



ABTCP | 50^o Congresso Internacional de
2017 | Celulose e Papel
50th Pulp and Paper International Congress

23 a 25 de outubro
October 23th to 25th
Hotel Unique
São Paulo
Brasil / Brazil

O profissional do futuro na fábrica Celulose

Realização:



Correalização:



Como era a Sociedade Industrial??



- Simples
- Controlável
- Previsível
- Lento
- Estável
- Pensamento Linear

Habilidades do Profissional no passado

Autoridade

Instruções

Necessidades Imediatas

Complexidade

Centralização



Profissional no passado

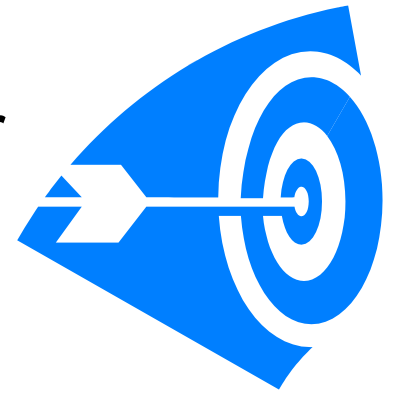
❖ Planejamento

❖ Organização

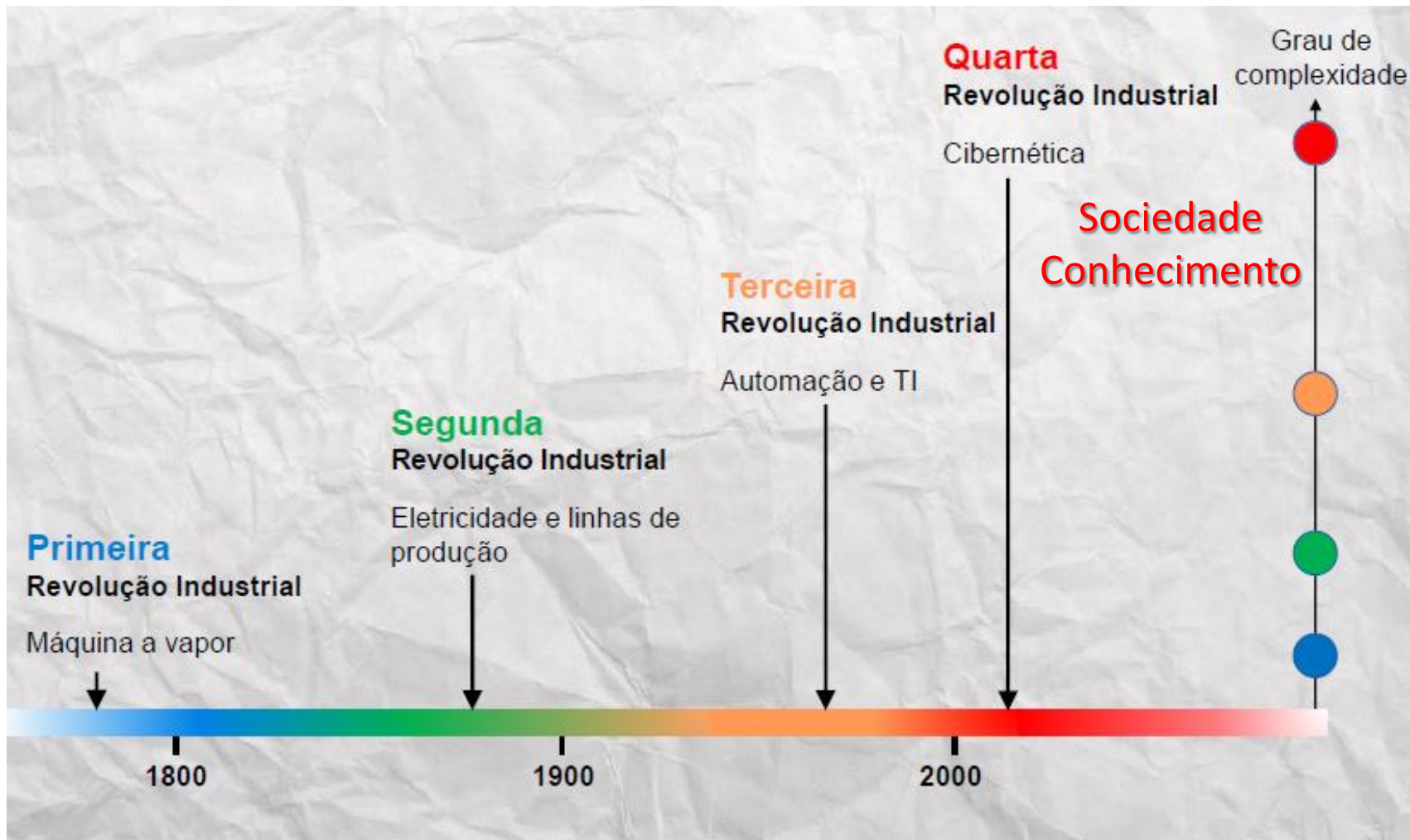
❖ Controle

❖ Direção

Levaria o Gestor
ao sucesso?



Indústria 1.0 até 4.0...



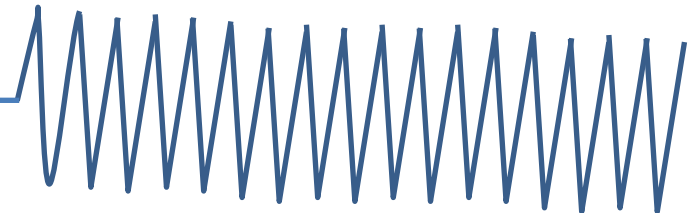
Mudança...



SOCIEDADE INDUSTRIAL



SOCIEDADE CONHECIMENTO



Sociedade Conhecimento



Indivíduo

- Complexo
- Fora de Controle
- Imprevisível
- Rápido
- Instável

Hoje, estamos em um cenário de competitividade, onde altera-se a cada momento...

✓ E nossa organização está preparada?

✓ % Tempo em Rotina

✓ % Tempo faz melhorias

✓ E a liderança, preparada?

✓ Centraliza

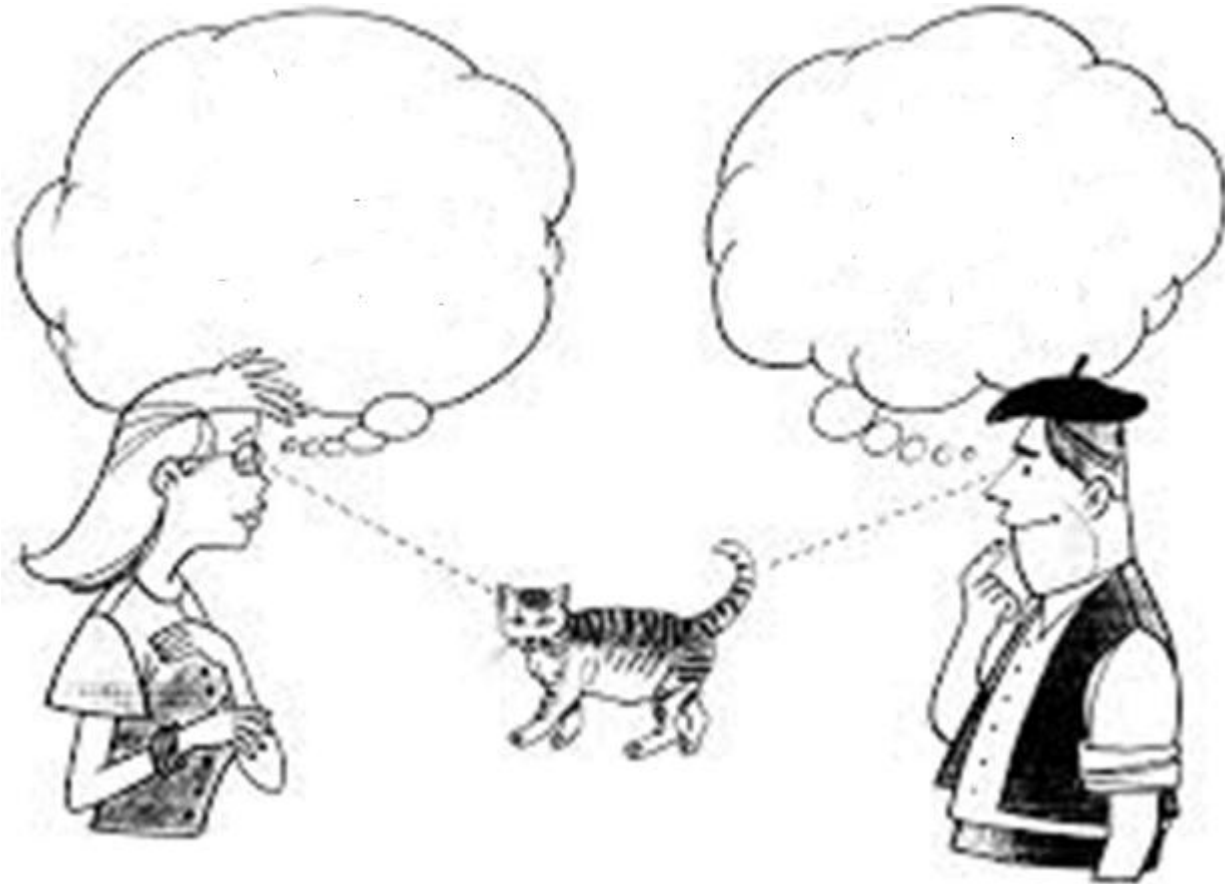
✓ Delega



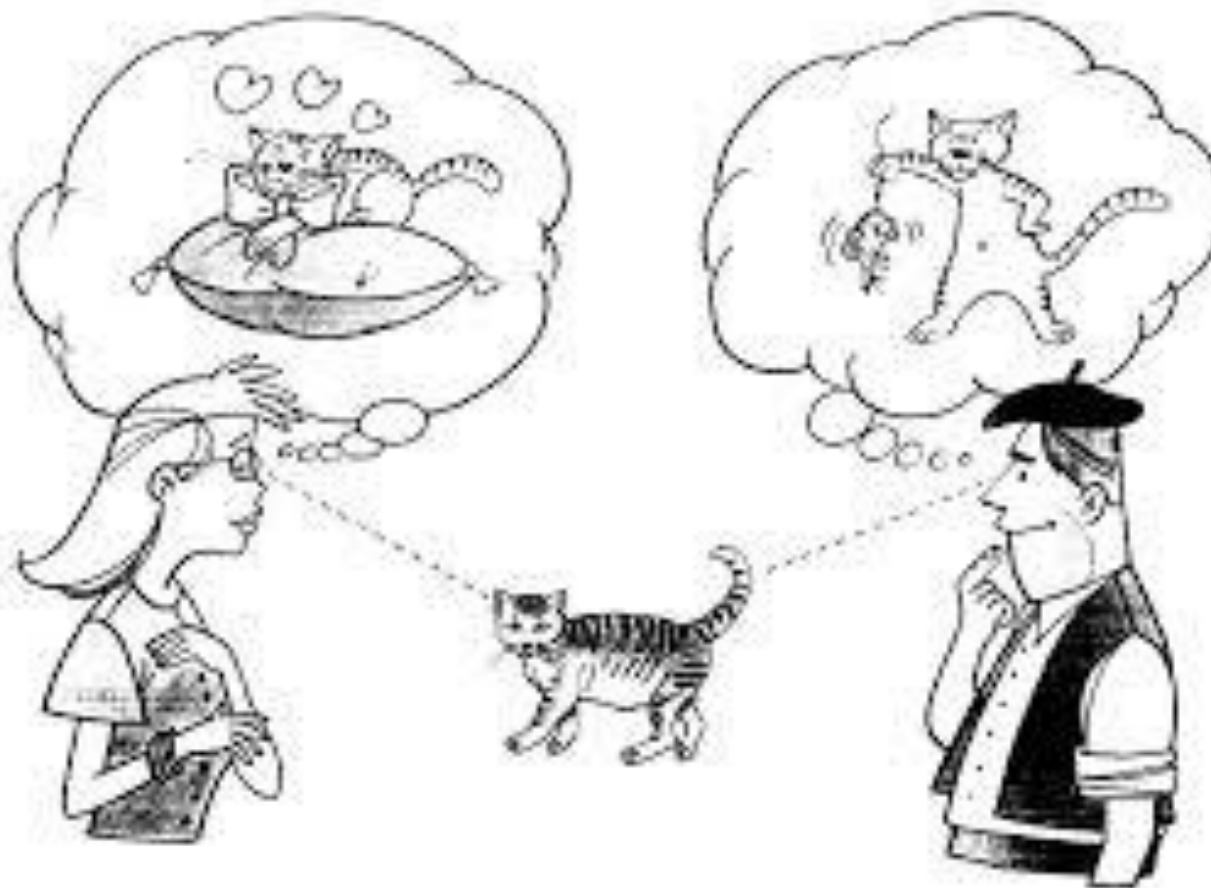
Eficiência, Competitividade e Liderança, como buscar?



Exemplo de modelo mental...



Resultado ...



Nossas
atitudes



Nosso
comportamento

Nosso
Auto conhecimento

Utilizamos conhecimentos antigos apenas para respondermos aos novos desafios?

Atitudes da Liderança no Futuro

“Paradigmas”

Desafiam o estado da arte
Assumem riscos
Experimentam e Inovam

“Dinâmico”

Encorajam a equipe

“Foco no indivíduo”

Treinar, dialogar e empoderar

“Formas de ver”

Visão compartilhada
Visão sistêmica

“Relações”

Promovem Ambientes
favoráveis

“Simples”

Acessível, prático, ágil

E com o seu comportamento, vai se criando sua identidade com...

O que você diz?




O que você quer dizer?

Como você vai agir?

E o líder, deve fomentar e praticar...

Compartilhar decisão
Delegar para a ponta
Envolvimento



Suporte
vindo dos
valores

Missão, visão e valores

“ser”
(compartilhar)
e não de
“ter”
(posse)



OBRIGADO