

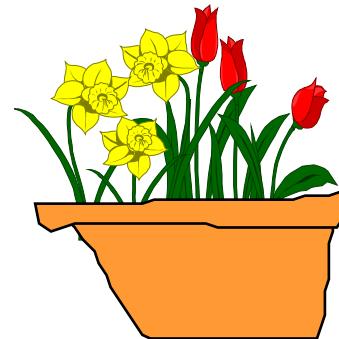
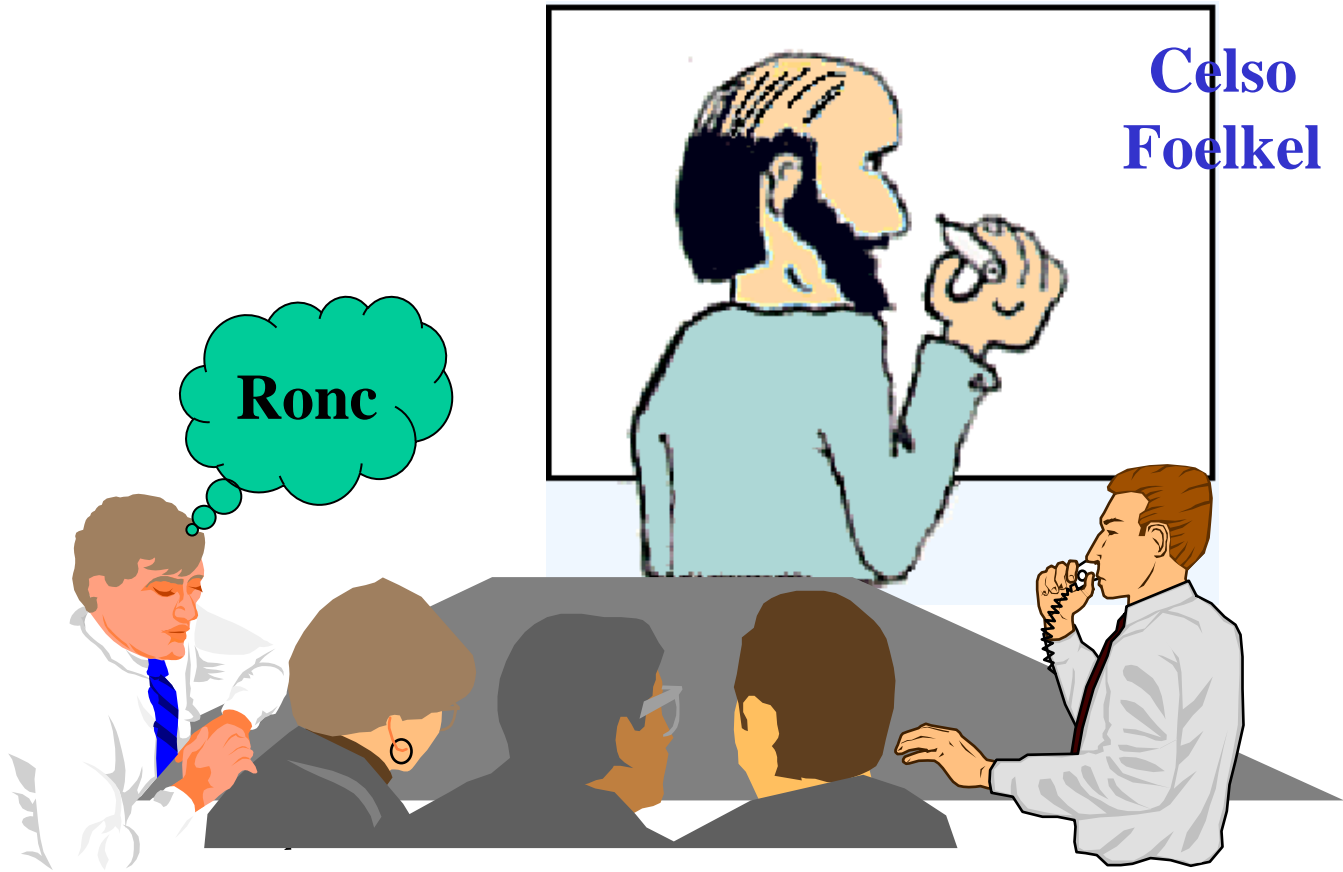
**Encontrando
oportunidades de
renovação nas
nossas fábricas de
celulose e papel**

www.celso-foelkel.com.br



**Celso
Foelkel**

Ronc



TECNOLOGIA

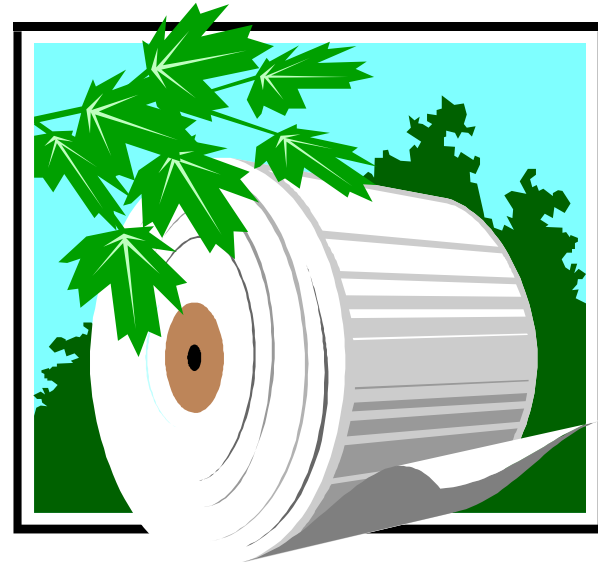
**Não é só uma questão de se ter e utilizar a tecnologia,
É uma questão de saber utilizar a tecnologia e fazê-la ser nosso diferencial**



Renovando as empresas

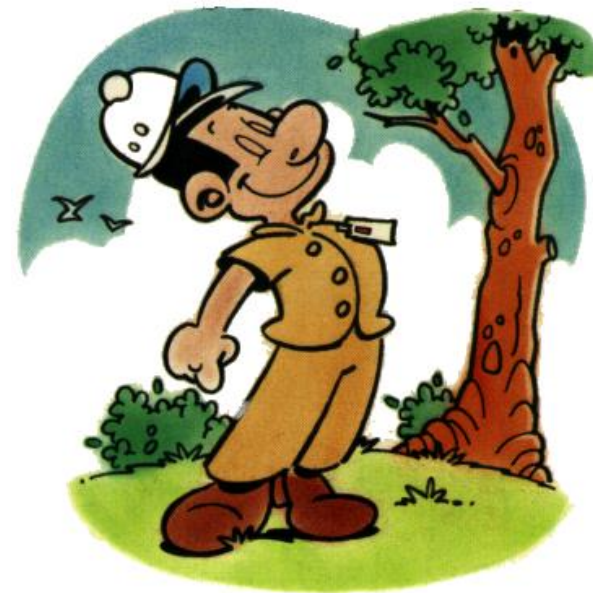
Fator de sucesso:

Qualidade e idade das tecnologias

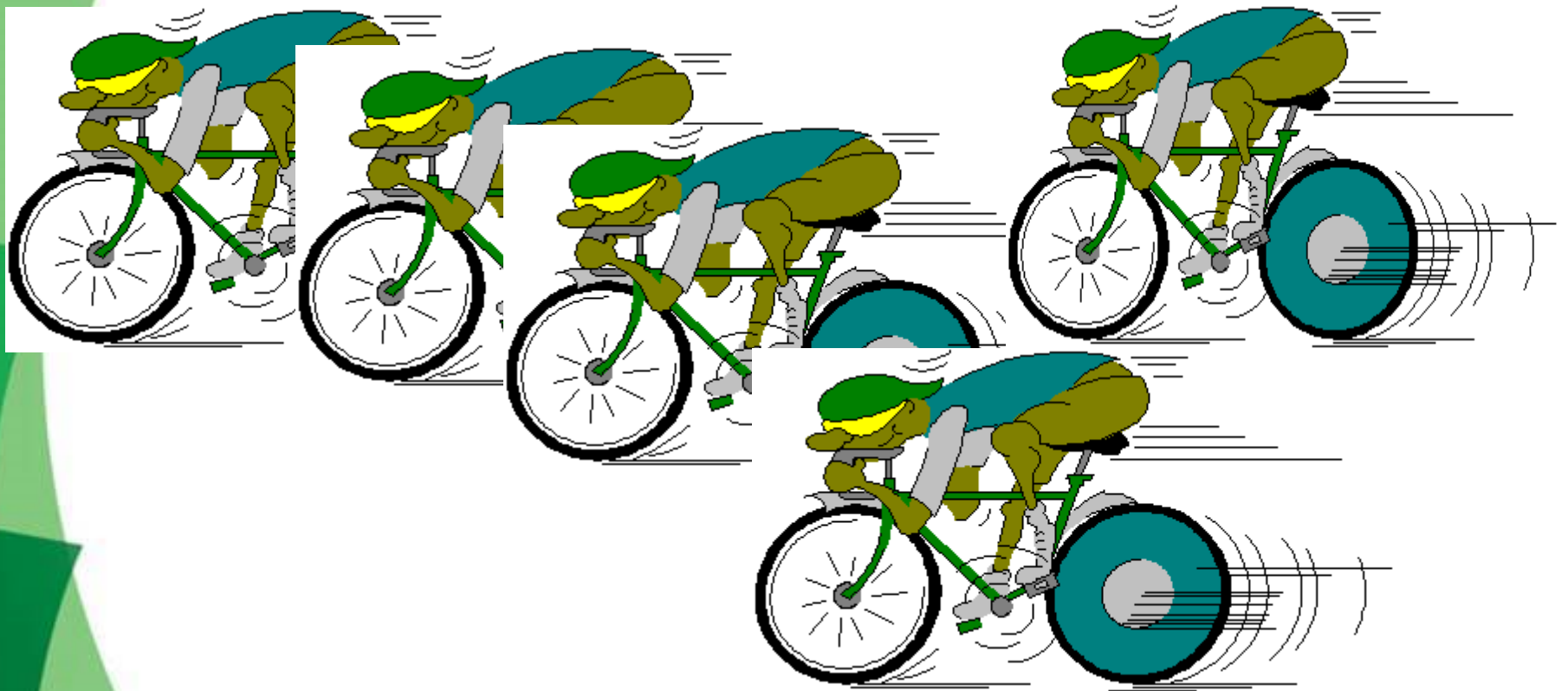


Nossa postura deve ser de

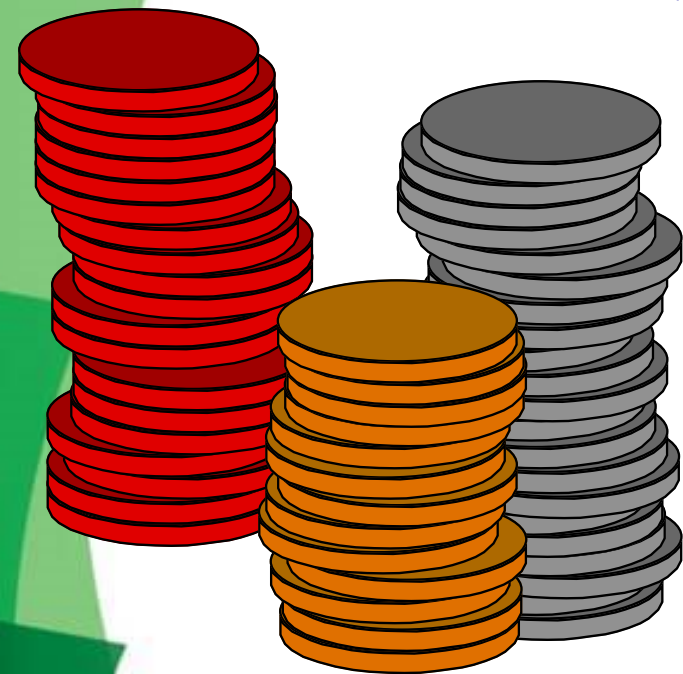
Orgulho e Respeito aos nossos
produtos



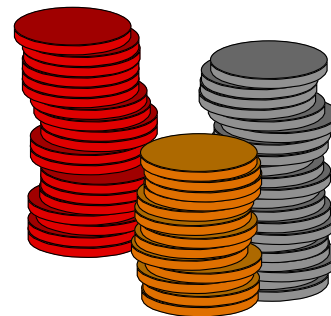
As fábricas não podem parar



**Todo centavo economizado por tonelada
vira um grande número na base anual
devido escala de produção**



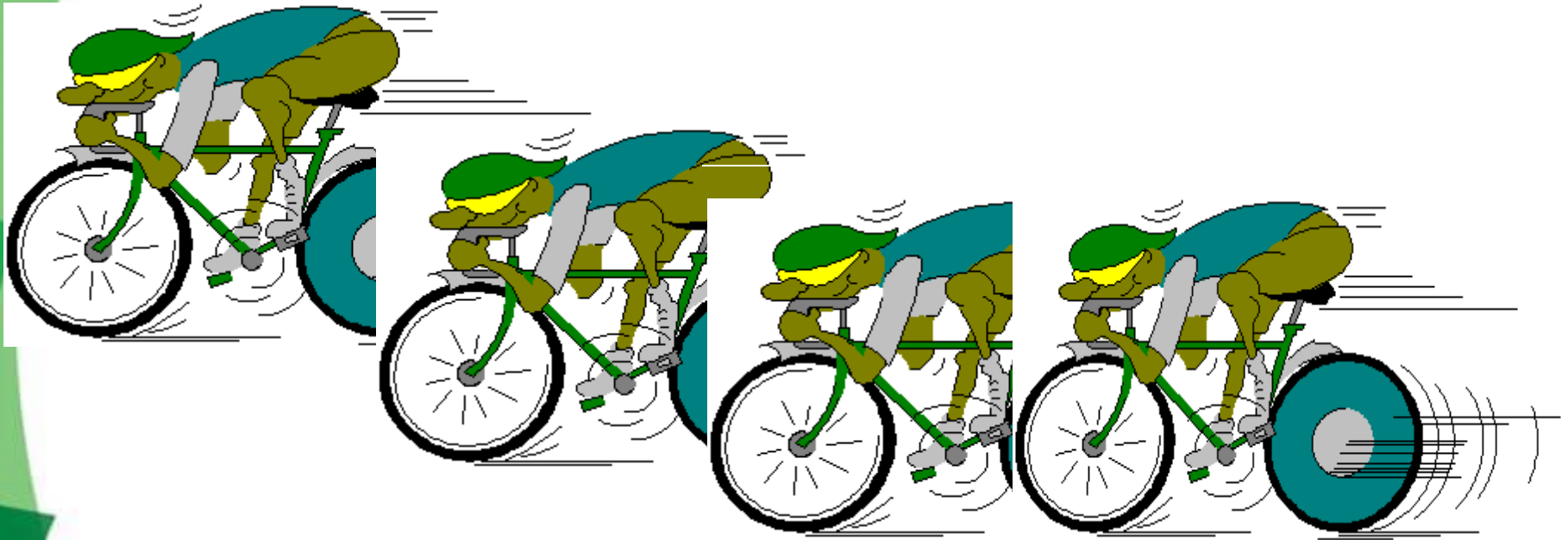
O Impacto da Escala de Produção



Custos Fixos

**Efeito da Eficiência
Operacional sobre os
Custos Unitários**

Custos Variáveis

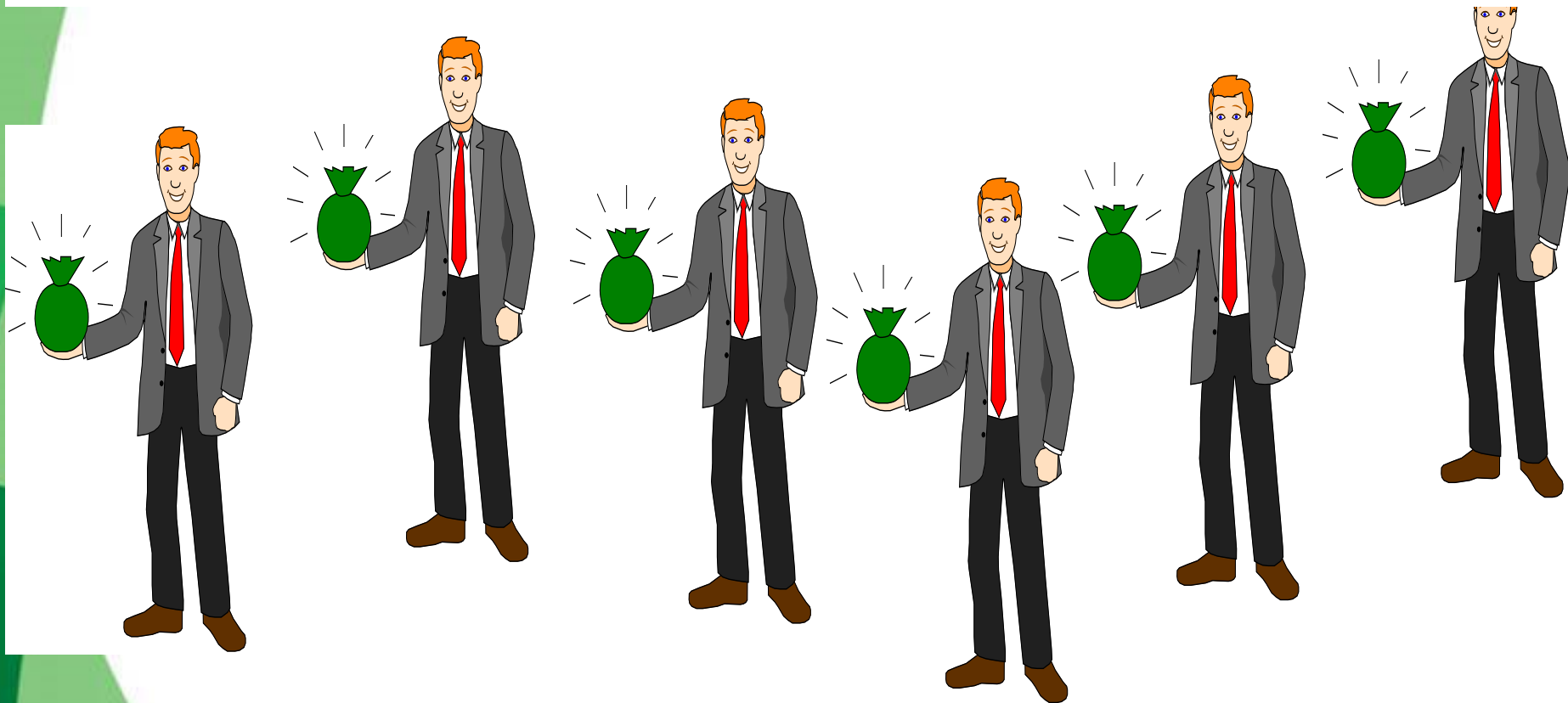


*O dinheiro não é um presente
fornecido para que compremos
nosso brinquedinho favorito*

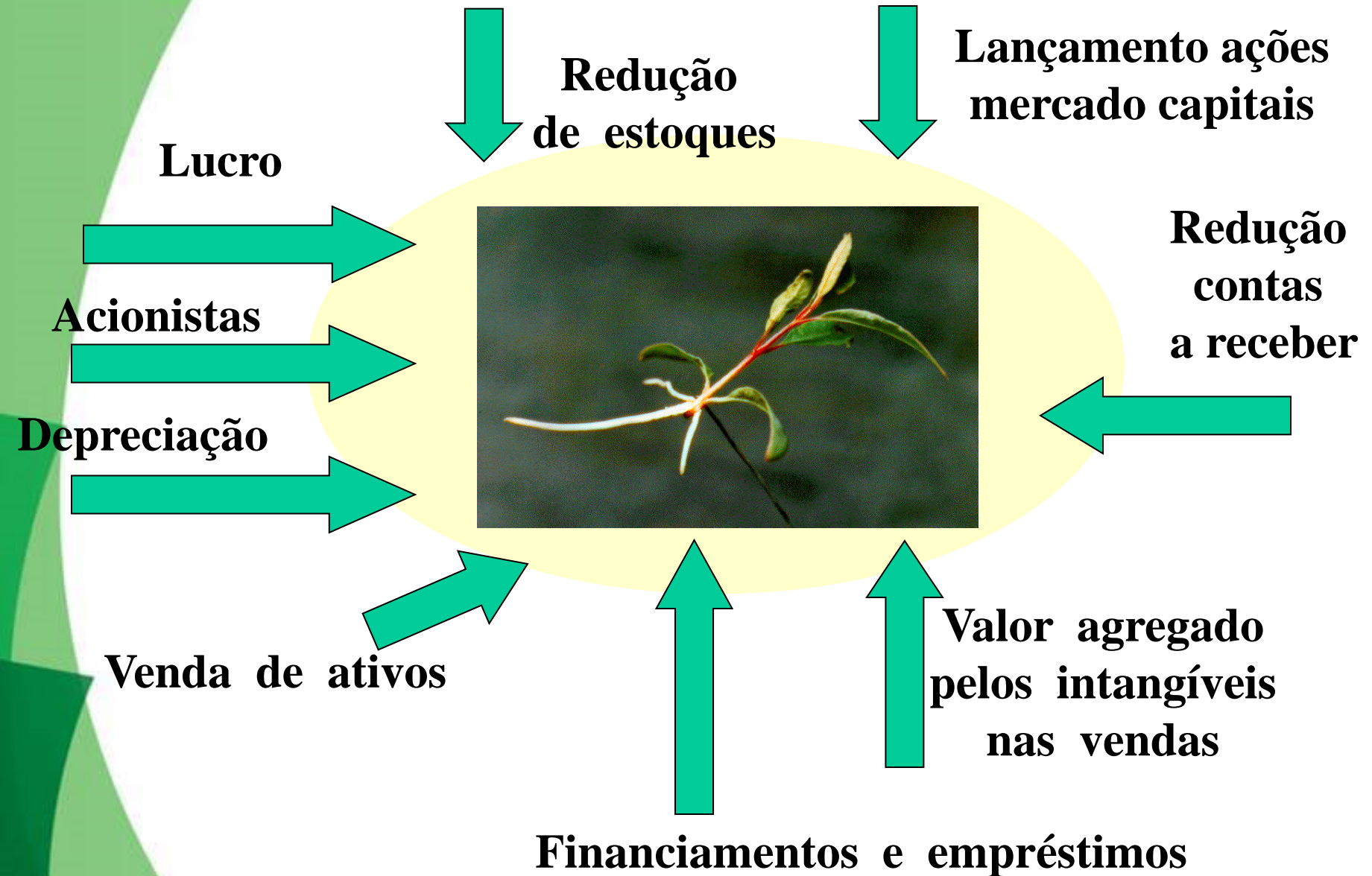


O dinheiro é gasto em empresas para dar um retorno

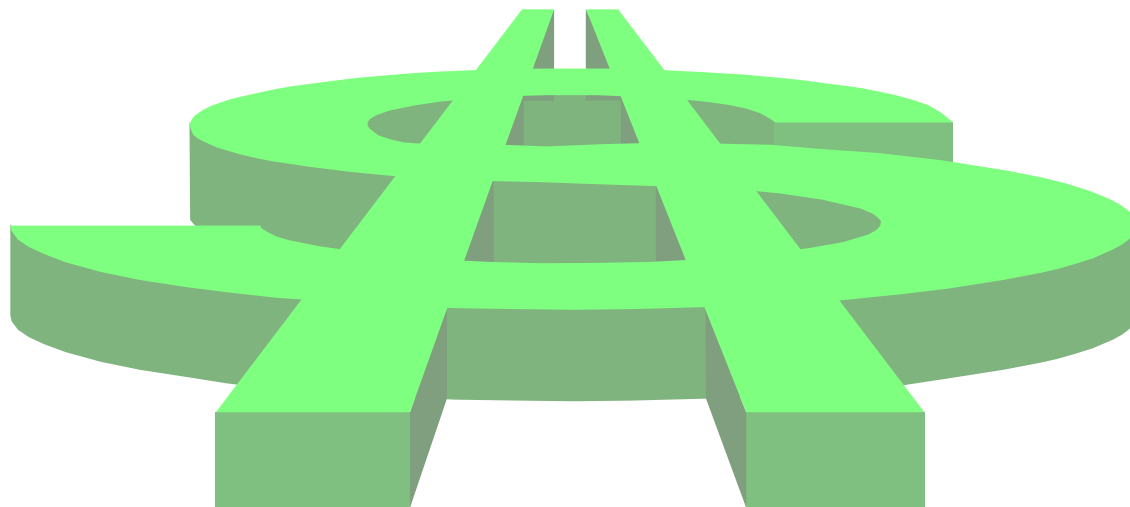
O sucesso do negócio depende disso



De onde vem o dinheiro para as empresas:



Custo atual



Custo no ciclo de vida

O que se otimiza são os recursos usados na composição dos custos e não os custos nas planilhas da contabilidade



Algumas verdades

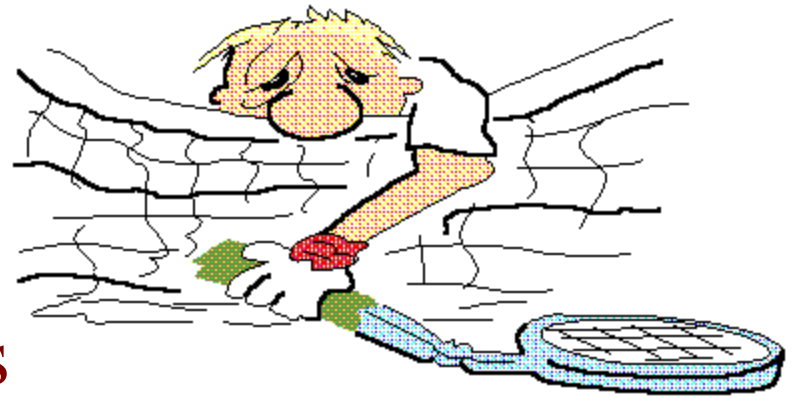
- Onde há produção sempre há desperdícios
- Os custos se não cuidarmos deles crescem até consumirem todos os recursos disponíveis
- Custos dependem dos hábitos e da cultura da organização e de seus gestores

Algumas verdades

- Quem consome mais e gasta mais é mais importante do que quem consome menos e gasta menos
- Qualquer otimização de custos depende de termos eficientes e adequados: sistema de informação e dados, produção, gestão, tomada de decisão e foco na produtividade

Outras verdades

- Custo do dinheiro
- Custo Caixa
- Depreciação
- Geração de receitas
- Margens e resultados



Fugir da “Gestão por Justificativas”

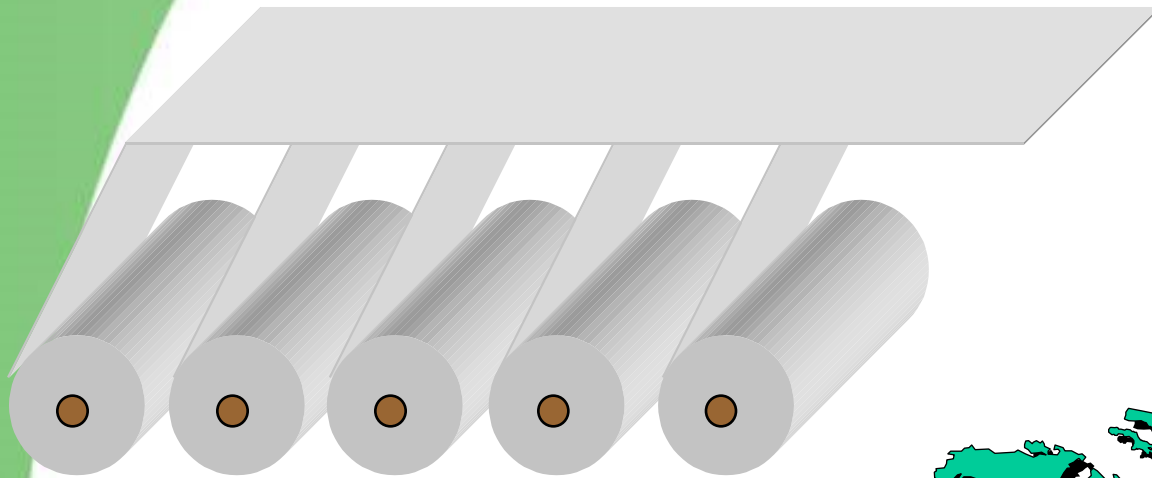
- Encontrar as situações de ótimo e explorar seus exemplos : mundo do mais
- Buscar nos dados apenas justificativas para as situações miseráveis do nosso dia-a-dia : mundo do menos

O que medir nas nossas fábricas?

- Produção bruta ou nominal é enganação
Produção líquida vendável é o que dá resultado às empresas.
- Quantidade de refugos in
- Tipos, quantidades e mudanças de fabricação em cada máquina.



Para onde mais poderemos ir ???



Quem está com a
responsabilidade
para fazer crescer
nossa indústria?

