

DESEMPENHO OPERACIONAL LIMPO

www.celso-foelkel.com.br

www.eucalyptus.com.br



Tipos de Perdas

Material jogado fora

Máquinas paradas

Estoques elevados

Energia jogada fora

Máquina rodando abaixo da capacidade

Refugos e desclassificações

COMO VALORAR UM DESPERDÍCIO

- Como matéria prima descartada (+)
- Custo da disposição (+)
- O valor adicionado na fabricação (+)
- O preço de venda do resíduo (-)

- Valores intangíveis (+ + +)

Exemplo

**Custo do REFUGO da fabricação do
papel**

\$ \$



E mais ainda a perda de produção
líquida e vendável da máquina



Eficiência Operacional

Resultado de:

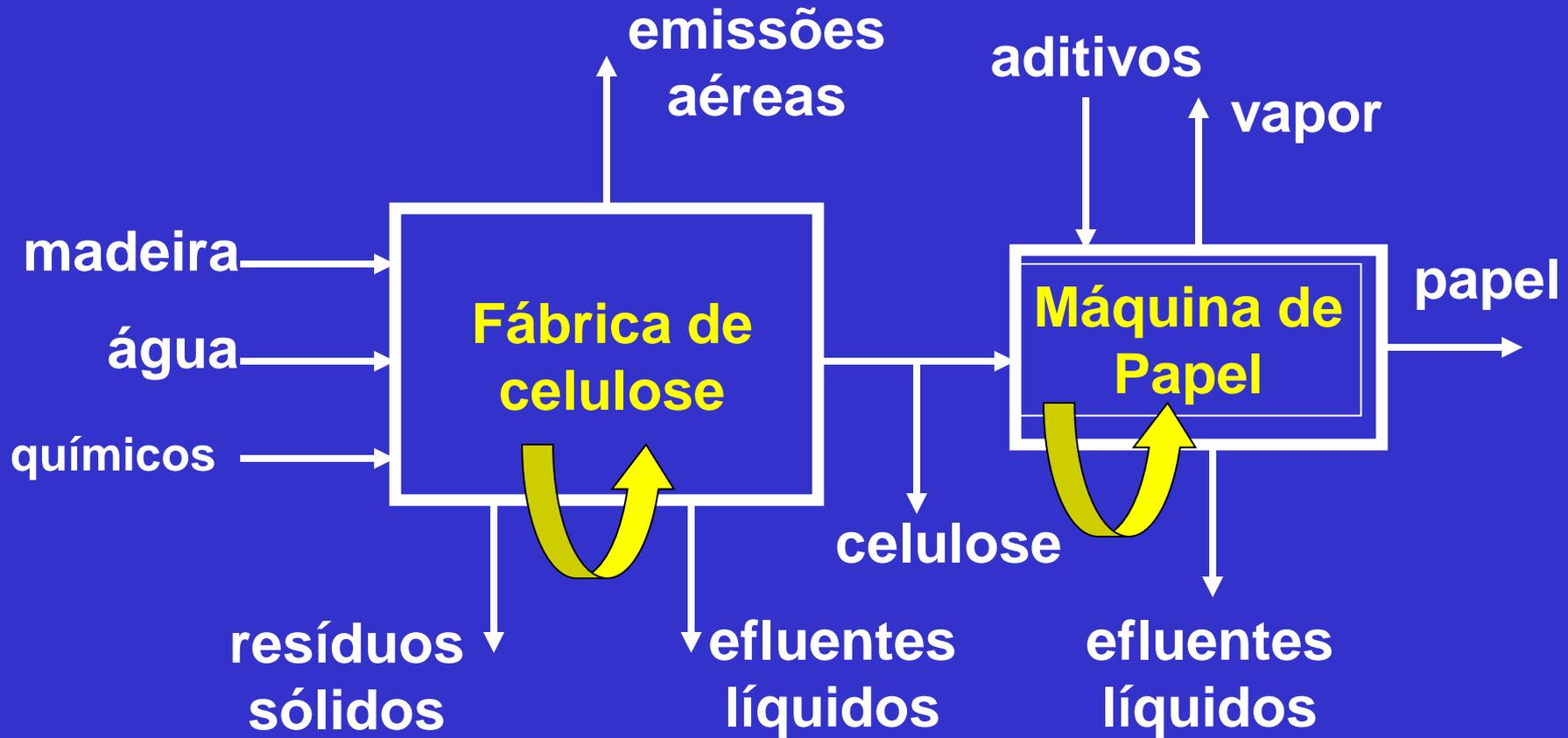
- Disponibilidade
- Eficiência de tempo em relação à disponibilidade
- Desempenho em relação à produção/velocidade referênciada ou sustentável
- Rendimento em qualidade
- Perda devido retorno do refugo, quando isso acontece

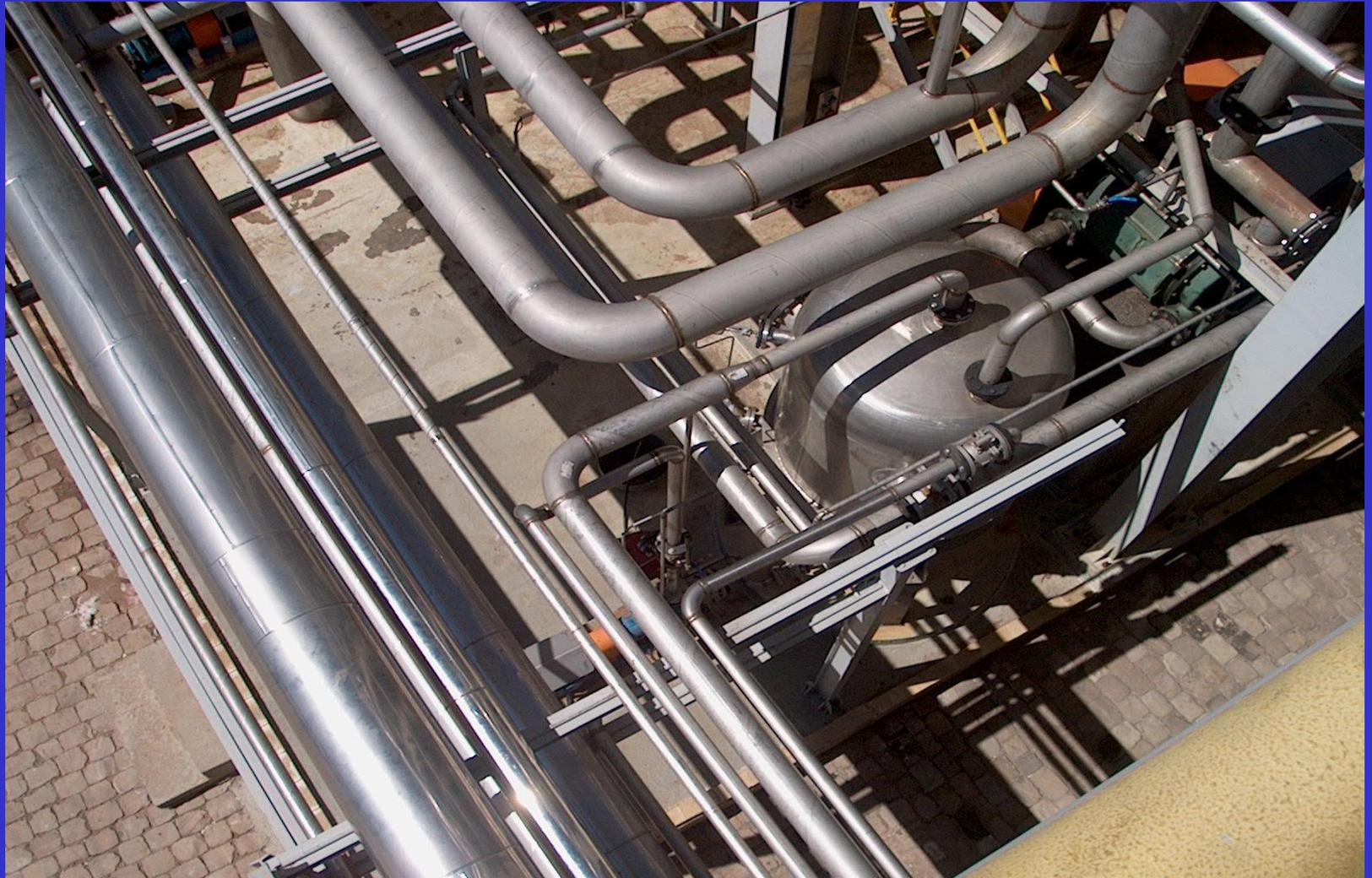
A grande e
inquestionável
verdade é que:

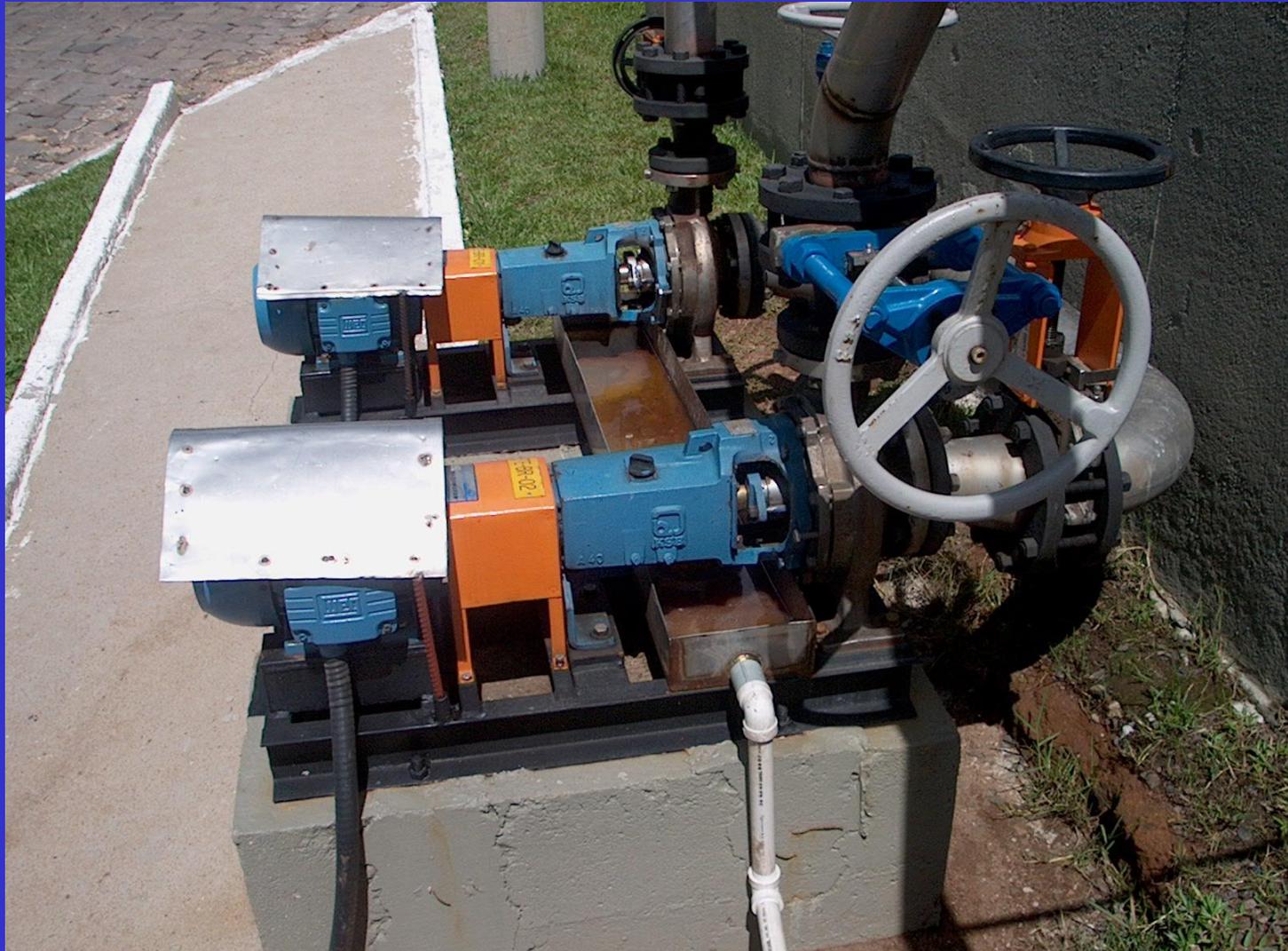


**AS EMPRESAS GASTAM MAIS, ÀS
VEZES MUITO MAIS, DO QUE
REALMENTE PRECISAM**

BALANÇO GERAL









Dinheiro viajando para o tratamento



Há coisas tão óbvias a melhorar que temos até vergonha de dizer como e porque estamos fazendo assim



Conversar com o seu processo

- Por que estamos perdendo isso?
- Qual a dificuldade que o equipamento está sofrendo?
- Onde estão os problemas?
- Quais as soluções?



E se a área não tiver desperdícios visíveis?

- Será que está tudo bem mesmo?
- Será que merecem condecorações?
- E os desperdícios invisíveis ou ocultos?

Por exemplo: reciclagens internas, adição maior de insumo do que o necessário, tudo isso são perdas também!

Quem paga pelas nossas ineficiências ?

Antes eram os
clientes pagando
maior preço;

Hoje somos nós
mesmos, com
menor lucro



Quem paga pelas nossas ineficiências ?



Já que não vale a pena jogar
dinheiro fora

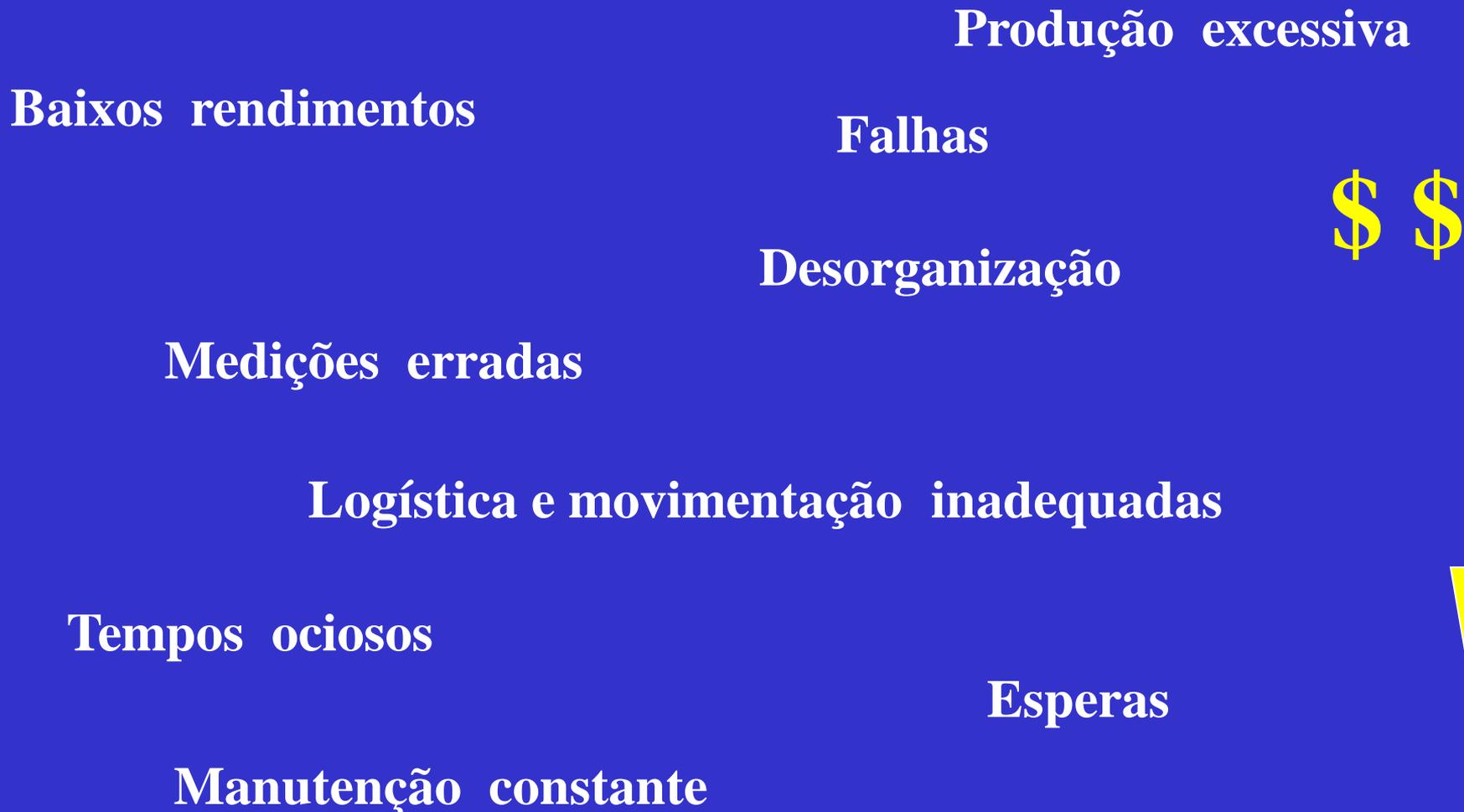
Vamos mergulhar nessa luta,
com fé e vontade.



Nós somos a empresa, por isso,
é nosso papel fazer isso



Mais tipos de perdas



O que precisamos ?

- Consciência da alta gestão
- Trabalho comportamental para incentivar cooperação
- Atuação sobre os dados
- Credibilidade dos dados
- Gestão sobre qualidade e produtividade
- Encontrar os pontos para melhoria
- Avaliar tamanho e custos das intervenções
- Dimensionar recursos e retornos