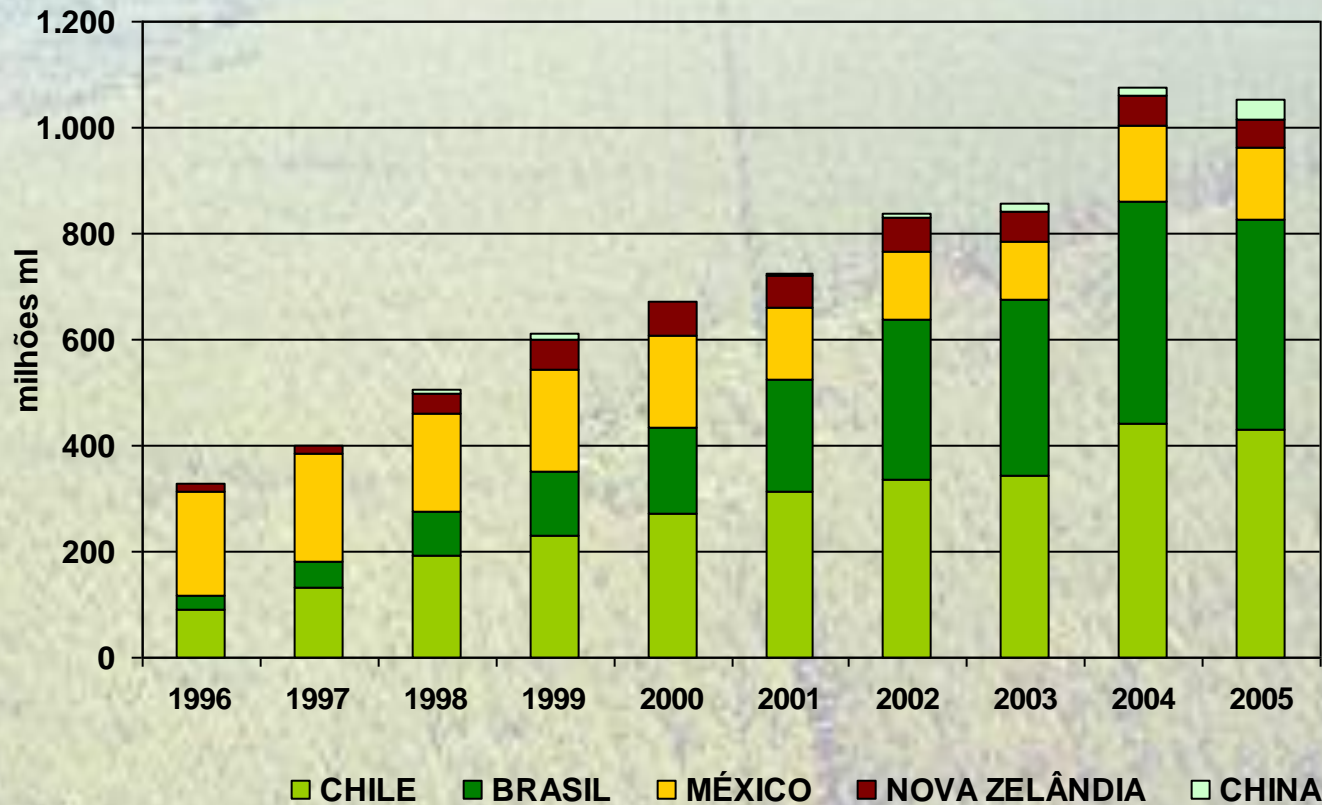




# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

- IMPORTAÇÕES DOS ESTADOS UNIDOS DE MOLDURAS DE PINUS







中华人民共和国万岁

世界人民大团结万岁

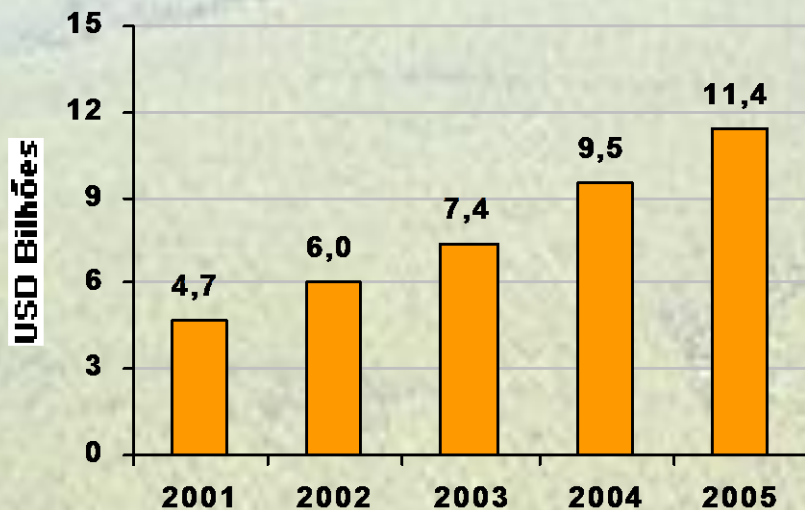




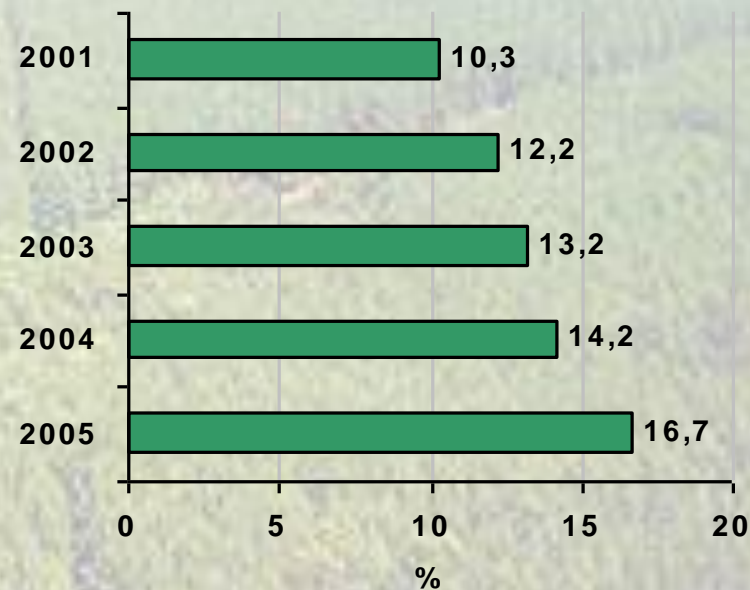
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

## • CHINA: EXPORTAÇÕES DE PMVA

VALOR



PARTICIPAÇÃO MUNDIAL

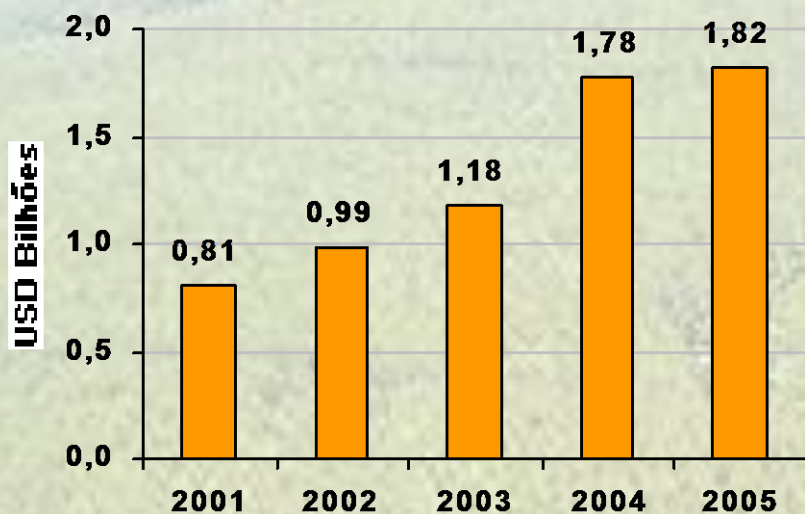


Fonte: ITTO (2006).

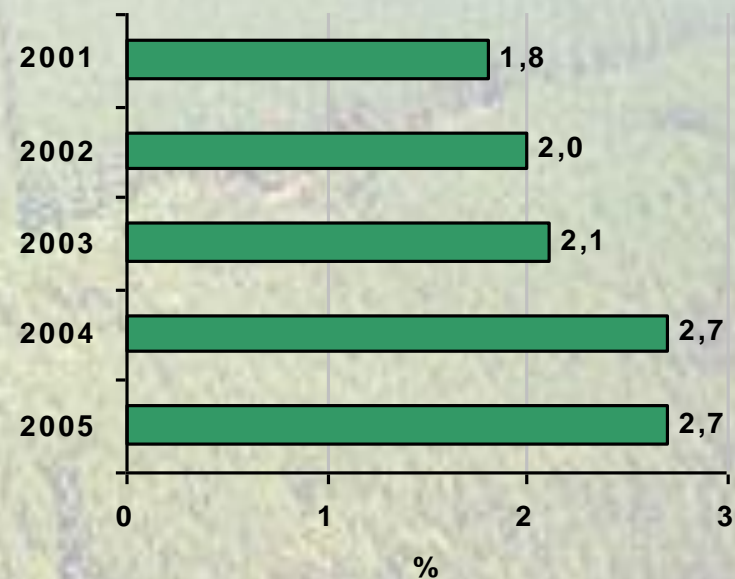
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

## • BRASIL: EXPORTAÇÕES DE PMVA

### VALOR



### PARTICIPAÇÃO MUNDIAL

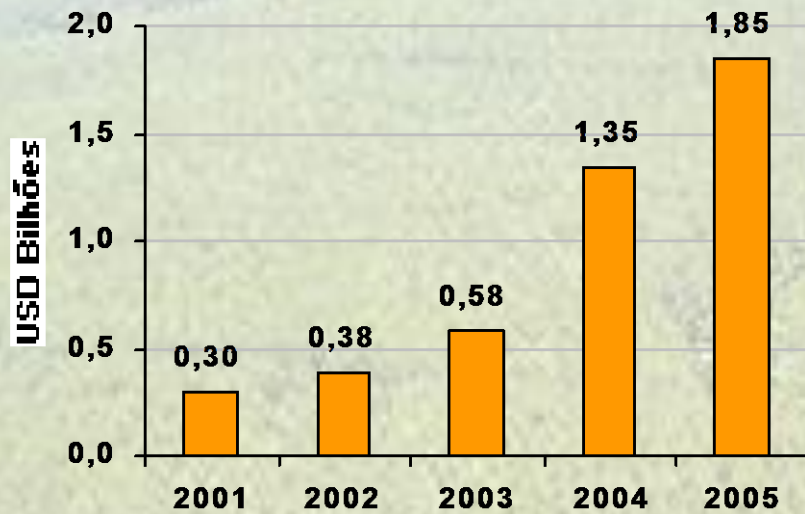


Fonte: ITTO (2006).

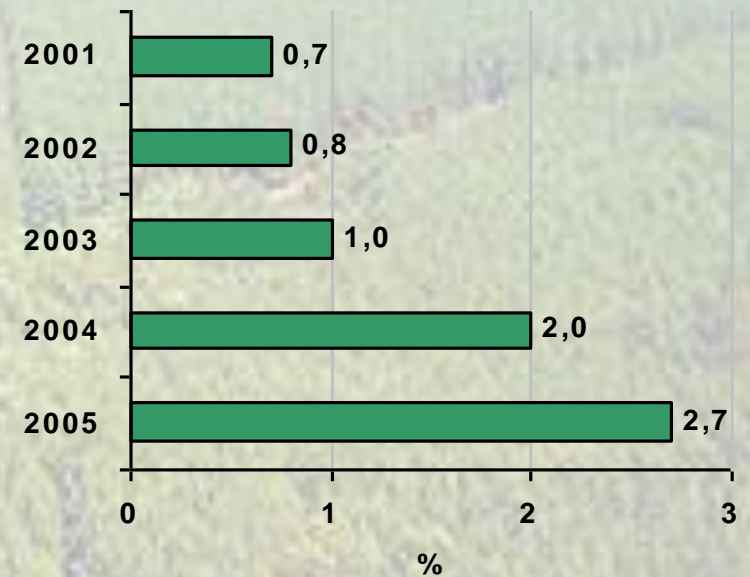
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

## • VIETNAM: EXPORTAÇÕES DE PMVA

### VALOR



### PARTICIPAÇÃO MUNDIAL

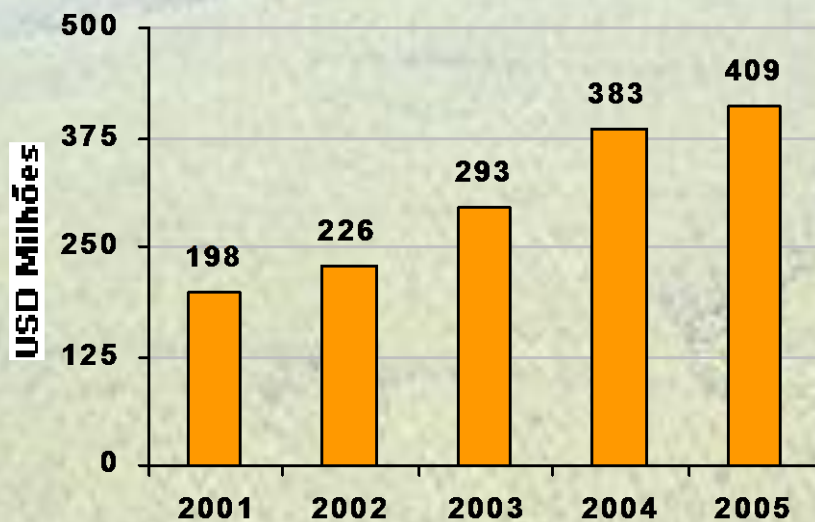


Fonte: ITTO (2006).

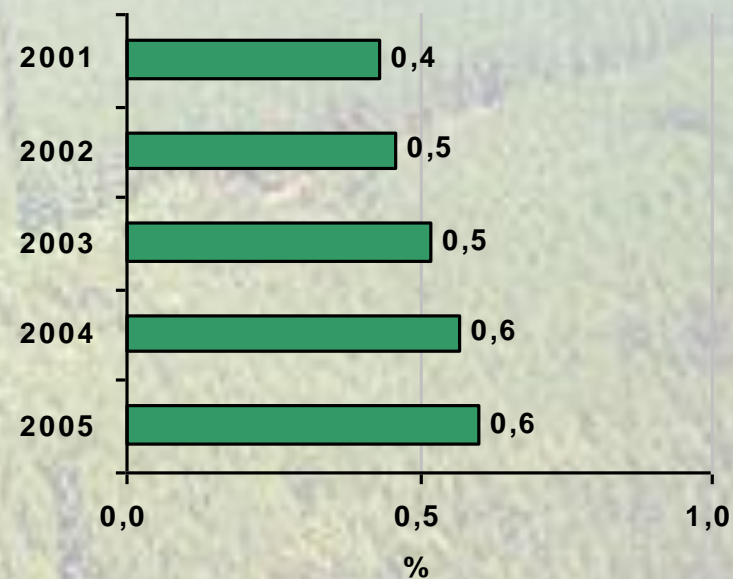
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

## • ÍNDIA: EXPORTAÇÕES DE PMVA

### VALOR



### PARTICIPAÇÃO MUNDIAL

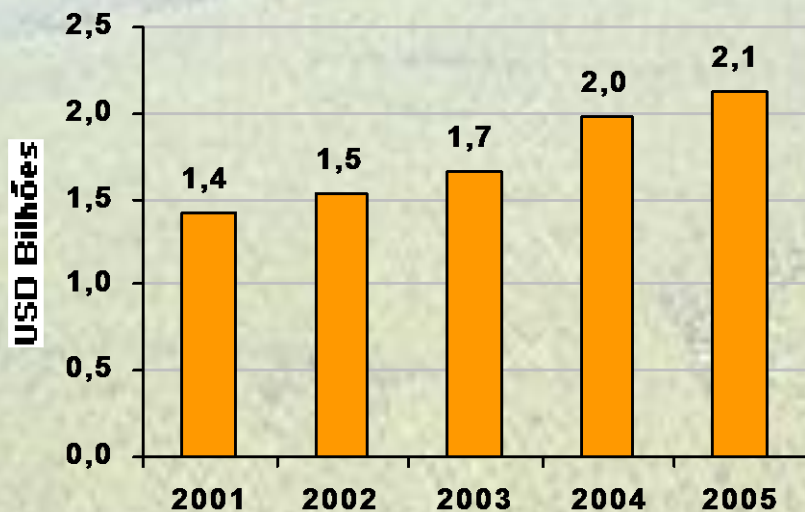


Fonte: ITTO (2006).

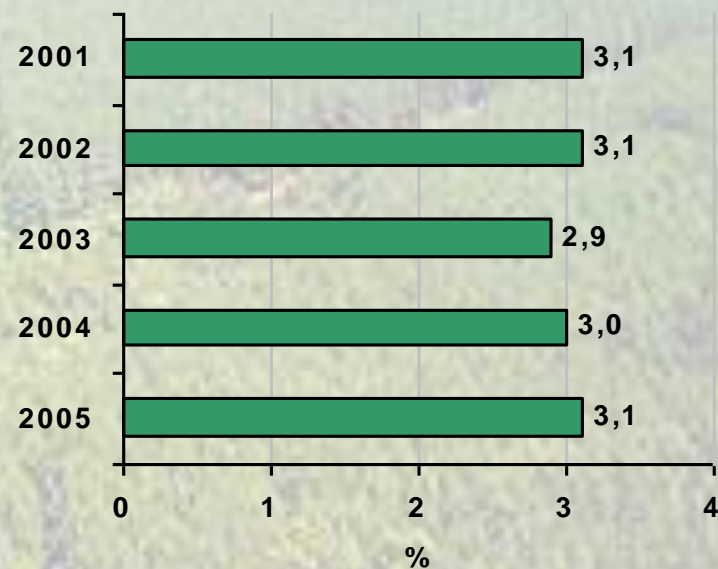
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

- MALÁSIA: EXPORTAÇÕES DE PMVA

VALOR



PARTICIPAÇÃO MUNDIAL



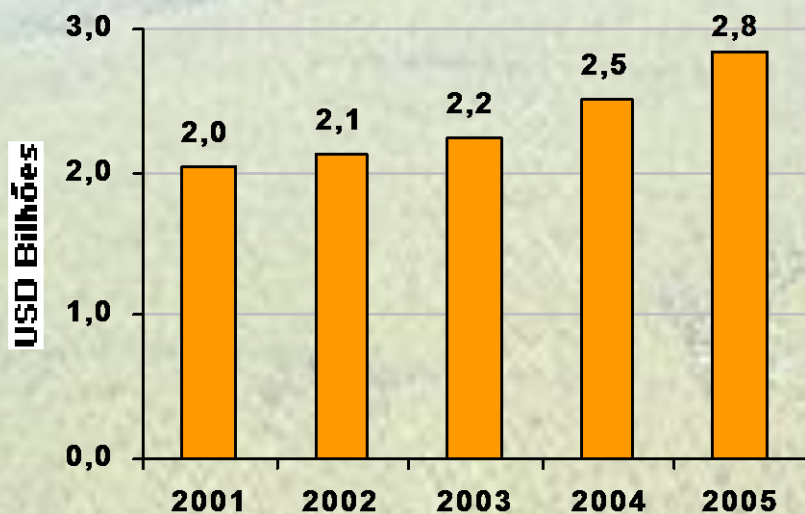
Fonte: ITTO (2006).



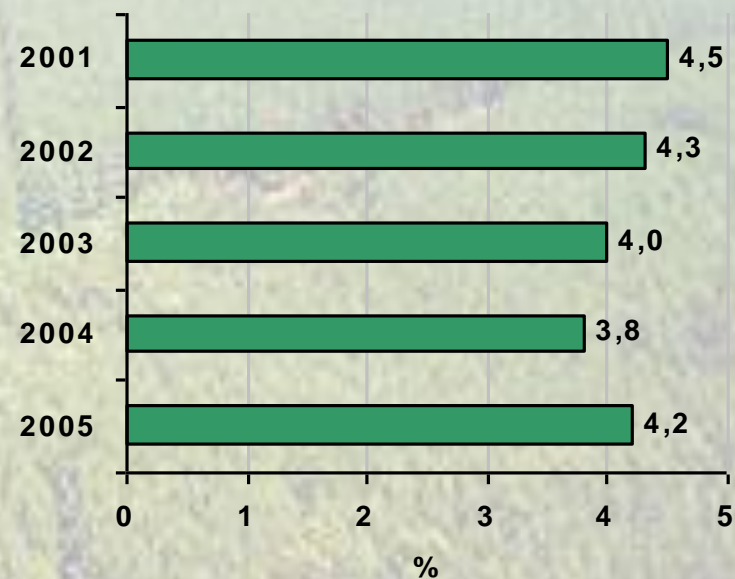
# EMERGENTES NO MERCADO INTERNACIONAL

## • INDONÉSIA: EXPORTAÇÕES DE PMVA

### VALOR



### PARTICIPAÇÃO MUNDIAL



Fonte: ITTO (2006).



# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

## • ASPECTOS GERAIS

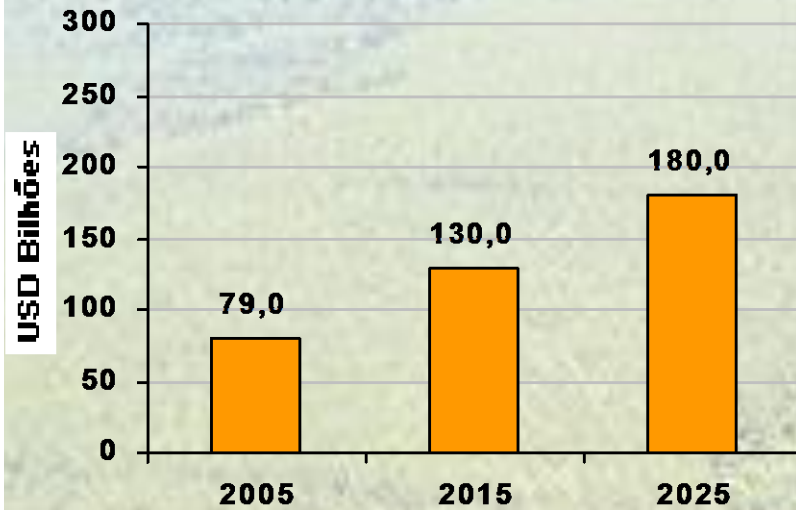
- ✓ **MERCADO INTERNACIONAL CONTINUARÁ À CRESCER**
  - ❖ **PMS: 470 BI (2025)**
- ✓ **DESLOCAMENTO DA PRODUÇÃO SERÁ ACELERADO**
- ✓ **NOVOS PLAYERS / AUMENTO COMPETITIVIDADE**
- ✓ **EXIGÊNCIAS CRESCENTES**
  - ❖ **QUALIDADE DO PRODUTO**
  - ❖ **LEGALIDADE**
  - ❖ **PRÁTICAS FLORESTAIS / AMBIENTAIS**
  - ❖ **PARÂMETROS SOCIAIS**
- ✓ **MAIOR SOFISTICAÇÃO**
  - ❖ **BARREIRAS NÃO TARIFÁRIAS**
  - ❖ **PROCESSOS DE CERTIFICAÇÃO**



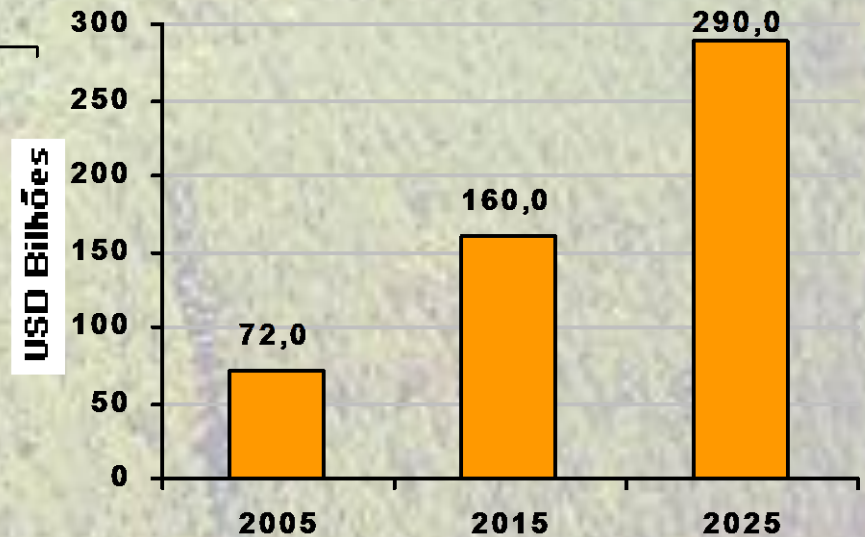
# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

- PRODUTOS DE MADEIRA SÓLIDA

- PRODUTOS PRIMÁRIOS



- PMVA



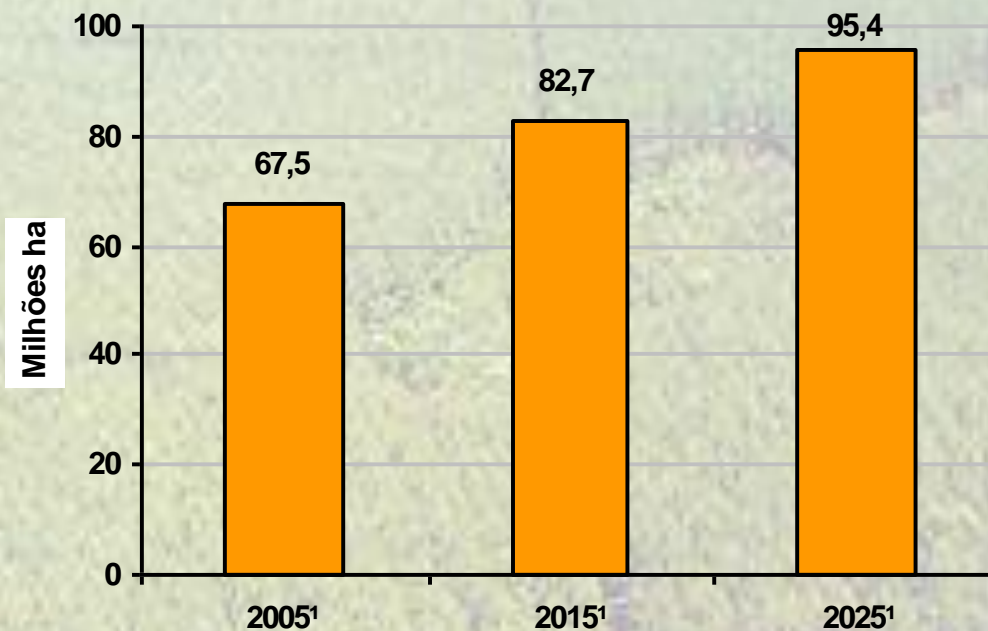
Fonte: STCP

# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

## • MATÉRIA-PRIMA

✓ AUMENTO DA ÁREA DE PLANTAÇÕES FLORESTAIS PRODUTIVAS

❖ PRINCIPALMENTE NOS PAÍSES EM DESENVOLVIMENTO



<sup>1</sup> Área Total

Fonte: STCP

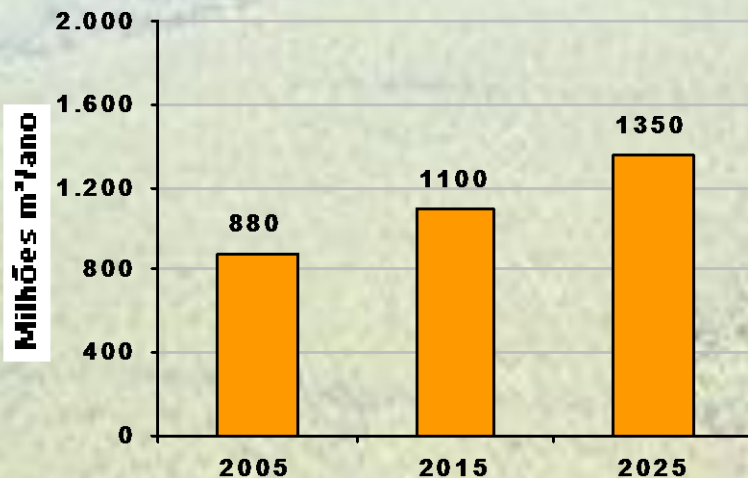
# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

## • MATÉRIA-PRIMA

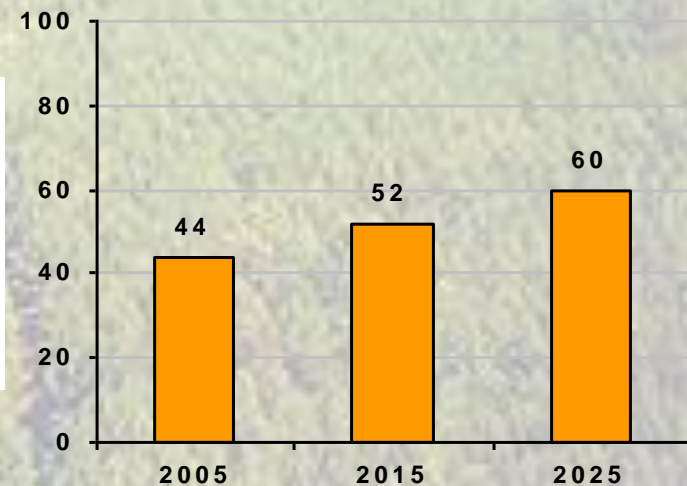
✓ MAIOR OFERTA DE MADEIRA DE PLANTAÇÕES

❖ AUMENTO DA ÁREA

❖ GANHOS PRODUTIVIDADE



% na produção mundial de madeira industrial



Fonte: STCP



# PERSPECTIVAS PARA EXPORTADORES

- **EXPORTADORES DO FUTURO (PMS)**

- ✓ **PAÍSES QUE INVESTEM EM:**

- ❖ **FLORESTAS PRODUTIVAS / COMPETITIVAS**
- ❖ **POLÍTICAS DE DESENVOLVIMENTO SETORIAL AGRESSIVAS**
- ❖ **AMBIENTE DE NEGÓCIOS APROPRIADO**

- ✓ **EMPRESAS COM FOCO EM:**

- ❖ **PMVA / PLANTAÇÕES**
- ❖ **QUALIDADE**
- ❖ **PRODUTIVIDADE**



---

- COMO PARTICIPAR DESTE MERCADO

- . Diversificando a matriz produtiva
- . Incorporando tecnologias existentes a sua propriedade
- . Descobrendo qual a melhor forma:
  - \* de forma independente
    - com recursos próprios
    - com financiamentos
  - \* de forma integrada a uma empresa existente
    - como parceiro
    - como fomentado
- . Formando clusters de produção regional



















Assentamento em Piratini : Eucalipto e Milho ( 3 meses )





**ASSENTAMENTO NHANDÚ**  
**VISITA ENGENHEIRO EWANDRO MINISTÉRIO MEIO AMBIENTE**  
**(EUCALITPTO + AVEIA)**



**Assentamento em Piratini : Eucalipto, Aveia e Ovelha**



**Assentamento em Piratini : Eucalipto e Abóbora**

14 15:35

# Eucalipto com sorgo



**AGROSSILVICULTURA**  
**José Lucas / Cerrito**



# Eucalipto com trigo

















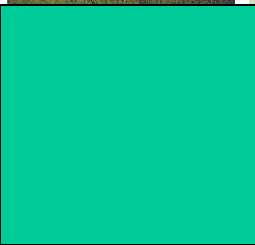
Werkblad  
Plan de travail  
Arbeitsplatte  
Bancada  
Encimera  
Worktop



 FSC  
  
This product is made from recycled material  
SawWise  
180-390-844





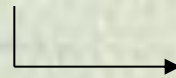




# CONCLUSÕES E PERGUNTAS

## ✓ CONCLUSÕES

- ❖ EXISTE MUITO ESPAÇO PARA CRESCER;
- ❖ SE O BRASIL QUISER MANTER A PARTICIPAÇÃO NO MERCADO MUNDIAL TERÁ QUE EXPORTAR USD 15 BILHÕES DE PMS EM 2025



5 VEZES O VALOR ATUAL

## ✓ PERGUNTAS

- ❖ CHINA E VIETNAM MANTERÃO A TAXA DE CRESCIMENTO NAS EXPORTAÇÕES?
- ❖ ONDE ESTES PAÍSES IRÃO SE ABASTECER COM PRODUTOS PRIMÁRIOS?
- ❖ ÁFRICA SERÁ O NOVO SUPRIDOR?
- ❖ A INDÚSTRIA DE PMS BRASILEIRA DEVE PARAR DE INVESTIR?



---

# E o Rio Grande do Sul ?

- .celulose e papel
- . Integracao da C/P com outras industrias
  - . Industrias de PMS
  - . Clusters regionais
- . Maior participacao de produtores florestais independentes





**OBRIGADO !**  
[fmleonel@terra.com.br](mailto:fmleonel@terra.com.br)

