

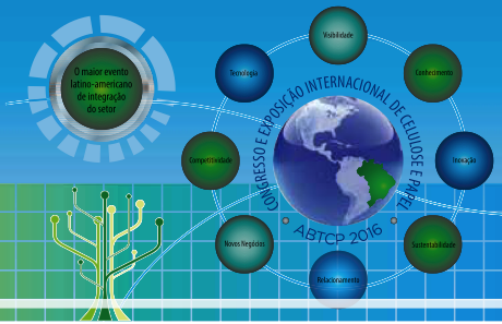
**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

# Histórico da Estratégia Social / Fibria



Engº Fausto Rodrigues Alves de Camargo  
Gerente Geral de Sustentabilidade



ABTCP | 49º Congresso e Exposição  
2016 | Internacional de Celulose e Papel  
49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

# Histórico da Estratégia Social

- Um Passado de Conflito
- Um Presente de Diálogo
- Um Futuro de Cooperação





**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

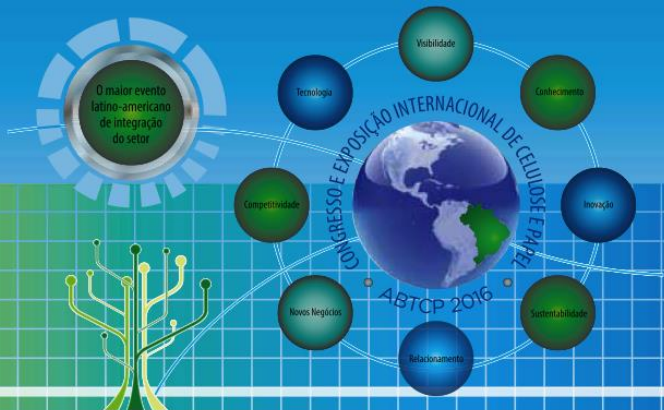
- 1
- 2
- 3
- 4

FIBRIA  
 PASSADO  
 PRESENTE  
 FUTURO



REALIZAÇÃO | ARRANGED BY      CORREALIZAÇÃO | CO-SPONSOR





**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

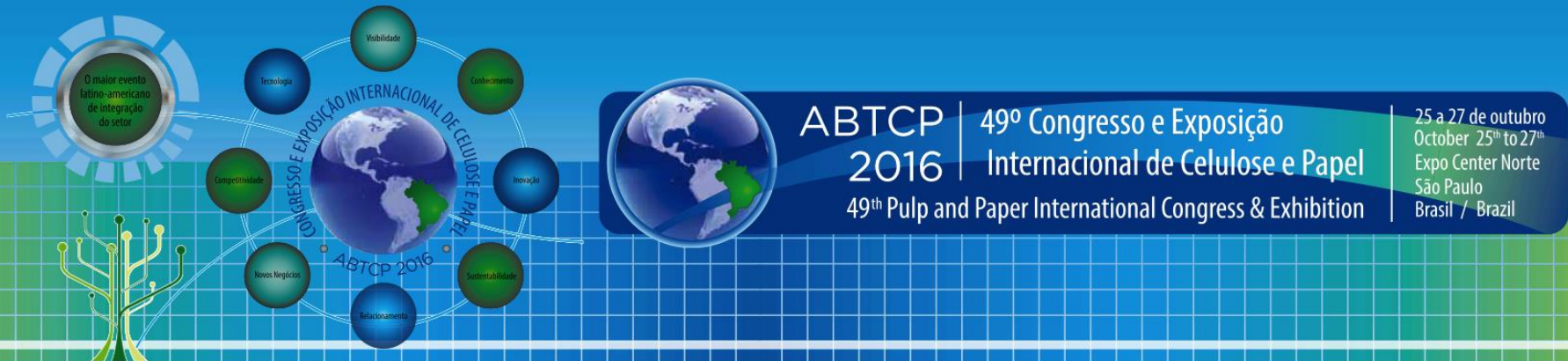


# 1. Fibria

REALIZAÇÃO | ARRANGED BY

CORREALIZAÇÃO | CO-SPONSOR





## NASCE UM GIGANTE

Somos uma **empresa brasileira** com forte presença no mercado global de produtos florestais.

- Empresa líder mundial na produção de celulose de eucalipto. Fusão entre

### **Aracruz Celulose e Votorantim Celulose e Papel (2009)**

- Estamos presentes em **6** Estados brasileiros, em **258** municípios.
- **5,3 MI ton/ano**
- **17.200** funcionários

**Aproximadamente**  
**1 milhão**  
 de hectares de  
 florestas  
 (efetivo +  
 preservação)

REALIZAÇÃO | ARRANGED BY



CORREALIZAÇÃO | CO-SPONSOR





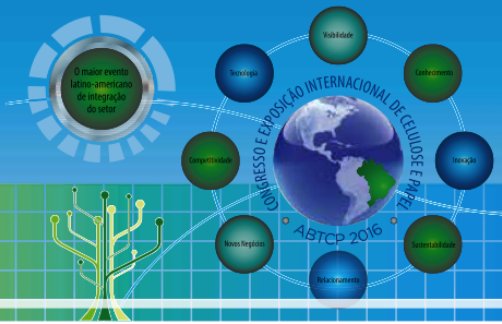
**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## COM QUESTÕES E DESAFIOS GIGANTES

- Longo histórico de conflitos ( ES e BA );
- Relacionamento com comunidades tradicionais;
- Furto de madeira para a produção ilegal de carvão ( ES e BA );
- Certificação do manejo florestal pelo FSC na Unidade Aracruz;
- Expansão no Mato Grosso do Sul e Veracel (BA).





**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 2. Passado de Conflitos

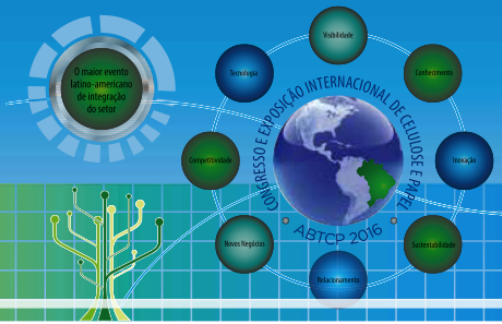


Queima de madeira

Produção de carvão nas fazendas



**Produção ilegal de carvão próximo ao plantio (Região da BR-418)  
Nova Viçosa-BA**



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

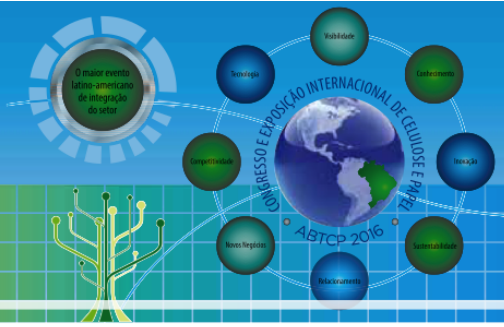
25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 2. Passado de Conflitos: causas

- Questões fundiárias
- Concentração de terras
- Crescimento desordenado e sem cuidados
- Falta absoluta de diálogo
- Estratégia social ausente ou equivocada







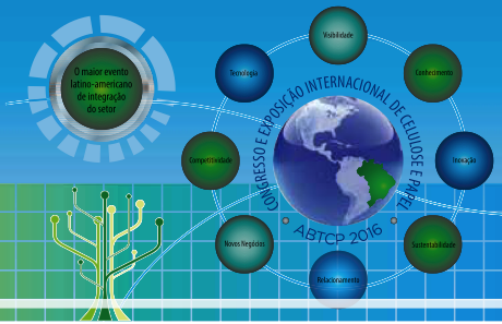
**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 2. Passado de Conflitos: causas

- Contexto regional
- Ambiente essencialmente rural
- Riqueza e Pobreza lado a lado: conflitos !!!!





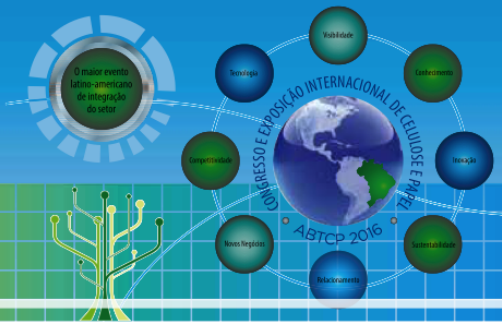
**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 2. Passado de Conflitos: comunidades tradicionais

- Não reconhecimento
- Tratativas não adequadas



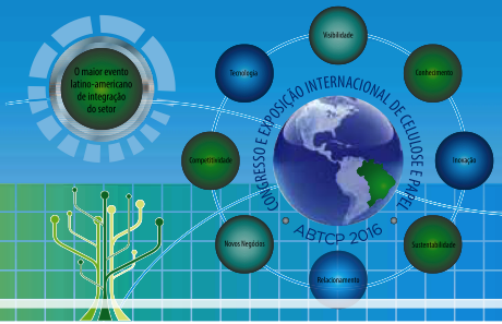


ABTCP | 49º Congresso e Exposição  
2016 | Internacional de Celulose e Papel  
49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo





**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo: Diagnóstico das Comunidades

Identificação, caracterização e mapeamento de comunidades diretamente afetadas pela base florestal da Fibria.

#### OBJETIVO

**Identificação e Tipologia Social;**

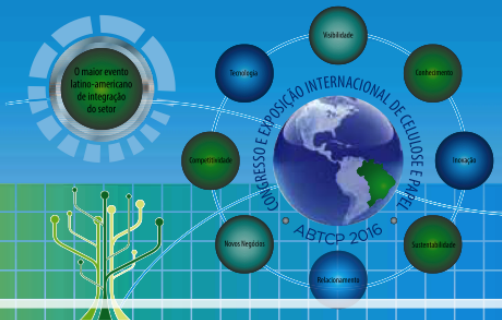
**Informações Sociais,  
Econômicas e Culturais;**

**Cartografia Social e Cultural;**

**Identificação e Validação  
De Impactos Sociais;**

**Levantamento Etnográfico.**



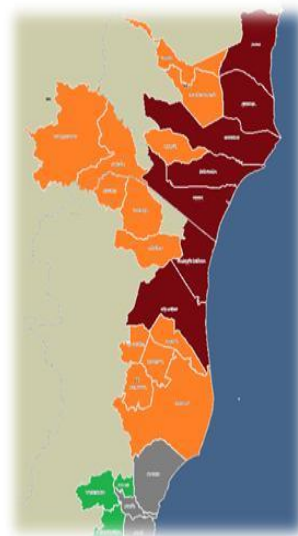


**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo: Diagnóstico das Comunidades

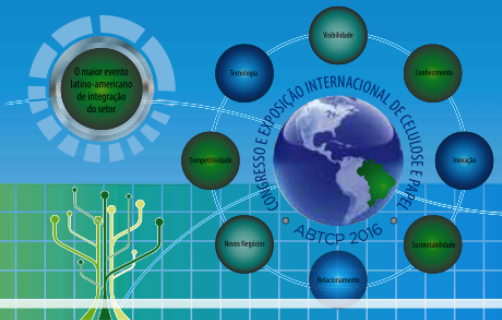
TIPO DE COMUNIDADE	TOTAL
Indígenas	14
Quilombolas	141
Pescadores	28
Sitiantes	161
Rural/Úrbana	37
Úrbana	20
Coletores	2
Outros	8
<b>Total</b>	<b>411</b>



- Sitiantes
- Quilombolas
- Imigrantes
- Metropolitana

670 Localidades

157 Prioritárias



**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo: Matriz de Priorização

03 dimensões in 02 escladas (município e comunidade)

**1**

**Vulnerabilidade**  
social e  
econômica



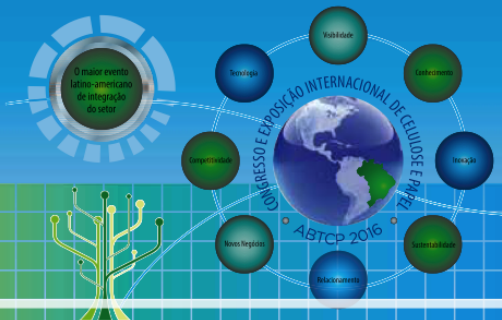
**2**

**Impacto das**  
operações da  
empresa



**3**

**Importância**  
regional e local  
para e empresa



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo: Busca de Competência

#### Qualificação de Consultores e Parceiros



##### Comunidades Indígenas

- Ailton Krenak (NCI)
- Nina Kan (Kamboa)
- IV – Instituto Votorantim



##### Quilombolas

- PRAXIS
- Ortus
- MDA
- UFBA
- Escola Cidade
- Matizes
- CBBC/ Ipê
- IV - Redes



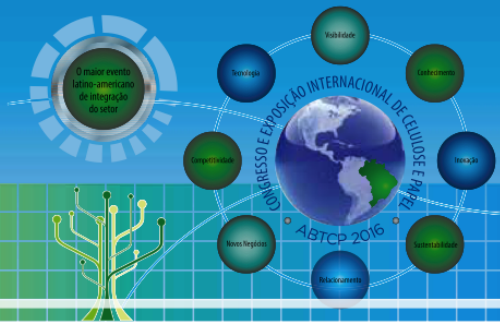
##### Agricultura Familiar

- MST
- ESALQ/USP
- Instituto Cabruca/BA
- Polimata/BA
- Chão Vivo/ES
- Agência Mandalla
- CEDAGRO/ES
- BNDES



##### Pescadores

- Controller
- BNDES
- IV - Redes



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo: Processos de Engajamento Visando Desenvolvimento

#### Principais Processos de Engajamento

Quilombolas e Comunidades rurais	Apicultores	Demandas fundiárias	Comunidades indígenas	Pesca tradicional	Comunidades Tradicionais	Comunidades Urbanas
PDRT	Colmeias	Assentamentos Sustentáveis	Sustentabilidade territorial	Negócios comunitários	Artesanato	A definir

#### Processos de Suporte

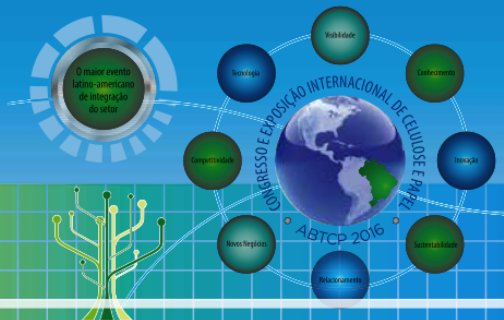
Instituto Votorantim

Parcerias Institucionais

Parcerias Florestais

Rede Responsável



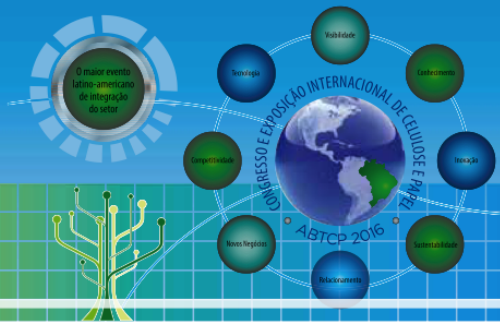


**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

### 3. Um Presente de Diálogo : Comunidades / Famílias nos Projetos

Unidade	2015	2016	Dif %
<b>Aracruz</b>	60 / 4.117	66 / 4.414	10% / 7%
<b>MS</b>	09 / 816	9 / 854	0 / 5%
<b>SP</b>	13 / 600	18 / 891	35% / 48%
<b>Total</b>	82 / 5.553	93 / 6.159	13% / 10%



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

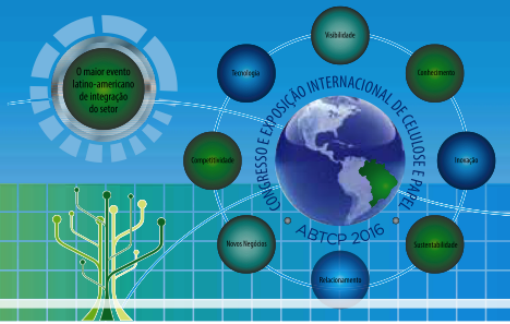
### 3. Um Presente de Diálogo : Comunidades / Balanço do Diálogo Operacional

Unidade	Locais	Participantes	Impactos Potenciais Avaliados
Aracruz ES	432	1.358	465
Três Lagoas MS	121	1.840	762
Jacareí SP	118	883	512
<b>Total</b>	<b>671</b>	<b>4.081</b>	<b>1.739</b>



**3 DO/ano**  
 200 Agendas presenciais



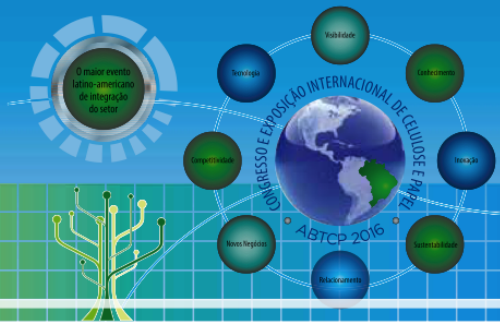


**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação





**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Indígenas



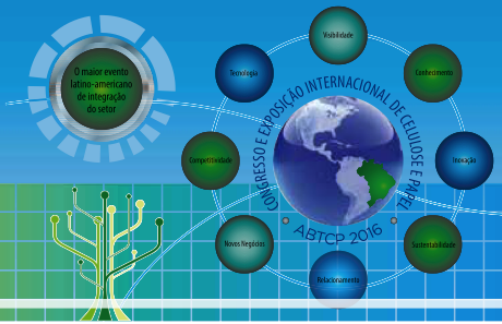
**SUSTENTABILIDADE  
 DE TERRAS  
 INDÍGENAS**



**SUSTENTABILIDADE  
 TUPINIQUIM  
 E GUARANI  
 NO ESPÍRITO SANTO**



**Sustentabilidade  
 Ofaie**



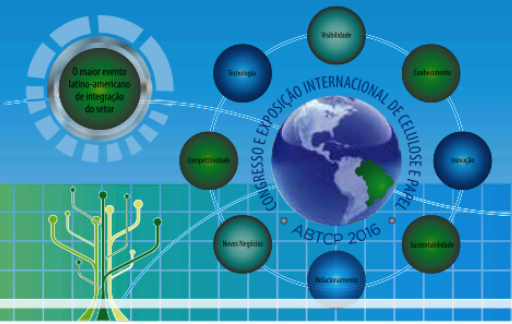
**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Indígenas

- **Objetivo** : Proporcionar um conjunto de ações integradas
  - ✓ Longo prazo
  - ✓ Condições ambientais necessárias
  - ✓ Afirmar identidade
  - ✓ Atividades econômicas sustentáveis
  
- **Linhas de ação**
  - ✓ Apropriação de conhecimentos para a gestão territorial e ambiental das terras indígenas
  - ✓ Uso sustentável dos recursos naturais





**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Indígenas

### Restauração

Rede de sementes: coleta e venda



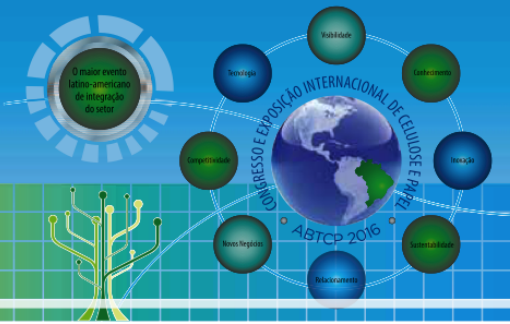
### Agro ecologia

manejo sustentável do solo



Manejo adequado da água





ABTCP | 49º Congresso e Exposição  
2016 | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Indígenas

### PSTG / PSO : Resultados

- Equipes de trabalho : Especialistas de várias áreas
- Diálogo com o todo
- Qualificação do Investimento: Visão e planejamento de longo prazo / política indigenista
- FAICI - Fundo de apoio a iniciativas comunitárias indígenas
- Ruptura com o modelo antigo
- Mudança da visão dos funcionários sobre os índios
- Melhor uso da terra / Cuidados
- Possibilidade de parceria florestal
- Mais de 2 milhões de reais em vendas de produtos



**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

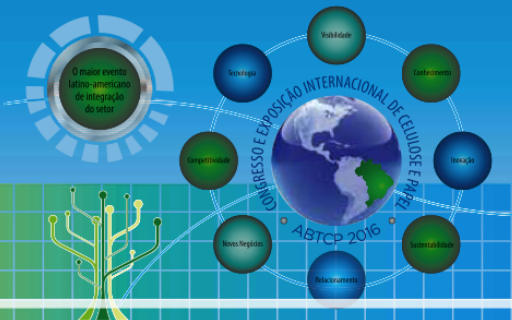
## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Quilombolas e Agricultura Familiar PDRT



**PROGRAMA** de  
**Desenvolvimento**  
**Rural Territorial**







**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

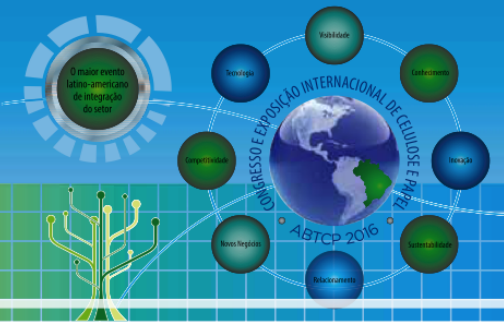
## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Quilombolas e Agricultura Familiar PDRT

- ✓ Agricultura familiar agro ecológica como linha mestra
- ✓ Associativismos empoderamento olhando o território
- ✓ Vários atores
- ✓ Associativismo, gestão, tecnologia de baixo impacto/ custo, comercialização agregar valor ao produto
- ✓ 82 Comunidades / mais de 4.000 famílias
- ✓ Mais de 5.000 há revertidos para agricultura familiar
- ✓ Orçamento prevê: infra, insumos (sementes, adubo orgânico ), equipamentos e assistência técnica.



**PROGRAMA** de  
Desenvolvimento  
Rural Territorial





**ABTCP | 49º Congresso e Exposição**  
**2016 | Internacional de Celulose e Papel**  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

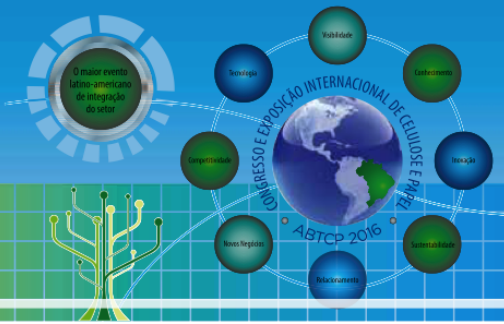
25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Quilombolas e Agricultura Familiar PDRT



**PROGRAMA de  
 Desenvolvimento  
 Rural Territorial**





**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

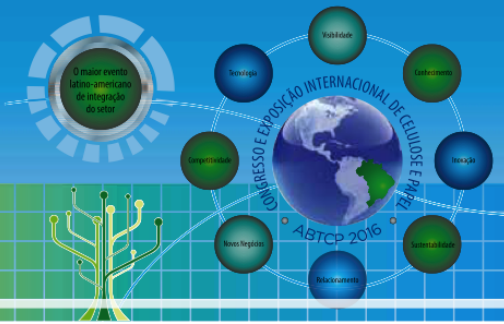
## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Quilombolas e Agricultura Familiar PDRT

### PDRT : Resultados

- **Roubo de madeira:** praticamente extinto
- **Renda familiar:** aumento de 2 a 4 salários mínimos por família.
- **Carvão ilegal:** BA acabou , um foco no ES
- **Entrada e diálogo com comunidades de histórico complexo**
- **Mudança radical da imagem ( empresa / paisagem)**
- **Comércio para mercados e políticas públicas ( PNAE / PAA )**

#### Mudança Radical na Imagem





ABTCP | 49º Congresso e Exposição  
2016 | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

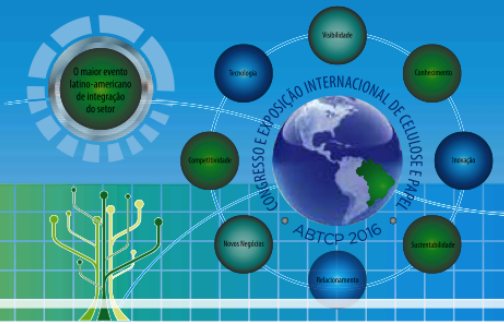
25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Comunidades Quilombolas e Agricultura Familiar PDRT

### PDRT : Resultados

Conversão de área de carvão de florestas de eucalipto /agricultura.





**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

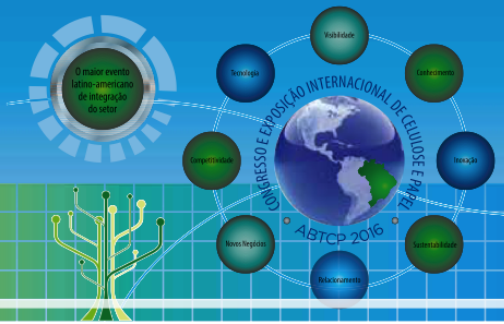
25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Movimentos de Luta Pela Terra



**Alvorecer**  
Assentamentos Sustentáveis  
com Agrofloresta e Biodiversidade





**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Movimentos de Luta Pela Terra

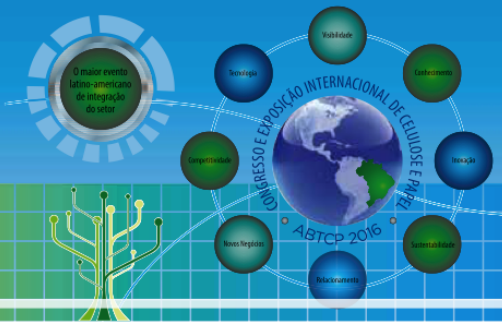
- **MST** : Desapropriação amistosa de 05 fazendas ocupadas facilitada pela Fibria (11.000 ha) e construção de uma escola na BA e oferta de 3 fazendas em MG ( 6.000 ha ).
- **FETAG** : Construções de soluções via “ Programa Nacional de Crédito Fundiário “
- **FETRAF** : Entendimentos via PDRT / Comodato e projetos de agricultura familiar.



**Alvorecer**  
 Assentamentos Sustentáveis  
 com Agrofloresta e Biodiversidade



**CUT**



**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

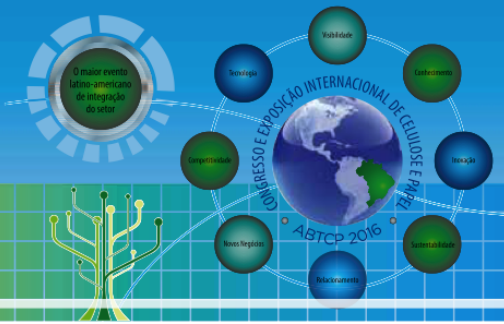
## 4. Futuro de Cooperação: Movimentos de Luta Pela Terra

### MST: Projeto Assentamento Sustentável / BA

- **Desapropriação amistosa de 05 fazendas ocupadas** facilitada pela Fibria (11.000 ha);
- Apoio e financiamento para a implantação de assentamentos sustentáveis
- Modelo de ocupação e produção **em sistema agroflorestais**
- Construção e implantação do Centro de **Educação Agroflorestal**
- Contratação da equipe de assistência técnica

Consórcios: 25 espécies





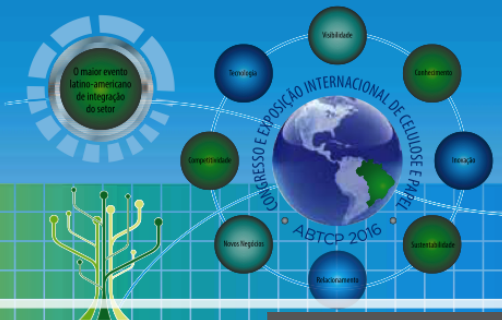
**ABTCP | 49º Congresso e Exposição**  
**2016 | Internacional de Celulose e Papel**  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

**Programa**  
**Colmeias**  
 Iniciativa de Sustentabilidade da Fibria







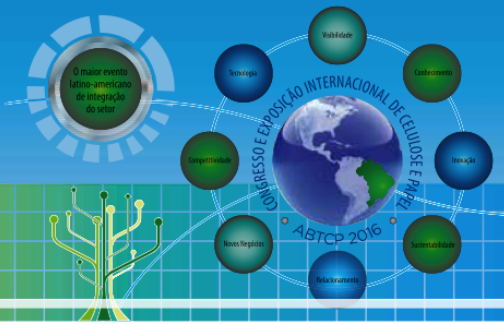
**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil



Aproximadamente  
**1.000**  
apicultores

IMPACTO DO INVESTIMENTO SOCIAL	2014	2015
Renda anual Familiar	R\$ 24.000,00	R\$ 34.185,20
Renda anual do Produtor	R\$ 13.100,00	R\$ 20.727,69 (R\$ 1.727 mês)
Produção de mel (em áreas da Fibria e fora)	930 toneladas	1.611 toneladas
Produtividade por colmeia	22 Kg	39 Kg
Receita contrapartida das associações	R\$ 121.830,00	R\$ 280.900,00
Número de colmeias no pasto apícola	8.122	11.236
Número de Associações com acesso a políticas públicas e mercado institucional	08	12
Percentual de associações autossustentáveis no gerenciamento do negócio	0	21%
Porcentual de associações com obtenção de certificações que agreguem valor	20%	32%
Porcentual de associações em conformidade legal	30%	77%



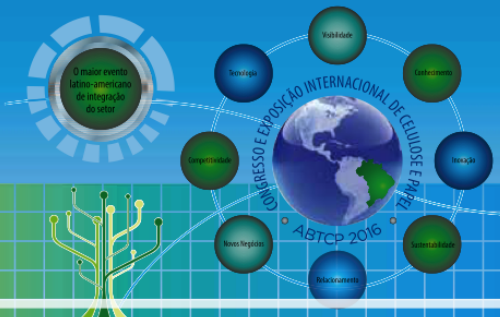
**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## 4. Futuro de Cooperação: Formação de Redes



Uma ferramenta de compartilhamento de investimento socioambiental entre as organizações para fortalecer os processos de desenvolvimento local através da estruturação de redes de troca de informações, produtos e serviços.



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

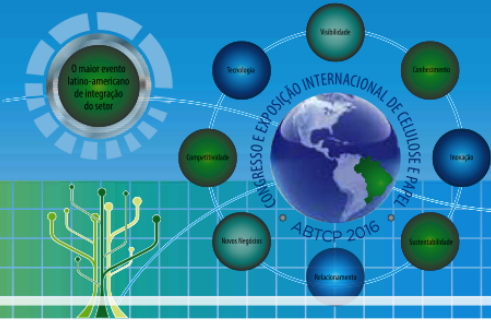
# Conquistas da Rede Responsável



215 parcerias efetivadas

↑ Encontro  
**Rede Responsável**



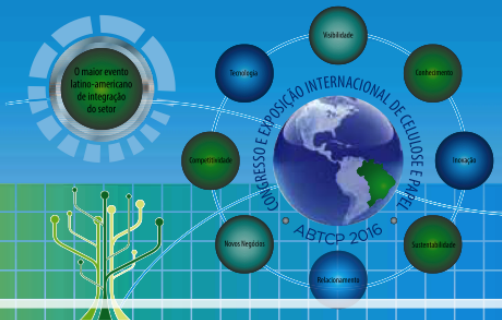


**ABTCP** | 49º Congresso e Exposição  
**2016** | Internacional de Celulose e Papel  
 49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil

## Quadro de indicadores

Indicador	2014	2015
<b>Retorno do investimento</b>		
Total de madeira roubada (m <sup>3</sup> )	23.980	14.880
1Número de ocorrências ligadas a Fibria (ocupações, protestos, e outras)	56	34
<b>Impacto social do investimento</b>		
Número de famílias diretamente beneficiadas	4.658	6.281
Número de pessoas beneficiadas	18.079	19.836
Renda média por família que participam nos processos de engajamento (R\$)	1.211	1.408
Número de associações que participam dos processos de engajamento	84	137
Número de associações acessando políticas públicas	32	55
Projetos de desenvolvimento local autossustentáveis (%)	7	19,7

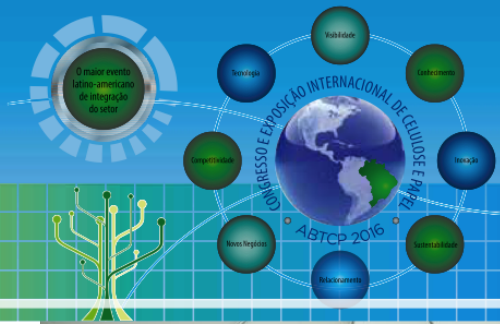


**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
Internacional de Celulose e Papel  
49<sup>th</sup> Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
Expo Center Norte  
São Paulo  
Brasil / Brazil

## Quadro de indicadores

Indicador	2014	2015
<b>Impacto social do investimento</b>		
Moradia de alvenaria (%) - Unidade Aracruz	76	81
Acesso a água tratada (%) - Unidade Aracruz	14	24
Acesso a rede de esgoto (%) - Unidade Aracruz	4	11
Acesso a energia elétrica (%) - Unidade Aracruz	90	91
Moradia de alvenaria (%) - Unidade Jacareí	91	91
Acesso a água tratada (%) - Unidade Jacareí	54	63
Acesso a rede de esgoto (%) - Unidade Jacareí	54	59
Acesso a energia elétrica (%) - Unidade Jacareí	97	100
Moradia de alvenaria (%) - Unidade Três Lagoas	70	80
Acesso a água tratada (%) - Unidade Três Lagoas	65	65
Acesso a rede de esgoto (%) - Unidade Três Lagoas	0	0
Acesso a energia elétrica (%) - Unidade Três Lagoas	68	85



**ABTCP 2016** | 49º Congresso e Exposição  
 Internacional de Celulose e Papel  
 49th Pulp and Paper International Congress & Exhibition

25 a 27 de outubro  
 October 25<sup>th</sup> to 27<sup>th</sup>  
 Expo Center Norte  
 São Paulo  
 Brasil / Brazil



**Engº Fausto Rodrigues Alves de Camargo**  
 Gerente Geral de Sustentabilidade  
 (12) 2128 1691 fausto.camargo@fibria.com.br

**Adriano Silva Martins**  
 Consultor de Sustentabilidade SP  
 (12) 2128 1315 adriano.martins@fibria.com.br